

LETNO POROČILO DRUŽBE IN SKUPINE GEN ZA LETO **2021**









POGLED V ENERGETSKO PRIHODNOST

PODNEBNA NEVTRALNOST

Podnebne spremembe so izziv, s katerim se soočajo Slovenija, Evropa in ves svet. Svetovna energetika je pred zgodovinskim in zahtevnim izzivom transformacije in razogljičenja.

Evropska unija se je v okviru Evropskega zelenega dogovora (ang. European Green Deal) zavezala k ogljični nevtralnosti Evrope do leta 2050. Dodaten korak v tej smeri je naredila v letu 2021 s sprejemom svežnja Pripravljeni na 55 (ang. Fit for 55). Sektor slovenske energetike lahko z zmanjšanjem izpustov pomembno prispeva k uresničitvi ciljev Podnebne strategije (Resolucija o Dolgoročni podnebni strategiji Slovenije do leta 2050). V njej smo na nacionalni ravni sprejeli jasno vizijo, da bo Slovenija do leta 2050 podnebno nevtralna in na podnebne spremembe odporna družba, ki bo učinkovito ravnala z energijo in naravnimi viri, hkrati pa ohranjala visoko stopnjo konkurenčnosti nizkoogljičnega krožnega gospodarstva.

ZMANJŠANJE IZPUSTOV: ZA 34 %

Cilj NEPN in Podnebne strategije: zmanjšanje izpustov sektorja energetike za 34 %.

Cilji Podnebne strategije in Celovitega nacionalnega energetskega-podnebnega načrta (NEPN) temeljijo na skupnih projekcijah sektorskih emisij toplogrednih plinov. Omenjena dokumenta postavljata za sektor energetike za leto 2030 glede na leto 2005 cilj zmanjšanja izpustov za 34 % (za tisti del energetskega sektorja, ki ni vključen v trgovanje z emisijami). Pred slovensko energetiko so torej ambiciozni cilji razogljičenja in s tem povezanega energetskega prehoda v nizkoogljičnost.



CENOVNA DOSTOPNOST

Energetika poganja družbo, saj podpira njene ključne sisteme: gospodarstvo, zdravstvo, vzgojo in izobraževanje, kmetijstvo, raziskave in razvoj.

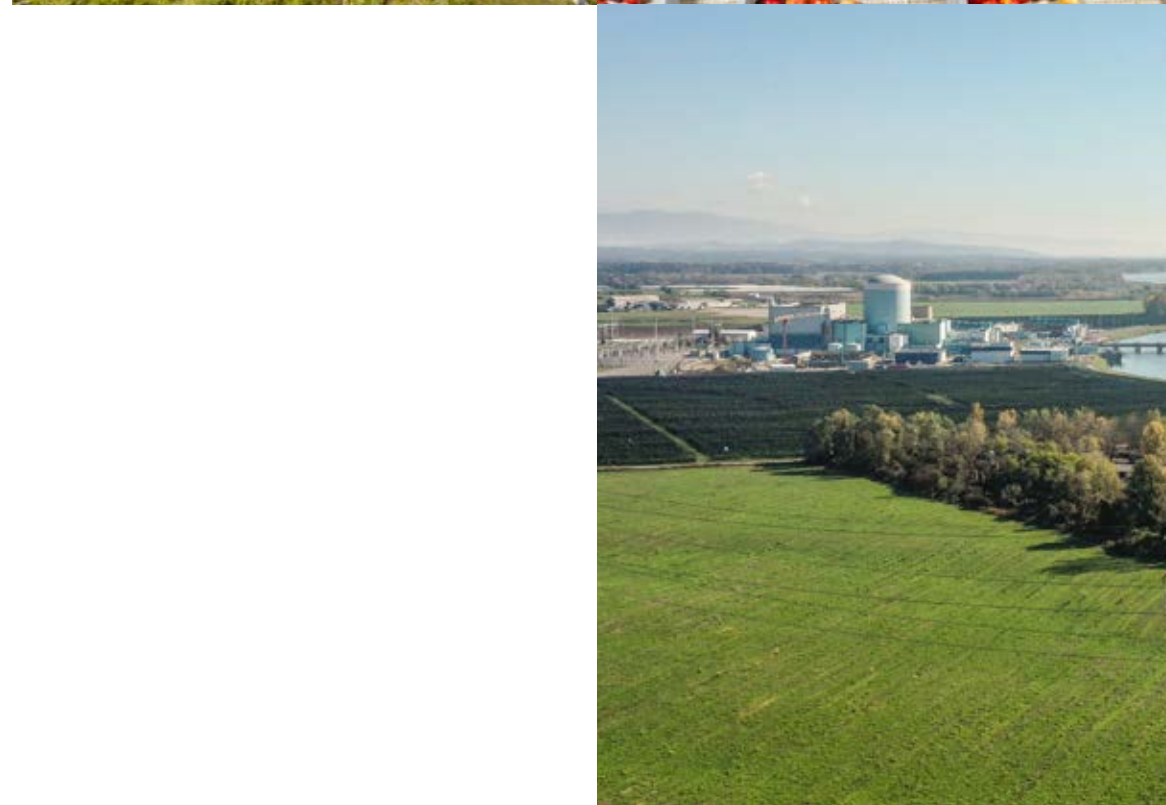
Zanesljiva oskrba s cenovno dostopno energijo omogoča pravičen in trajnosten razvoj družbe. Cene energentov in s tem tudi električne energije so se v letu 2021 močno zvišale. Z energetske krizo smo doživeli streznitev in po daljšem obdobju nizkih cen energentov stopili v novo energetske realnost.

Ključ do učinkovitega energetskega prehoda v nizkoogljičnost so premišljene investicije, ki s seboj prinašajo finančne negotovosti. To lahko vodi v dvig cen za končne odjemalce. Energetska mešanica za prihodnjo oskrbo Slovenije z energijo

JEDRSKA + OVE

Nizkoogljična mešanica za prihodnjo oskrbo Slovenije s cenovno ugodno električno energijo: jedrska energija + obnovljivi viri energije.

mora zato zajemati tehnologije, ki zagotavljajo cenovno dostopno in zanesljivo oskrbo vseh kategorij odjemalcev z nizkoogljično energijo.



ZANESLJIVOST OSKRBE

Zanesljiva oskrba z energijo je eden od temeljev nemotenega delovanja družbe in njenega gospodarstva. To prinaša kakovostna delovna mesta, prispeva k družbeni blaginji in kakovosti življenja.

Slovenska industrija prispeva v slovenski BDP kar 24 %, kar je visoko nad evropskim povprečjem, ki znaša 16 %. Energetske intenzivna industrija, ki skrbi za razvoj materialov za uspešen in učinkovit energetski prehod, zagotavlja kar 25 tisoč delovnih mest. To pomeni 10 % vseh zaposlenih v industriji, ki ustvarijo 6 milijard evrov prihodkov.

Slovenska industrija je torej del rešitve energetske-podnebnega prehoda, in ne del problema. Za svojo preobrazbo potrebuje spodbudno poslovno okolje, pri čemer je osrednjega pomena zanesljiva oskrba z energijo po ugodnih, konkurenčnih cenah.

PRISPEVEK INDUSTRIJE V BDP: 24 %

Slovenska energetske intenzivna industrija je del rešitve. Danes ustvari kar 24 % slovenskega BDP in zagotavlja 25 tisoč delovnih mest. Potrebuje zanesljivo oskrbo z energijo po ugodnih cenah.

ENERGETSKA NEODVISNOST

Energija, voda in hrana so ključne strateške dobrine, na katerih temelji samostojnost in suverenost vsake države. Pandemija covid-19 in energetska kriza sta jasno pokazali na pomen energetske uvozne neodvisnosti, za katero si moramo dolgoročno odločno prizadevati.

Nestabilnost energetskega trga in geopolitične negotovosti, ki jih je izpostavila rusko-ukrajinska vojna, so okrepile razumevanje pomena zanesljivosti oskrbe in s tem povezane uvozne neodvisnosti. Slovenija potrebuje razvojno usmeritev svoje prihodnje energetske politike, ki bo s hkratnim zasledovanjem ciljev podnebne nevtralnosti in energetske uvozne neodvisnosti izboljševala (in ne poslabševala) konkurenčnost našega nacionalnega gospodarstva.

Industrija je skupaj z javnim sektorjem največji odjemalec električne energije: kar tri četrtine električne energije v Sloveniji porabita gospodarstvo in javni sektor, preostalo četrtino pa gospodinjstva. Pri dolgoročnem načrtovanju oskrbe z električno energijo si ne bi smeli privoščiti več kot 10-odstotne uvozne odvisnosti.

ENERGETSKA UVOZNA ODVISNOST: NAJVEČ 10 %

Elektrifikacija, temelječa na domači proizvodnji, lahko pomembno pripomore k zmanjšanju dolgoročne uvozne odvisnosti. Slovenija bi na področju oskrbe z električno energijo morala zasledovati cilj, da njena uvozna odvisnost ne preseže 10 %.



POT DO TRAJNOSTNE ENERGETSKE OSKRBE

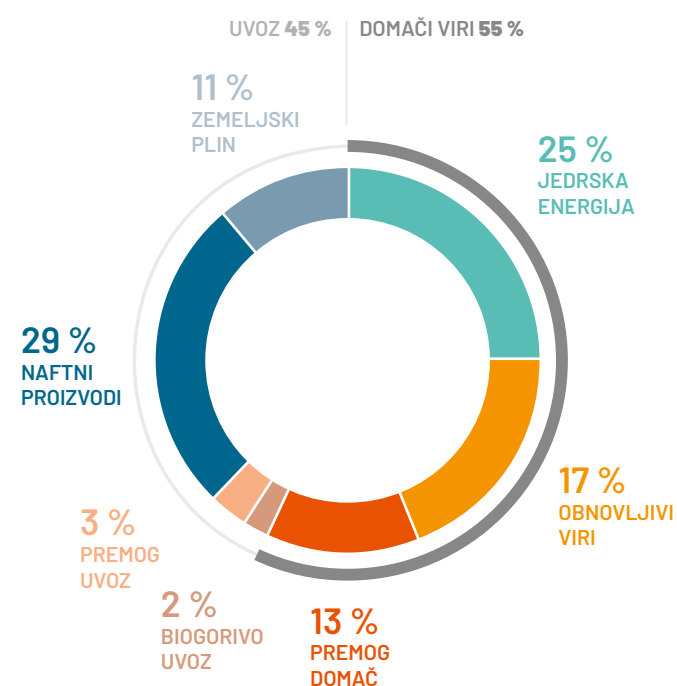
OSKRBA Z ENERGIJO DANES

V Sloveniji iz domačih virov proizvedemo nekaj več kot polovico porabljene energije, med viri pa so danes za Slovenijo še vedno najpomembnejša fosilna goriva. Največ električne energije v Sloveniji sicer proizvede Nuklearna elektrarna Krško, od katere pripada Sloveniji polovica.

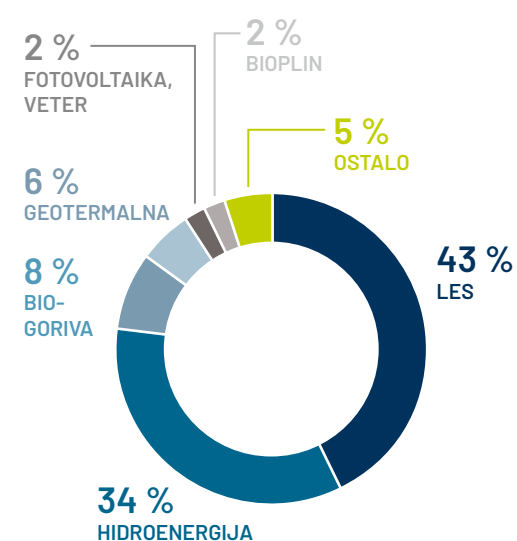
Jedrska energija tako predstavlja največji slovenski nizkoogljični vir energije, ki mu sledi hidroenergija, izkoriščamo pa tudi sončno in vetrno energijo. Slovenija se danes ponaša z zanesljivim, modernim in stabilnim elektroenergetskim sistemom.

V naslednjih letih se bo ta sistem zaradi uresničevanja ciljev razogljičenja, opuščanja fosilnih goriv, elektrifikacije in digitalizacije ter povečane obremenitve sistema z nestanovitnimi obnovljivimi viri soočil z bistvenimi spremembami. Nepravočasen odziv in slaba pripravljenost na energetski prehod lahko oslabita zanesljivost sistema, hkrati pa povečata uvozno odvisnost Slovenije, ki jo beležimo že danes.

OSKRBA Z ENERGIJO V SLOVENIJI

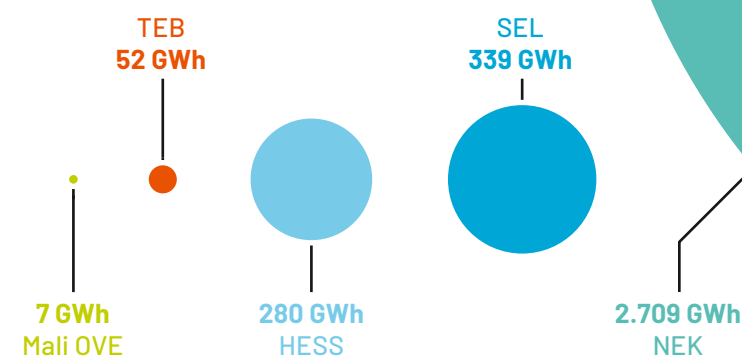


STRUKTURA OBNOVLJIVIH VIROV



Vir: Statistični urad SLO, 2020

PROIZVODNI PORTFELJ SKUPINE GEN: 3.388 GWh



OSKRBA Z ENERGIJO JUTRI: POGLED V LETO 2050

Razogljičenje energetskega sektorja v prihodnjih desetletjih prinaša silovit porast porabe električne energije, predvsem kot posledica elektrifikacije transporta, ogrevanja in hlajenja, ki trenutno temeljijo na fosilnih gorivih. Z elektrifikacijo in posledično energetsko učinkovitostjo bomo v prihodnjih desetletjih zmanjšali končno rabo energije

in odvisnost od uvoznih surovin (npr. nafta, plin), povečali pa potrebo po električni energiji. Jedrska energija lahko kot najučinkovitejši vir energije, ki za delovanje potrebuje tudi izjemno malo prostora, skupaj z obnovljivimi viri energije pomembno prispeva k energetski samooskrbi.



Elektromobilnost



Ogrevanje in hlajenje



Digitalizacija

Poraba električne energije bo v prihodnjih desetletjih zaradi povečanja e-mobilnosti, elektrifikacije ogrevanja in hlajenja ter digitalizacije družbe naraščala.



IZZIVI NA POTI

Države Evropske unije so se s t.i. Evropskim zelenim dogovorom podale na pot v nizkoogljično trajnostno družbo. Kot vsaka preobrazba pa tudi energetskega prehoda s sabo prinaša številne izzive. Vprašanja zanesljivosti in dostopnosti energetske oskrbe so svet prevzela že letos, z nekaterimi izzivi pa se bomo srečali še v naslednjih letih in desetletjih.



Opustitev premoga v Sloveniji pomeni primanjkljaj 1/3 proizvedene električne energije.



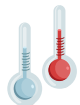
E-mobilnost bo v prihodnosti porabila približno 2 TWh električne energije.



Elektrifikacija in digitalizacija storitev bo povečala potrebo po električni energiji za 1 TWh.



Zagotavljanje **zanesljivosti in stabilnosti elektroenergetskega sistema** zaradi večjih deležev instaliranih obnovljivih virov, ki so odvisni od vremena in naravnih danosti.



Ogrevanje in hlajenje bosta povečala potrebo po električni energiji za 3 TWh.



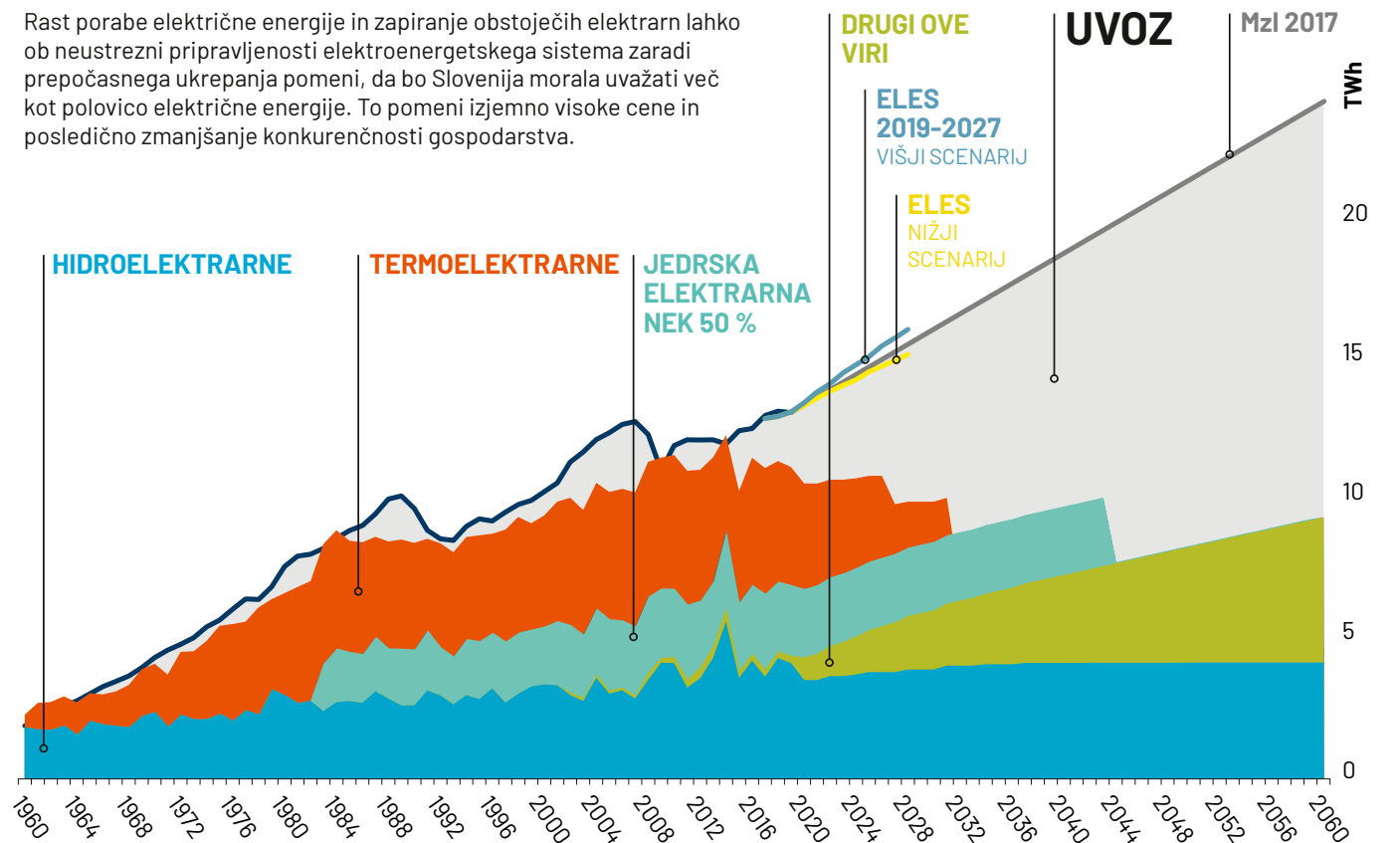
Zagotavljanje **energetske samooskrbe** je ena temeljnih predpostavk suverenosti vsake države.



Dolgoročen vpliv energetske politike in primerne energetske mešanice **na konkurenčnost industrije**.



Proizvodnja in poraba električne energije v Sloveniji od l. 1960, z napovedjo do l. 2060 (brez JEK2)





KLJUČ DO RAZOGLJIČENJA SLOVENSKE ELEKTROENERGETIKE

GEN JE ODGOVOR

Vizija Skupine GEN ponuja ključ do razogljčenja slovenske elektroenergetike. Slovenija lahko z nizkoogljičnimi viri energije v obstoječem in načrtovanem prihodnjem okrepljenem proizvodnem portfelju Skupine GEN **do leta 2035 razogljči**

celotno slovensko proizvodnjo elektrike in hkrati zadovolji potrebe po električni energiji, ki se bodo skladno z elektroenergetskimi bilancami do leta 2050 vsaj podvojile.



JEDRSKA ENERGIJA

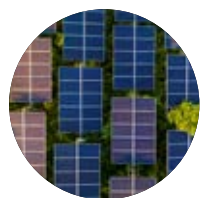
1.100 MW novih jedrskih proizvodnih zmogljivosti - projekt JEK2



HIDRO ENERGIJA

Dokončanje verige hidroelektrarn: HE Mokrice / SRESA in preostali hidropotencial v SLO

NIZKOUGLJIČNI VIRI prispevajo k uresnitvi cilja podnebne nevtralnosti.



SONČNA ENERGIJA

1.000 MW novih proizvodnih zmogljivosti fotovoltaičnih elektrarn

3

+



PLIN

Sistemska rezerva za tri ključne nizkoogljične vire

REZERVA za zagotavljanje stabilnosti omrežja

1

VIRI ENERGIJE

PROIZVEDENA ELEKTRIKA

9 TWh JEDRSKE ENERGIJE

1 TWh VODNE IN SONČNE ENERGIJE

Stabilen, cenovno konkurenčen in nizkoogljičen elektroenergetski načrt za Slovenijo in širšo regijo.

10 TWh NIZKOUGLJIČNE ELEKTRIČNE ENERGIJE LETNO ZADOŠČA ZA:



Nadomestitev izpada električne energije zaradi opustitve fosilnih goriv (**4 TWh**)

+



E-mobilnost (elektrifikacija 1/3 osebnega prometa) (**2 TWh**)



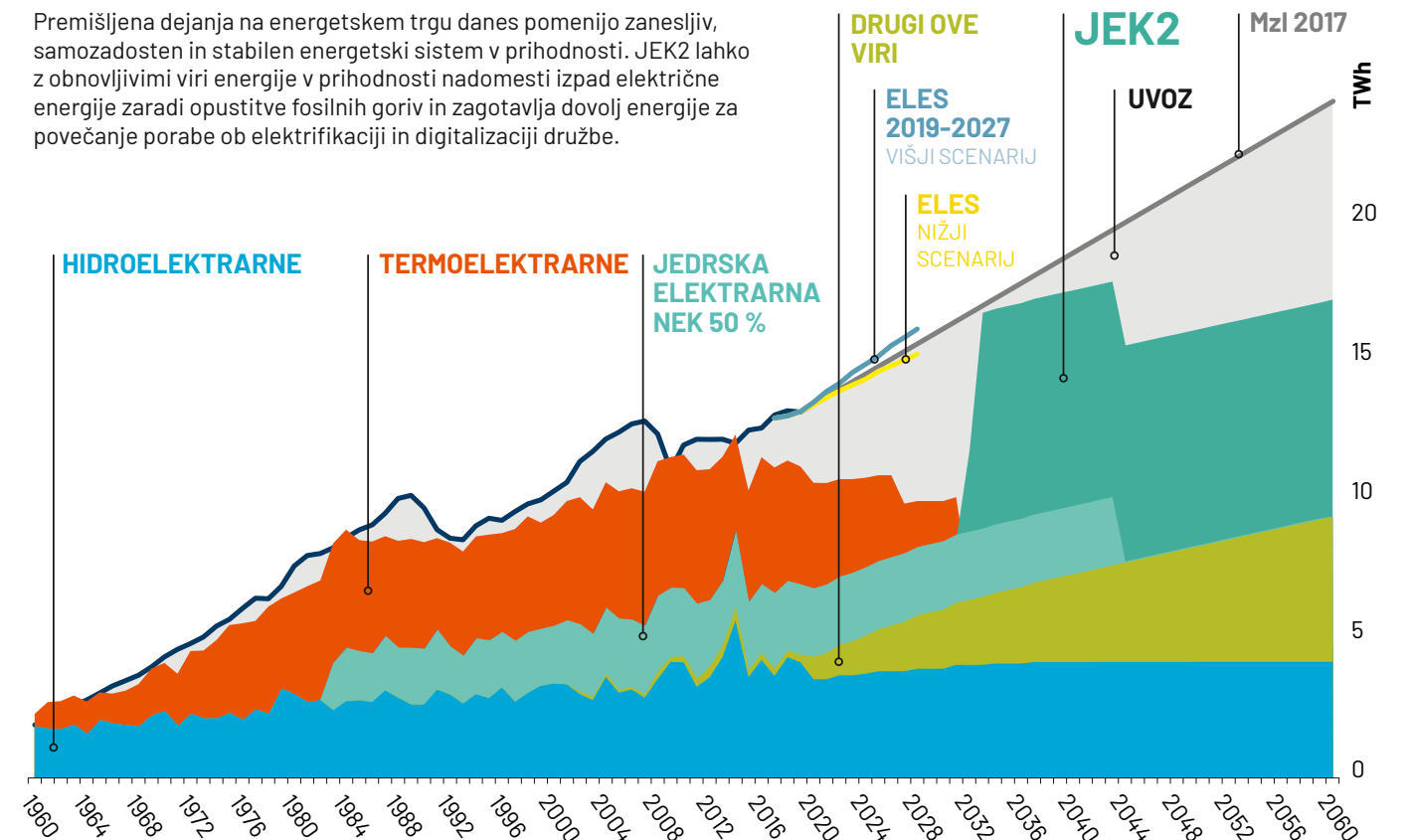
Ogrevanje in hlajenje (**3 TWh**)



Digitalizacijo družbe (**1 TWh**)

Proizvodnja in poraba električne energije v Sloveniji od l. 1960, z napovedjo do l. 2060 z JEK2

Premišljena dejanja na energetskem trgu danes pomenijo zanesljiv, samozadosten in stabilen energetski sistem v prihodnosti. JEK2 lahko z obnovljivimi viri energije v prihodnosti nadomesti izpad električne energije zaradi opustitve fosilnih goriv in zagotavlja dovolj energije za povečanje porabe ob elektrifikaciji in digitalizaciji družbe.





TO JE SKUPINA GEN

Skupina GEN je ena največjih in investicijsko najmočnejših poslovnih skupin v Sloveniji. Celovito oskrbujemo z električno energijo:

- **proizvajamo** jo iz nizkoogljičnih virov: jedrske in vodne energije,
- **tržimo in prodajamo** jo na domačem in več kot 20 maloprodajnih in veleprodajnih trgih po vsej Evropi,
- tok kapitala usmerjamo v **razvoj in investicije**, predvsem v nenehno skrbno vzdrževanje obstoječih ter odgovorno načrtovanje in gradnjo novih, nizkoogljičnih proizvodnih zmogljivosti za oskrbo Slovenije z električno energijo.

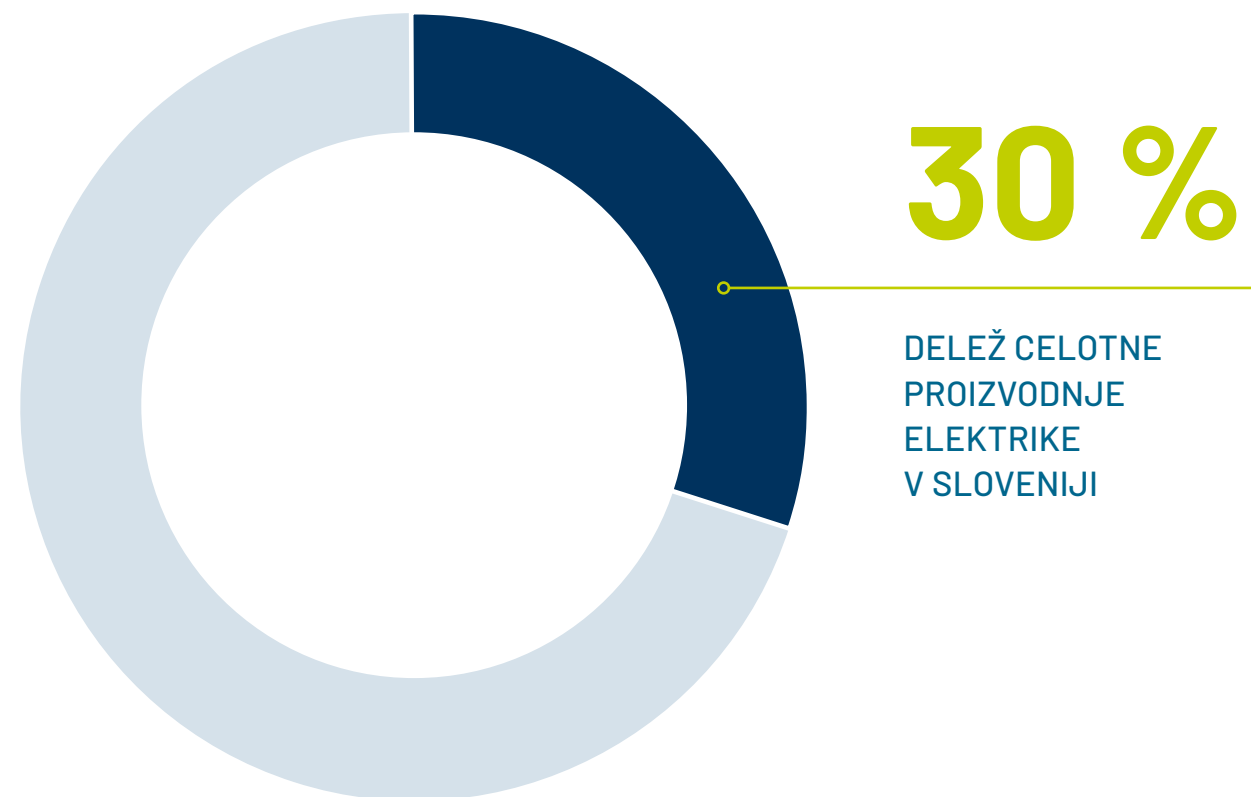
6.300–6.800 GWh

(upoštevan celoten NEK)

Povprečna letna proizvodnja elektrike v naših elektrarnah

22

Evropskih trgov, na katerih smo prisotni s trgovalno-prodajnimi aktivnostmi



NAŠE PROIZVODNE ENOTE – ELEKTRARNE



PRISOTNOST NAŠIH DRUŽB NA TRGIH ELEKTRIČNE ENERGIJE IN PLINA V EVROPI

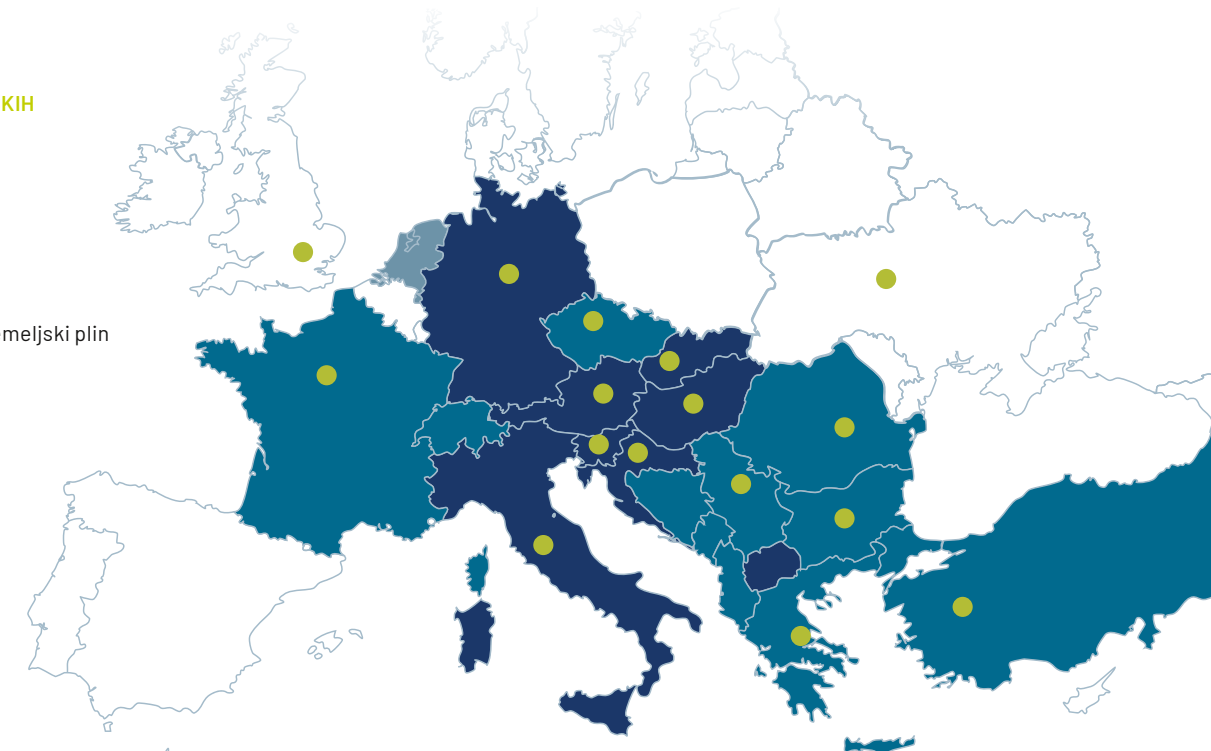
22

EVROPSKIH TRGOV

16

HČERINSKIH DRUŽB

- Hčerinske družbe
- Električna energija
- Električna energija in zemeljski plin
- Zemeljski plin





NAŠ ODGOVOR NA IZZIVE PRIHODNOSTI JE STABILNA, ZANESLJIVA IN NIZKOOGLJIČNA ENERGETSKA MEŠANICA

Z letom 2021 je svet vstopil v drugo leto boja s pandemijo covid-19, hkrati pa sta po letu osredotočanja na zdravstveno krizo v ospredje ponovno stopili podnebna in energetska problematika. Kljub zahtevnim izzivom, s katerimi se je spopadel svet, je Skupina GEN Slovenijo zanesljivo oskrbovala z dostopno in nizkoogljično energijo ter kljub nestabilnim razmeram na trgu uspešno poslovala.

S poslovanjem Skupine GEN smo se pogovarjali o doseženih rezultatih v letu 2021, ki temeljijo na sinergijah med proizvodnimi, trženjsko-prodajnimi in razvojno-investicijskimi dejavnostmi Skupine GEN, o vodenju podjetja v času zahtevnih gospodarskih in okoljskih razmer ter o prihodnjih načrtih. Ti bodo zagotovili, da bo skupina tudi v prihodnje lahko zanesljivo odgovarjala na energetske izzive.

Leto 2021 je bilo kljub zahtevnim razmeram na trgu za Skupino GEN poslovno in obratovalno uspešno leto. Katere rezultate bi posebej izpostavili?

Košorok: Energetski objekti Skupine GEN so v letu 2021 obratovali zelo stabilno in v veliki večini dosegli ali celo presegli načrtovane rezultate. V Nuklearni elektrarni Krško so uspešno izvedli remont, sicer pa je NEK večino časa delovala na polni moči in tako preseгла načrtovano proizvodnjo. Proizvedla je 5.419 GWh električne energije.

V HESS in SEL so ob spremenljivih hidroloških razmerah proizvedli več energije kot lani, in sicer 619 GWh. Maja sta obe družbi dosegli rekordno proizvodnjo, ob slabi hidrologiji v drugi polovici leta pa sta beležili eno najnižjih proizvodenj v zgodovini. V HESS so nadaljevali s pripravami na izgradnjo HE Mokrice. Konec septembra 2021 je Upravno sodišče odpravilo odločbo Vlade RS glede prevlade javne koristi in jo vrnilo v ponovno obravnavo. Spoštujemo pravne okvire, pa vendar si moram dovoliti opombo, da je v časih energetske in podnebne krize formalno zavlačevanje izgradnje hidroelektrarne zelo škodljivo za Slovenijo in njene prebivalce.

Termoelektrarna Brestanica je zagotovila 10 aktivacij oz. 12 zagonov za potrebe balansiranja slovenskega elektroenergetskega sistema. Izpostaviti pa moram, da je TEB skupaj z NEK občasno celo reševal evropski elektroenergetski sistem pred razpadom.

Ustvarili smo več kot 3,5 milijarde evrov prometa, dobiček pa glede na leto 2020 povečali za 64 %. Premišljeno načrtovanje skozi desetletja se obrestuje ne le v stabilnosti obratovanja, ampak tudi v rasti finančnih kazalnikov.

Družbe v naši skupini so izvedle investicije v višini več kot 79 milijonov evrov. V NEK so vlagali predvsem v suho skladišče iztrošenega jedrskega goriva, v TEB so uspešno zaključili projekt nadomestnega plinskega agregata PB7, v SEL so začeli s projektom zamenjave zapornic prelivnih polj HE Medvode, v HESS pa so se osredotočili na HE Mokrice in gradnjo fotonapetostne elektrarne z močjo 6 MWp na deponiji sedimentov D3 ob pretočni akumulaciji HE Brežice. Višina investicij uvršča našo skupino med investicijsko najdejavnije skupine v Sloveniji.

K poslovni odličnosti je pomembno prispeval tudi tržno-prodajni del Skupine GEN, ki je letos dosegel odlične rezultate. Rekordni rezultati so posledica premišljenih



BLAŽ KOŠOROK

generalni direktor,
GEN energija d.o.o.



DANIJEL LEVIČAR

poslovni direktor,
GEN energija d.o.o.

vložkov v infrastrukturo za delo s podatki, ki so omogočili hiter razvoj digitalizacije podpornih dejavnosti ter hitro in analitsko podprto odločanje z uporabo najnaprednejših orodij. K rekordnemu rezultatu je največ prispevalo globalno trgovanje.

Omenjate zahtevne razmere na energetskem trgu, ki smo jih občutili vsi, od gospodinjstev do industrije, in ki posredno vplivajo na gospodarsko stanje države. Celotno situacijo je vojna v Ukrajini še poslabšala. Kako se Skupina GEN spopada z energetsko krizo? Kakšne energetske razmere lahko pričakujemo v prihodnosti?

Košorok: Z energetsko krizo in višanjem cen energentov smo se v Sloveniji približje srečali konec lanskega leta, ko so se cene začele vzpenjati. Seveda smo bili zametkom energetske krize priča že mnogo prej. Sam sem že nekaj let z nezaupanjem opazoval nemško razumevanje elektroenergetskega prehoda, t. i. Energiewende. Ta se je ne le zaradi odvisnosti od Rusije, ampak tudi zaradi zapiranja jedrskih elektrarn izkazal za katastrofalnega, kar

končno ugotovljajo tudi Nemci sami. Kljub povečanju vetrnih in sončnih zmogljivosti, ki so zaradi odvisnosti od vremenskih razmer nezanesljive in manjšajo stabilnost energetskega sistema, ves vložen trud ni zmanjšal izpustov ogljikovega dioksida. Edini zanesljivi rezultat njihovega prehoda so višje cene energije in slabša stabilnost elektroenergetskega sistema.

Ker je Nemčija diktirala tempo energetskega prehoda, je to postavilo celotno Evropo in tudi Slovenijo v neugoden položaj. Na srečo v Sloveniji nismo brezglavo sledili utopičnim idejam Nemčije, tako da imamo danes tudi zaradi Skupine GEN bistveno nižji ogljični odtis, nižje cene in bolj stabilen sistem od nemškega.

Vojna v Ukrajini je že tako zahtevno energetsko situacijo v Evropi še poslabšala. Analitiki so namreč napovedovali, da se bodo razmere na energetskem trgu s koncem zime umirile. S 24. februarjem, z napadom Ruske federacije na Ukrajino, pa so cene znova podivjale. Gre za povsem novo geopolitično in energetsko paradigmo. Takšna in drugačna nihanja cen in razmere

na mednarodnih trgih osvetljujejo potrebo po čim večji neodvisnosti Slovenije na številnih področjih, med njimi tudi na energetskem. Zavedati se moramo torej, da so izzivi, s katerimi se soočamo, budnica in znak, da je čas za spremembe. Čas je za učinkovito načrtovanje in vlaganje v energetsko prihodnost, čas je, da premislimo, kako povečati energetsko učinkovitost, kako v energetiko aktivno vključiti državljane, kako uspešno elektrificirati sektorje in povečati digitalizacijo družbe. Za vse to pa potrebujemo stabilno, zanesljivo in nizkoogljično energetsko mešanico. V Skupini GEN imamo vizijo takšne prihodnosti, ki smo jo poimenovali Vizija 3 + 1.

Levičar: Energetska kriza je osvetlila slabo odpornost trga na nezanesljivo dobavo energentov in rast cene plina, ki se posledično kaže tudi v ceni električne energije. To dokazuje preveliko odvisnost proizvodnje elektrike v Evropi od uvoženega plina. Poleg tega nestabilne cene ne spodbujajo k investicijam v dolgoročne vire. V Skupini GEN smo pripravljeni odgovoriti na zahtevne energetske izzive, s katerimi se soočamo. S projekti, kot je gradnja novega

bloka jedrske elektrarne JEK2, z večanjem zmogljivosti izkoriščanja sončne energije in dokončanjem izgradnje verige hidroelektrarn na spodnji Savi bomo zagotovili učinkovit energetski prehod Slovenije, odjemalcem pa stabilno in dostopno električno energijo. Diverzifikacija virov in povečanje samooskrbe nas namreč zaščiti pred vplivi dogajanja na energetskih trgih v tujini. Naši načrti temeljijo na desetletjih izkušenj, znanju strokovnjakov, predvsem pa na razumevanju energetskega trga, okolja in potreb naših odjemalcev.

S premišljenimi odločitvami, optimizacijo tehnoloških in poslovnih procesov ter skrbnim vlaganjem v prihodnost smo že v preteklih letih dokazali, da smo kos zahtevnim razmeram. Tako so naši gospodinjski odjemalci v preteklem letu, ko so cene električne energije rasle v nebo, elektriko plačevali po ceni pred krizo.

Pa vendar ste hkrati dosegli tudi visoke dobičke.

Radanovič: Znanje, strokovnost, zavzetost zaposlenih na eni strani in skrbno uravnavanje proizvodnje ter izkoriščanje tržnih

priložnosti ob obvladovanju tveganj in likvidnosti so tisto, kar daje skupini visoko dodano vrednost in zmožnost ustvarjanja dobička. Tok kapitala usmerjamo v razvoj in investicije, predvsem v nenehno skrbno vzdrževanje obstoječih ter odgovorno načrtovanje in gradnjo novih, nizkoogljičnih proizvodnih zmogljivosti za oskrbo Slovenije z električno energijo. V povezavi z doseženim dobičkom je treba izpostaviti tudi dejstvo, da je družba GEN v lasti države, zato se prav vsa realizirana dodana vrednost ponovno investira nazaj v delovanje družb v sistemu, bodisi v obliki sredstev za vzdrževanje bodisi v sredstva za investicije v nove vire. Ta dobiček bo v prihodnosti čutil prav vsak državljan, zlasti tako da bo imel na voljo stabilen vir nizkoogljične elektrike.

Kako pa bi v luči geopolitičnih dogajanj komentirali oblikovanje cen?

Radanovič: Slovenija je vpeta v evropski energetski trg in cena se oblikuje na trgu. Za razumevanje trga je treba izpostaviti, da cene ne določa GEN, Slovenija ali kateri koli drug posamezni igralec na elektroenergetskem trgu. Na

ceno električne energije vpliva več dejavnikov, najpomembnejši so cena plina, premoga in CO₂ emisijskih kuponov, dodatno pa še geopolitične razmere.

Nadpovprečno nizke temperature v spomladanskem času lanskega leta in izredna sušna obdobja so močno povečala povpraševanje po plinu na treh kontinentih. S ciljem doseganja podnebne nevtralnosti do leta 2050 je EU pričela zmanjševati obseg dovolilnic na trgu, zato so se zvišale cene kuponov, ki omejujejo količino izpustov CO₂ v ozračje. Tudi cene premoga so začele rasti zaradi epidemioloških ukrepov in večjih težav pri oskrbi s premogom. Na izjemen porast cene zemeljskega plina je močno vplivalo politično stanje med Rusijo, Ukrajino in Evropsko unijo glede novo zgrajenega plinovoda Nordstream 2, ki zaobide Ukrajino kot tranzitno državo za oskrbo Evrope z zemeljskim plinom. Rusija je zato preko Ukrajine pošiljala le minimalne količine zemeljskega plina, kar je močno povečalo skrb v zvezi z oskrbo evropskega prebivalstva z zemeljskim plinom za prihajajočo zimo. Vojna v Ukrajini je razmere še zaostрила.



mag. GORDANA RADANOVIČ

finančna direktorica,
GEN energija d.o.o.

Skupek teh učinkov je razviden na končni ceni pasovne električne energije, ki se je povečala za več kot šestkrat. V začetku leta 2021 je bila cena 50 EUR na MWh, konec leta pa že vrtoglavih 330 EUR na MWh.

Vrnimo se k investicijam Skupine GEN, ki je ena največjih investicijskih skupin v Sloveniji. Katere so bile ključne investicije v letu 2021 in katere načrtujete v prihodnje?

Levičar: Dobri poslovni uspehi v letu 2021 v vseh družbah Skupine GEN nam omogočajo investiranje v infrastrukturo, ki bo omogočila učinkovit energetski prehod in zanesljivo energetsko oskrbo v prihodnosti. Naš ključni investicijski projekt ostaja gradnja novega bloka JEK2. Eden večjih projektov, pri katerih se v prihodnje nadejamo premikov, je tudi izgradnja HE Mokrice.

Poleg večanja in posodabljanja energetske infrastrukture nam je v Skupini GEN pomemben razvoj novih, inovativnih in naprednih storitev za naše odjemalce, pri čemer so aktivni predvsem v GEN-I kot vodilnem ponudniku

zelenih rešitev. Pri tem sledimo globalnim trendom razogljičenja, decentralizacije in digitalizacije. Dobavo električne energije preišljeno povezujemo s širšim naborom povezanih storitev, ki vse bolj prožnim gospodinjstvom, industrijskim in storitvenim odjemalcem-proizvajalcem omogočajo uresničevanje zelene transformacije. Število sončnih elektrarn so v GEN-I leta 2021 povečali na več kot 3000. Večji projekt, ki smo ga leta 2021 zaključili, pa je projekt izgradnje nadomestnega plinskega agregata PB7 v TEB.

Sloveniji ste že predstavili svoje odgovore na energetske izzive. Zakaj je Vizija 3 + 1 prava pot za slovensko energetiko?

Levičar: Vizija 3 + 1 v prvi vrsti zajema domače energetske vire, ki jih Slovenija že koristi, tj. jedrsko, vodno in sončno energijo, ter plinsko energijo kot sistemsko rezervo. Z vizijo smo zajeli vse načrtovane projekte Skupine GEN, ki smo jih razvili v preteklih desetletjih in bodo Sloveniji zagotovili stabilno energetsko oskrbo z nizkoogljično električno energijo. Ta bo uspešno odgovarjala na

naraščajoče potrebe po električni energiji z elektrifikacijo prometa, ogrevanjem in hlajenjem, digitalizacijo družbe in opustitvijo premoga.

Zakaj ti viri? Jedrska, hidro in sončna energija so nizkoogljični viri, ki jih nujno potrebujemo za uspešen energetski prehod. Jedrske elektrarne pri proizvodnji električne energije praktično ne proizvajajo izpustov, po raziskavah Medvladnega panela za podnebne spremembe imajo le 12 g/kWh izpustov toplogrednih plinov, kar je približno enako kot vetrna energija in celo manj kot sončna. Delovanje jedrskih elektrarn ni odvisno od vremenskih razmer, hkrati pa za svoje obratovanje ne potrebujejo veliko prostora, zato so idealen vir za zagotavljanje stabilnosti elektroenergetskega sistema. NEK bo v prihodnjih desetletjih prenehala z delovanjem, kar bo ob opustitvi fosilnih goriv pustilo veliko vrzel v energetski mešanici. Izgubili bomo kar dve tretjini proizvedene energije, zato Slovenija nujno potrebuje nov blok jedrske elektrarne, ki bo zapolnil to vrzel.

Hidroenergija je v Sloveniji zelo pomembna, a je njen potencial

že skoraj dokončno izkoriščen. Sončna energija pa je obnovljiv vir, ki omogoča, da v proizvodnjo aktivno vključimo tudi državljane. Zaradi svoje odvisnosti od vremena nujno potrebuje stabilne energetske temelje, jedrsko in hidro energijo, ki skrbita za zanesljivost elektroenergetskega sistema. Ti trije viri, ki jim v sistemsko rezervo dodajamo še plin, lahko Slovenijo popeljejo do energetske neodvisnosti in podnebne nevtralnosti.

Eden glavnih projektov v okviru Vizije 3 + 1 je projekt JEK2. Kako projekt napreduje?

Levičar: Lani smo dosegli velike premike na projektu JEK2. Končali smo prvo fazo strateškega odločanja, ključna strateška odločitev pa je bila sprejeta julija na Ministrstvu za infrastrukturo, ki je družbi GEN izdalo energetsko dovoljenje za JEK2. S projektom omogočamo realizacijo Nacionalnega energetskega in podnebnega načrta Slovenije, po katerem moramo do leta 2027 pripeljati projekt do končne investicijske odločitve. Nadaljujemo s postopki umeščanja JEK2 v prostor, zato smo konec leta 2021 tudi naredili naslednji večji korak in oddali pobudo za državni prostorski načrt.

Košorok: GEN bo tudi v bodoče aktiven in ne bo zamujal pri realizaciji nujnih korakov za uresničitev podnebno-energetskih ciljev. Upam, da bomo uspeli zagotoviti, da bodo časovnici v enakem tempu sledili tudi ostali deležniki. Naredili bomo vse, da bodo.

Je časovnica projekta že znana? Kako boste vodili to investicijo?

Radanovič: Premiki naprej so kot dodatno gorivo projekta in popotnica za smelo načrtovanje ključnih aktivnosti. Začrtana časovnica je z vidika obsežnosti projekta zahtevna, roki pa uresničljivi le z medsebojnim sodelovanjem in podporo vseh

deležnikov. Če želimo uresničiti cilj, da bo Slovenija do leta 2050 podnebno nevtralna in na podnebne spremembe odporna družba, bo treba investicijsko odločitev sprejeti pred letom 2027, najbrž že do leta 2025, z obratovanjem pa začeti v letu 2033.

Gradnja JEK2, kot je to običajno pri gradnji jedrskih proizvodnih zmogljivosti, zahteva v začetni fazi visok obseg sredstev, ki se vračajo skozi obratovanje v daljšem časovnem obdobju. Ključno je, da se investicijski vložek predvidoma povrne že v prvi tretjini življenjske dobe. Vse jedrske elektrarne, ki danes obratujejo, so uspešni projekti, ki porabnike zanesljivo oskrbujejo z nizkoogljično in dostopno energijo, lastnikom pa omogočajo stabilne donose. Odličen primer dobre prakse v Sloveniji je NEK.

Grobi finančni okvirji so znani, a trenutno še nimamo podlag, ki bi nam omogočile začetek zbiranja ponudb. Verjamemo pa, da bomo to investicijo vodili racionalno in zanesljivo, kot smo doslej tudi vse druge v skupini, ob zavedanju, da uresničitev tega ambicioznega cilja terja predanost vseh deležnikov.

Kako ocenjujete podporo javnosti projektu JEK2?

Košorok: V okviru projekta JEK2 že vodimo javno razpravo z lokalno in tudi širšo javnostjo, gospodarstvom in industrijo. Po pogovorih z lokalno skupnostjo ugotavljamo, da je podpora projektu visoka. Lokalna javnost se zaveda prednosti projekta, novih zaposlitev in gospodarskega razvoja Posavja. Ker že danes živijo z jedrsko elektrarno, so o njej tudi dobro informirani, z dialogom pa poskušamo čimprej razčistiti vse morebitne pomisleke, ki se pojavljajo. Tudi širše v Sloveniji ne zaznavamo negativnega odnosa do jedrske energije. Seveda se pojavljajo pomisleki in miti o jedrski energiji, ki jih z izvrstnimi slovenskimi jedrskimi strokovnjaki poskušamo čim boljše nagovoriti.

Državljane Slovenije želimo dobro okrepiti z informacijami in znanjem o energetiki, ki je za življenje ključno področje. Trudimo se, da bi te teme prišle v učne programe, kar bi podprlo izobraževanje in okrepilo znanje, hkrati pa sami po neformalnih poteh izobražujemo, vključujemo in informiramo, kolikor in kjer je le mogoče. Skozi te programe tudi spoznavamo, kaj so realne zadrege različnih skupin prebivalcev Slovenije in jih skušamo tudi reševati.

Levičar: Javnost ima pomembno vlogo v energetskem prehodu, saj bodo prav vsi prebivalci Slovenije deležni pozitivnih ali negativnih učinkov takih ali drugačnih odločitev. Zato je pomembno, da je ta razprava umeščena v širši kontekst razprave o energetski prihodnosti Slovenije, ki ne obravnava posameznih projektov, ampak daje širši pogled na to, kje smo in kam vse lahko kot družba z vidika oskrbe z energijo gremo.

Scenarij 3 + 1, ki ga ponuja Skupina GEN in predstavlja odgovorno sinergijo nizkoogljičnih virov energije, je zagotovo ena od lažje uresničljivih poti, na kateri se z roko v roki povezujejo jedrska in obnovljivi viri energije. Zavedati se moramo, da je Slovenija priznana jedrska država z množico izkušenih jedrskih, energetskih, ekonomskih in drugih strokovnjakov, ki so na podlagi desetletnih izkušenj, znanja in premislekov ocenili, da Slovenija potrebuje jedrsko energijo. Podporo jedrski energiji izraža tudi vse več drugih skupin, ki so prišle do podobnih zaključkov in prepoznale prednosti tega vira energije. Želimo si, da bo javnost prisluhnila in sprejela glas strokovnjakov, strokovnjaki pa bodo razumeli potrebe, prepoznali morebitne strahove ljudi ter jih razumljivo in dostopno opolnomočili z informacijami.

DRUŽBE SKUPINE GEN V LETU 2021

Z načrtovanim razogljičenjem elektroenergetskega sistema do leta 2035 Skupina GEN ne le dosega, ampak tudi presega slovenske in evropske energetske in okoljske cilje, pri tem pa skrbi za ohranjanje konkurenčnosti in zanesljivosti oskrbe malih in velikih odjemalcev.



NEK V LETU 2021

- Proizvedla je **5.419 GWh** električne energije.
- Količina električne energije, ki po meddržavni pogodbi o NEK pripada GEN, je znašala **2.709 GWh**.
- Realizacija nad načrtovano: **102 %**
- Kazalnik zmogljivosti: **90,15 %**
- Kazalnik razpoložljivosti: **90,65 %**
- Kazalnik izkoriščenosti: **92,88 %**



SEL V LETU 2021

- **339 GWh** proizvedene električne energije
- Začetek dvoletnega projekta Zamenjava zapornic prelivnih polj HE Medvode
- Uspešno zaključene aktivnosti za nakup MHE Bistrica
- **102,8 %** realizacija načrta za leto 2021



HESS V LETU 2021

- **280 GWh** proizvedene električne energije (delež GEN)
- **95,3 %** realizacija načrta za leto 2021
- Nadaljevanje postopkov za izgradnjo HE Mokrice in pridobljeno gradbeno dovoljenje za gradnjo fotonapetostne elektrarne na HE Brežice



TEB V LETU 2021

- Skupno izvedenih 10 aktivacij oz. 12 zagonov plinskih blokov PB 1-6
- Skupno **52,3 GWh** oziroma **46,1 GWh** neto proizvedene električne energije
- Zaradi ugodnih razmer na trgu električne energije je TEB delovala tudi komercialno.
- Zaključeni tehnični pregledi plinskega bloka PB7



GEN-I V LETU 2021

- Trgovanje s **44,71 TWh** električne energije
- Glavni nakupni in prodajni trgi: trgi Srednje, Jugovzhodne in Zahodne Evrope
- Več kot **24 tisoč** novih odjemalcev
- Vodilni ponudnik zelenih rešitev
- Več kot **3000 novih sončnih elektrarn** na strehah slovenskih hiš
- Ohranjanje stabilnih cen električne energije v zahtevnih razmerah na trgu



KAPITALI IN REZULTATI V LETU 2021

KAPITALI SKUPINE GEN

INFRASTRUKTURNI KAPITAL

Jedrska elektrarna, hidroelektrarne na reki Savi, plinska elektrarna (sistemske storitve) in razpršeni obnovljivi viri (sončne elektrarne). Napredna programska/ IT infrastruktura za učinkovito trženje in prodajo energije doma in v tujini.

NARAVNI KAPITAL

Nizkoogljični viri energije: predvsem jedrska in vodna ter v manjšem delu tudi sončna energija.

FINANČNI KAPITAL

Finančni viri (predvsem lastniško in dolžniško financiranje) za opravljanje storitev celovite oskrbe z električno energijo.

ZAPOSLENI IN INTELEKTUALNI KAPITAL

Znanje, veščine in predanost zaposlenih za izvajanje naših temeljnih dejavnosti.

DRUŽBENI KAPITAL

Odnosi z zunanjimi deležniki za izvajanje storitev celovite oskrbe z električno energijo. Krepitev razumevanja pomena oskrbe z energijo za vsakodnevno življenje in za trajno družbeno blaginjo.



REZULTATI SKUPINE GEN V LETU 2021

INFRASTRUKTURNI KAPITAL

Skupna proizvodnja:
3.388 GWh
električne energije

Proizvodnja NEK:
5.419 GWh
(**2.709 GWh** za Slovenijo)

Proizvodnja HE:
619 GWh

Pomembna vloga **TEB** pri zagotavljanju **stabilnosti sistema**

NARAVNI KAPITAL

Nizkoogljični portfelj
virov energije (jedrska, vodna in sončna energija):
99 %

FINANČNI KAPITAL

Čisti dobiček:
105,6 mio EUR

Promet:
3,5 mrd EUR

ZAPOSLENI IN INTELEKTUALNI KAPITAL

1.232
zaposlenih

66 % zaposlenih:
vsaj višješolska izobrazba

Uresničevanje **akcijskega načrta za optimizacijo poslovanja**

Vložek v razvoj in raziskave, investicije ter naložbe za dolgoročno stabilnost:
79,35 mio EUR

Pridobitev energetskega dovoljenja za **JEK2**

DRUŽBENI KAPITAL

Varna, zanesljiva in okolju prijazna oskrba odjemalcev z električno energijo

Napredne storitve za odjemalce – **uresničevanje zelene transformacije**

Krepitev razumevanja energije in energetike med ključnimi deležniki

S svojim delovanjem souresničujemo naslednje cilje trajnostnega razvoja.



KAZALO

I. UVOD	29	NAKUP ELEKTRIČNE ENERGIJE	74	III. RAČUNOVODSKO POROČILO	109	POJASNILA H KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM SKUPINE GEN	156
KLJUČNI PODATKI O POSLOVANJU	30	TRGOVANJE IN PRODAJA ELEKTRIČNE ENERGIJE	75	UVODNA POJASNILA K PRIPRAVI RAČUNOVODSKIH IZKAZOV	110	Predstavitev Skupine GEN	156
PISMO POSLOVODSTVA	35	Trgovanje	76	IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA	111	Podlaga za sestavo konsolidiranih računovodskih izkazov Skupine GEN	157
POROČILO O DELU NADZORNEGA SVETA DRUŽBE GEN ENERGIJA D.O.O. ZA LETO 2021	38	Prodaja	76	RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE GEN	112	Pomembne računovodske usmeritve Skupine GEN	160
IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE GEN ENERGIJA D.O.O.	43	PRODAJA ZEMELJSKEGA PLINA	78	Bilanca stanja – sredstva	112	Razkritja k računovodskim izkazom Skupine GEN	176
SPLOŠNI PODATKI O DRUŽBI GEN	46	RAZISKAVE IN RAZVOJ, INVESTICIJE TER NALOŽBE V DRUŽBAH, VKLJUČENIH V SKUPINO GEN	79	Bilanca stanja – obveznosti do virov sredstev	113	POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA ZA SKUPINO GEN	217
Organi družbe	46	Raziskave in razvoj, investicije ter naložbe v krovni družbi	79	Izkaz poslovnega izida	114		
Povezane družbe	47	Raziskave in razvoj, investicije in naložbe v hčerinskih družbah	84	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa	115		
HOLDINŠKA DEJAVNOST DRUŽBE GEN	48	FINANČNO POSLOVANJE	87	Izkaz denarnega toka, II. različica	116		
POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE GEN	51	Servisiranje poslovanja in zadolževanje	87	Izkaz gibanja kapitala	119	IV. O KORPORATIVNEM POROČANJU SKUPINE GEN	225
Vizija	51	Poravnanje obveznosti do Sklada NEK	87	POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM DRUŽBE GEN	120	SKLADNOST S POROČEVALSKIMI USMERITVAMI	226
Poslanstvo	51	Zagotavljanje sredstev za pokritje enoletnih fiksnih stroškov NEK	88	Temeljne računovodske predpostavke in kakovostne značilnosti računovodskih izkazov	120	TRAJNOSTNO POROČANJE PO SMERNICAH GRI	228
Vrednote	51	Naložbenje prostih denarnih sredstev	88	Pomembne računovodske usmeritve družbe GEN	121	POVEZAVA MED KAPITALI TER FINANČNIMI IN NEFINANČNIMI INFORMACIJAMI O POSLOVANJU	231
Strateški cilji	51	ZAPOSLjeni, ZNANJE IN RAZVOJ KADROV	89	Razkritja k računovodskim izkazom družbe GEN	128	PRISPEVEK K URESNIČEVANJU CILJEV TRAJNOSTNEGA RAZVOJA	234
ODGOVORNO DELOVANJE ZA URESNIČEVANJE TRAJNOSTNIH USMERITEV	54	Število zaposlenih in izobrazbena struktura	89	POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA ZA DRUŽBO GEN	145	KRATICE IN OKRAJŠAVE	236
Visoka varnostna kultura	54	Strokovno izobraževanje in usposabljanje	90	RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE GEN	150		
Z znanjem do odličnosti	54	KREPITEV ZNANJA O ENERGIJI IN ENERGETIKI	93	Konsolidiran izkaz finančnega položaja	150		
Politika kakovosti	54	POLITIKA KAKOVOSTI IN ZAGOTAVLJANJE VARNOSTI	98	Konsolidiran izkaz poslovnega izida	152		
Udejanjanje poslovne politike Skupine GEN	54	Sistemi vodenja	98	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa	152		
POMEMBNEJŠI DOGODKI V DRUŽBAH, VKLJUČENIH V SKUPINO GEN	56	Najvišja prioriteta:	100	Konsolidiran izkaz denarnega toka	153		
Dogodki po datumu bilance stanja	60	nenehno izboljševanje varnosti	100	Konsolidiran izkaz sprememb lastniškega kapitala	154		
II. POSLOVNO POROČILO	63	UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI	101				
GOSPODARSKA GIBANJA IN NJIHOV VPLIV NA ELEKTROENERGETSKO DEJAVNOST	64	Strateška tveganja in priložnosti	101				
PROIZVODNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE IN SISTEMSKE STORITVE	66	Projektna tveganja in priložnosti	103				
Proizvodnja električne energije	66	Poslovna tveganja in priložnosti	103				
Sistemske storitve	73	Operativna tveganja in priložnosti	105				
		Finančna tveganja in priložnosti	105				



I. UVOD

KLJUČNI PODATKI O POSLOVANJU	30
PISMO POSLOVODSTVA	35
POROČILO O DELU NADZORNEGA SVETA DRUŽBE GEN ENERGIJA D.O.O. ZA LETO 2021	38
IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE GEN ENERGIJA D.O.O.	43
SPLOŠNI PODATKI O DRUŽBI GEN	46
HOLDINŠKA DEJAVNOST DRUŽBE GEN	48
POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE GEN	51
ODGOVORNO DELOVANJE ZA URESNIČEVANJE TRAJNOSTNIH USMERITEV	54
POMEMBNEJŠI DOGODKI V DRUŽBAH, VKLJUČENIH V SKUPINO GEN	56



KLJUČNI PODATKI O POSLOVANJU

V letu 2021, ki sta ga zaznamovala nadaljevanje pandemije COVID-19 in nestabilnost energetskega trga, je bilo poslovanje Skupine GEN zelo uspešno. Kljub izjemno zahtevnim razmeram na energetske trgu je bilo obratovanje zelo stabilno, oskrba odjemalcev z električno energijo, proizvedeno z nizkoogljičnimi viri, je bila zanesljiva. Kljub zahtevnim hidrološkim razmeram so hidroelektrarne obratovalne dobro, Nuklearna elektrarna Krško pa je presegla načrtovano proizvodnjo. V Skupini GEN smo v letu 2021 postavili nov mejnik z ustvarjenimi tremi milijardami evrov prometa in tako utrdili svoj položaj med največjimi poslovnimi skupinami v Sloveniji. Kot že vrsto let doslej se uvrščamo tudi med investicijsko najbolj dejavne poslovne skupine v Sloveniji. Zanesljivo poslovanje omogoča svetel pogled v prihodnje energetske izzive, na katere Skupina GEN odgovarja z Vizijo 3 + 1, ki ponuja jasen in uresničljiv odgovor na izzive obstoječega energetskega sistema in bo ključ do razogljičenja slovenske energetike in s tem širše družbe.

POSLOVNI REZULTATI

Skupina GEN je leto 2021 zaključila izjemno uspešno, in sicer s **105,6 mio EUR čistega dobička**. To je kar 64 % več kot v letu 2020. Osnovo za doseganje dobrega rezultata predstavljajo predvsem stabilno, varno in zanesljivo obratovanje vseh proizvodnih objektov družb, vključenih v Skupino GEN, nadplanska proizvodnja, ustrezna strategija trženja in uspešno obvladovanje tveganj, ustrezen odziv na epidemijo ter obvladovanje stroškov. Odličen rezultat je posledica izjemnih tržnih razmer ter najuspešnejšega poslovnega leta doslej za Skupino GEN-I. Vložki v infrastrukturo za delo s podatki so omogočili hiter razvoj digitalizacije podpornih dejavnosti ter hitro in analitsko podprto odločanje z uporabo najnaprednejših orodij. K rekordnemu rezultatu je največ prispevalo globalno trgovanje. Na trgu so se v letu 2021 izoblikovale priložnosti, ki smo jih lahko izkoristili. Brez razvoja in prilagoditev bi priložnosti ostale neizkoriščene ali jih celo ne bi zaznali.

Več na strani 152

Še naprej rastemo. S 3,5 mrd EUR prometa smo v skupini utrdili svoj položaj med največjimi poslovnimi skupinami in se ponovno uvrstili med **investicijsko najmočnejše poslovne skupine v Sloveniji**.

Več na strani 152

OBRAVALNI REZULTATI

Proizvodne enote družb, vključenih v Skupino GEN, so skupaj proizvedle **3.388 GWh električne energije**. Z rezultatom smo zadovoljni, saj je to ob remontnem letu v NEK in spremenljivi hidrologiji reke Save 2 % več od načrtovanega. Leto je bilo v znamenju nadpovprečne hidrologije v prvi polovici leta in podpovprečne hidrologije v drugi polovici leta, ko je bila vseh 6 mesecev proizvodnja hidroelektrarn pod načrtovano. Izpostaviti velja mesec maj, ko sta družbi SEL in HESS dosegli rekordni proizvodnji, na drugi strani pa v mesecu septembru beležimo eno najnižjih proizvodenj pri obeh družbah.

Več na strani 66

NEK je ponovno potrdila visoko zanesljivost in predvidljivost obratovanja. Obratovala je **stabilno, varno in večino časa na polni moči** ter proizvedla 5.419 GWh električne energije, od katerih skladno z Meddržavno pogodbo o NEK pripada GEN oz. Republik

Sloveniji polovica, torej **2.709 GWh**. To je 2 % več od načrtovanega. Realizacija NEK je bila v vseh mesecih nad načrtovano, razen v septembru, ko je bila 99,3 %. V aprilu je bil uspešno izveden remont, ki je trajal od 1. 4. do 5. 5. 2021. K rezultatom NEK sta pomembno prispevala tudi velika zavzetost sodelavcev ter učinkovito delo v času pandemije COVID-19.

Več na strani 68

Ob spremenljivi hidrologiji v letu 2021 smo v naših **hidroelektrarnah** z zanesljivim in uspešnim obratovanjem proizvedli **619 GWh** električne energije.

Več na strani 68

Svojo vlogo pri **zagotavljanju stabilnosti sistema** je z zanesljivimi zagoni potrdila tudi TEB. V letu 2021 je za potrebe balansiranja sistema zagotovila 12 zagonov. Ker so cene na trgu električne energije dosegale rekordne vrednosti, je bilo kljub višjim cenam pogonskih goriv in CO₂ kuponov obratovanje predvsem novega plinskega bloka PB6 komercialno zanimivo.

Več na strani 68

Proizvodnja električne energije je v vseh naših proizvodnih objektih skozi vse leto potekala **varno, zanesljivo in okolju prijazno**, kar je posledica preteklih kontinuiranih in premišljenih vlaganj v znanje in opremo.

Več na strani 66

NIZKOOGLJIČNI PORTFELJ

V družbah, vključenih v Skupino GEN, je kar **99 % vse električne energije iz nizkoogljičnih trajnostnih in obnovljivih virov, tj. jedrske, vodne in sončne energije**.

Več na strani 70

RAZVOJ IN INVESTICIJE

Aktivno je bilo tudi na področju investicij, saj se Skupina GEN zaveda, da je **Vizija 3 + 1 elektroenergetskega prehoda ključ do razogljičenja slovenske energetike in s tem širše družbe**. V letu 2021 smo izvedli investicije v višini 79,39 mio EUR.

Ključne so naslednje:

- V **NEK** so se vlaganja v letu 2021 nanašala predvsem na suho skladiščenje iztrošenega jedrskega goriva, dodatni izvor vode in črpalke za vbrzganje ter alternativno hlajenje v primarnem krogu in

reaktorski zgradbi. Po 18 mesecih obratovanja in več kot 8,5 milijarde kilovatnih ur proizvedene električne energije so 1. 4. 2021 NEK zaustavili za potrebe izvedbe rednega remonta. Dne 5. 5. 2021 je bila elektrarna ponovno vključena v elektroenergetski sistem. Med rednim remontom so s strokovnim in odgovornim delom vseh sodelujočih brez zamude in v načrtovanem obsegu kljub zahtevnim epidemiološkim razmeram, ki so otežile dobavo blaga in storitev, opravili več kot 40 tisoč aktivnosti.

- Vezano na postopek v zvezi s podaljšanjem obratovalne dobe NEK je bilo izdelano Poročilo o vplivih na okolje. NEK je vlogo za pridobitev okoljevarstvenega soglasja predložila na Ministrstvo za okolje in prostor (MOP) v začetku meseca oktobra 2021. MOP je odgovorna ministrstva in organizacije pozvalo k izdaji mnenj o sprejemljivosti nameravanega posega. V sredini decembra so bila mnenja posredovana NEK z zahtevo za opredelitev do mnenj in ugotovitev ministrstva.
- V začetku oktobra je minilo 40 let od prve sinhronizacije NEK z elektroenergetskim omrežjem. NEK se je v tem obdobju izkazala z zelo stabilnim in učinkovitim obratovanjem, ki pomembno prispeva k zanesljivosti slovenskega in evropskega elektroenergetskega sistema.
- V **TEB** se uspešno zaključuje projekt nadomestnega plinskega agregata plinskega bloka (PB7). Dne 22. 2. 2021 je bil izveden interni strokovni tehnični pregled, 1. 4. 2021 pa je bil uspešno opravljen še tehnični pregled. Na osnovi zaključkov tehničnega pregleda je bilo odrejeno šestmesečno poskusno obratovanje. Dne 1. 12. 2021 je bila pridobljena odločba o podaljšanju poskusnega obratovanja še za 6 mesecev. Sledi pridobitev uporabnega dovoljenja in predaja plinskega agregata v uporabo. S postavitvijo drugega plinskega bloka PB7 je TEB zaključila investiranje v dva nova plinska bloka, ki bosta postopoma nadomestila tri stare plinske bloke, zgrajene leta 1974.
- V **SEL** so se v mesecu marcu začela dela na dvoletnem projektu Zamenjava zapornic prelivnih polj HE Medvode, ki je po vrednosti in zahtevnosti trenutno največja investicija v družbi. Zapornice na pretočnem polju 1 so bile zamenjane znotraj predvidenega časovnega in finančnega okvirja, v teku je menjava na drugem pretočnem polju. V letu 2021 so bile uspešno zaključene aktivnosti za nakup MHE Bistrica, ki so potekale že od leta 2019.



Konec leta 2021 je bila pri družbi SEL v sodni register vpisana pripojitev družbe MHE Bistrica d.o.o.

- V **HESS** so nadaljevali priprave na izgradnjo zadnje HE v verigi, tj. HE Mokrice. Konec meseca septembra 2021 je Upravno sodišče odpravilo odločbo Vlade RS glede prevlade javne koristi in jo vrnilo v ponovno obravnavo. HESS je kot vlagatelj zahteve za gradbeno dovoljenje izpolnil vse potrebne pogoje, upravni organ pa po mnenju sodišča ugotovitev iz Presoje vplivov na okolje ni ustrezno in skladno z Zakonom o upravnem postopku (ZUP) zapisal v odločbo. Vlada RS mora torej postopek ponoviti skladno z ugotovitvami sodišča. V mesecu septembru 2021 je družba HESS pridobila gradbeno dovoljenje za gradnjo fotonapetostne elektrarne z močjo 6 MWp na deponiji sedimentov D3 ob pretočni akumulaciji HE Brežice.

Več na strani 78

ŠIRITEV JEDRSKIH PROIZVODNIH ZMOGLJIVOSTI

Ministrstvo za infrastrukturo je na podlagi sprejete Resolucije o Dolgoročni podnebni strategiji Slovenije do leta 2050 (ReDPS50) ter Celovitega nacionalnega energetskega in podnebnega načrta (NEPN) 19. julija 2021 izdalo **energetsko dovoljenje za projekt JEK2**, s katerim je odprlo pot za izvedbo upravnih postopkov in pripravo dokumentacije za investicijsko odločanje o JEK2. To je nujna podlaga za končno odločitev o optimalnem energetskega scenariju za prihodnjo oskrbo Slovenije z nizkoogljično energijo. Energetsko dovoljenje je postalo dokončno 20. avgusta. Naslednji korak projekta JEK2 je začetek umeščanja v prostor. Konec leta 2021 je družba GEN na Ministrstvo za infrastrukturo (MZI) oddala gradivo za pobudo za umeščanje JEK2 v prostor.

Projekt JEK2 je skladno z vizijo Skupine GEN, imenovano Vizija 3 + 1, zastavljen tako, da bo ključno vplival na uresničevanje ciljev zanesljivosti in konkurenčnosti oskrbe, doseganje podnebnih ciljev ter prispeval k energetske uvozi neodvisnosti Slovenije, zato JEK2 potrebujemo že danes. Doslej opravljene študije kažejo, da je **JEK2 za prihodnjo zanesljivo oskrbo Slovenije z doma proizvedeno električno energijo nujen in izvedljiv projekt, ki ustrezno odgovarja na ključne izzive naše energetske in podnebne prihodnosti**. Prav tako je izgradnja JEK2 nujna s stališča povečevanja deleža razpršenih obnovljivih virov energije, saj je rast deleža

teh virov za proizvodnjo električne energije nujno pogojena tudi s proizvodnjo iz stabilnega proizvodnega objekta, kot je JEK2.

Več na strani 78

TRGOVANJE

Leto 2021 je bilo za Skupino GEN-I prelomno. **Zelena preobrazba, digitalizacija, zdravstvena kriza in predvsem energetska kriza z rekordnimi cenami energentov** so preizkušale zmožnosti Skupine GEN-I in znanje zaposlenih. Rezultati so vsem krizam navkljub preseglji pričakovanja in dokazujejo, da je Skupina GEN-I zgrajena na izjemnih temeljih in pripravljena na krizne situacije. Pripravljenost na krizo in inovativno poslovanje sta omogočila, da so cene elektrike in zemeljskega plina za gospodinjstva odjemalce GEN-I ostale enake.

Razlog za preseganje rezultata so **pretekla vlaganja**, ki so omogočila izkoriščanje nepričakovanih poslovnih priložnosti kot posledice zelo netipičnih razmer na trgu. Novim razmeram smo se uspeli zelo hitro prilagoditi – z analitiko energetskega trga smo prepoznali poslovne priložnosti in jih z izvedbo izkušene ekipe tudi izkoristili.

Po ustvarjenih prihodkih Skupina GEN-I sodi med največja podjetja v Sloveniji in med **najuspešnejših 50 podjetij v regiji**. Nobeno podjetje v Sloveniji ne ustvari več prihodkov na tujih trgih kot Skupina GEN-I.

V Skupini GEN-I smo z uspešno strategijo in konzervativno politiko upravljanja z likvidnostnim tveganjem **uspešno upravljali z likvidnostjo** v času energetske krize.

Pomembne dosežke smo v Skupini GEN-I beležili tudi na področju **dobave** električne energije in zemeljskega plina končnim odjemalcem. Naš portfelj se je v letu 2021 povečal za več kot 24 tisoč novih odjemalcev, s 1. januarjem 2022 pa še za dodatnih 10 tisoč. Nenehna rast števila zvestih odjemalcev je posledica zgrajenega zaupanja, transparentne in stabilne cenovne politike ter izvrstne uporabniške izkušnje. S tem smo dodatno utrdili zaupanje in dvignili lojalnost portfelja odjemalcev, kar je investicija na dolgi rok. Slednje nenazadnje dokazuje **priznanje najbolj zaupanja vredne blagovne znamke Trusted brand**, ki ga je Skupina GEN-I prejela osmo leto zapored.

Več na strani 68

RAZVOJ STORITEV ZA ODJEMALCE

V Skupini GEN razvijamo napredne storitve za naše odjemalce. Tudi v letu 2021 smo z oblikovanjem **dodatnih storitev, ki temeljijo na naprednih tehnologijah in konvergenci dejavnosti energetike, transporta in informacijsko komunikacijskih tehnologij**, nadgradili našo temeljno storitev. Še naprej smo sledili globalnim trendom dekarbonizacije, decentralizacije in digitalizacije. Prek sodelovanja v razvojnih projektih smo dobavo električne energije premišljeno povezovali s širšim naborom povezanih storitev, ki vse bolj prožnim gospodinjstvom, industrijskim in storitvenim proizvajalcem-odjemalcem omogočajo uresničevanje zelene transformacije. Pri tem je GEN-I kot **vodilni ponudnik zelenih rešitev** v letu 2021 povečal število sončnih elektrarn na strehah slovenskih hiš na več kot 3000, hkrati pa z inovativno energetsko skupnostjo (tj. Sončna skupnosti GEN-I) aktivno vključitev v energetski prehod omogočil tudi tistim, ki nimajo pogojev za sončno elektrarno na lastni strehi.

Več na strani 68

OPTIMIZACIJA POSLOVANJA

V letu 2021 smo uspešno nadaljevali z intenzivnim izvajanjem akcijskega načrta za optimizacijo poslovanja družbe in Skupine GEN. Kljub zahtevnim razmeram na energetskega trgu smo z dobro koordinacijo, procesi notranje optimizacije in tržno dejavnostjo uspeli **obvladati tveganja in po ustvarjenem dobičku preseglji načrte**. Uspešno poslovanje predstavlja temelj prihodnje oskrbe z energijo, saj omogoča zanesljivo vodenje investicij v razvoj energetske infrastrukture.

Več na strani 152

ZAPOSLENI IN ZNANJE

V osrčju našega poslovanja so bili in ostajajo **zaposleni** s svojim znanjem in predanostjo: v letu 2021 nas je bilo **1.232, od tega več kot 66 % z vsaj višješolsko izobrazbo**. Nadgrajevali in razvijali smo lastne programe usposabljanja.

Več na strani 89

ENERGETSKO IZOBRAŽEVANJE IN OZAVEŠČANJE JAVNOSTI

Krepili smo **razumevanje tem, povezanih z energijo in energetiko**, v različnih ciljnih skupinah. Širjenje podpore jedrski energiji je ključnega pomena za nadaljnji razvoj GEN na jedrskem področju, zato smo okrepljeno sodelovali na različnih javnih obravnavah in energetskih konferencah z usmerjenim komuniciranjem in predstavitvami projekta JEK2.

Okrepili smo **digitalno komuniciranje na družbenih omrežjih** ter s šolami vzpostavili neposredno spletno komunikacijo, vključno z uporabo vsebin spletnega stičišča o energiji in energetiki eSvet.

Več na strani 96

Letno poročilo družbe in Skupine GEN za leto 2021 skladno z usmeritvami trajnostnega poročanja vključuje tudi podatke o uresničevanju trajnostnih usmeritev GEN. V enotnem dokumentu si prizadevamo celovito predstaviti svoje delovanje in nakazati neločljivo povezanost med finančnimi in nefinančnimi informacijami.

Več o naših trajnostnih usmeritvah in z njimi povezanih rezultatih za leto 2021 na strani 54 in v preglednici na strani 228



PISMO POSLOVODSTVA

KLJUČNE ŠTEVILKE		SKUPINA		DRUŽBA	
		2021	2020	2021	2020
Prihodki	tidoč EUR	3.483.568	2.193.560	239.522	231.350
EBIT	tidoč EUR	134.993	86.192	30.564	53.607
EBITDA	tidoč EUR	179.719	144.526	31.323	54.329
Čisti dobiček	tidoč EUR	105.555	64.189	27.054	45.664
Sredstva	tidoč EUR	1.397.959	1.223.555	641.955	634.934
Kapital	tidoč EUR	1.005.911	912.480	536.835	522.710
Zadolženost	tidoč EUR	146.469	162.269	70	11.866
Investicije	tidoč EUR	47.458	57.147	4.359	19.160
Proizvedena električna energija	GWh	3.388	3.674		
Prodana električna energija	GWh	48.685	45.281	3.972	3.930
Število zaposlenih ob koncu leta		1.232	1.159	66	64

KAZALNIKI		SKUPINA		DRUŽBA	
		2021	2020	2021	2020
Stopnja lastniškosti financiranja	%	71,96	74,58	83,63	82,33
Stopnja dolgoročnosti financiranja	%	78,22	85,29	95,58	93,56
Stopnja osnovnosti investiranja	%	54,70	61,65	3,09	3,07
Stopnja dolgoročnosti investiranja	%	56,53	63,33	80,26	80,11
Koeficient kapitalske pokr. osnovnih sredstev		1,32	1,21	27,08	26,78
Koeficient dolgoročne pokr. dolgoročnih sredstev		1,37	1,34	1,17	1,15
Hitri koeficient		0,98	1,33	2,79	2,18
Pospešeni koeficient		1,78	2,15	4,32	2,99
Kratkoročni koeficient		1,97	2,46	4,32	2,99
Koeficient gospodarnosti poslovanja		1,04	1,04	1,15	1,31
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala (ROE)	%	11,00	7,24	5,11	9,05
Koeficient čiste dobičkonosnosti sredstev (ROA)	%	8,05	5,39	4,24	7,46
Dodana vrednost	tidoč EUR	267.364	209.581	36.210	58.810
Dodana vrednost na zaposlenega	EUR	223.642	185.224	557.073	948.548
Koeficient dolgovno-kapitalskega razmerja		0,15	0,18	0,00	0,02
Celotne finančne obveznosti / EBITDA		0,81	1,12	0,00	0,22
EBITDA marža	%	5,16	6,59	13,22	23,74
EBITDA / finančni odhodki iz prejetih posojil		40,36	35,64	0,00	0,00
Celotne finančne obveznosti / sredstva		0,10	0,13	0,00	0,02
Neto finančne obveznosti / EBITDA		-0,84	-0,53	-2,46	-1,39

Spoštovani poslovni partnerji in sodelavci,

v Skupini GEN smo poslovno leto 2021 zaključili uspešno in nad pričakovanji kljub pandemiji ter soočenju z energetskimi in gospodarskimi izzivi na svetovni ravni. Ustvarili smo 3,5 milijarde evrov prihodkov in postavili nov mejnik, ki nas uvršča med največje poslovne skupine v Sloveniji. Ponovno smo se uvrstili med investicijsko najmočnejše poslovne skupine, saj so družbe v skupini izvedle investicije, ki v skupnem obsegu dosegajo skoraj 80 milijonov evrov. Pridobitev energetskega dovoljenja za projekt izgradnje drugega bloka jedrske elektrarne v Krškem (JEK2) v juliju je pomemben mejnik, ki je projektu dal nov pospešek, zato smo konec leta oddali gradivo k pobudi Ministrstva za infrastrukturo za pričetek umeščanja JEK2 v prostor.

Pri poslovanju nas vodi dolgoročna, trajnostna usmeritev, s katero uravnoteženo zasledujemo cilje obratovalne učinkovitosti, okoljsko-podnebne odgovornosti in družbene skrbnosti. Z izrednimi razmerami na energetskem in gospodarskem trgu smo se uspešno spoprijeli in potrdili, da Skupino GEN odlikuje izkušnost in visoka sposobnost vodstev družb in vseh zaposlenih, ki so z vzpostavitev pravočasnih in premišljenih ukrepov tudi v negotovem preteklem letu zagotavljali zanesljivo in dostopno oskrbo z nizkoogljično energijo iz domačih virov. Z jasnimi in uresničljivimi načrti bomo na energetske izzive odgovarjali tudi v prihodnosti.

POSLOVNA ODLIČNOST

Skupina GEN je v letu 2021 dosegla 3,5 milijarde EUR prihodka, od tega je čisti dobiček znašal 105,6 milijona EUR, kar je za skoraj dve tretjini več kot lani. Dodana vrednost na zaposlenega je znašala 224 tisoč EUR. V krovni družbi so prihodki znašali 240 milijonov EUR, od tega čisti dobiček 27 milijonov EUR, kar je več od načrtovanega. S takšnimi rezultati smo izpolnili vsa pričakovanja našega lastnika oz. upravitelja naložbe RS v GEN, Slovenskega državnega holdinga (SDH). To smo dosegli z zanesljivim in varnim obratovanjem proizvodnih enot električne energije ter z učinkovito izrabo sinergij med proizvodnimi, trgovanjskimi in investicijskimi funkcijami v skupini.

OBRAVALNA UČINKOVITOST

Pri proizvodnji električne energije smo presegli načrte. Nuklearna elektrarna Krško (NEK) je obratovala stabilno in varno ter večino časa na polni moči. Proizvedla je 5.419 GWh električne energije, od tega skladno z Meddržavno pogodbo o NEK pripada GEN oz. Republiki Sloveniji polovica, torej 2.709 GWh. Aprila smo kljub zahtevnim epidemiološkim razmeram uspešno izvedli remont v NEK. Hidroelektrarne na Savi so ob nadpovprečni hidrologiji v prvi polovici leta in podpovprečni hidrologiji v drugi polovici leta, ko je bila vseh šest mesecev proizvodnja hidroelektrarn pod načrtovano, skupaj proizvedle 619 GWh. Termoelektrarna Brestanica (TEB) je potrdila svojo vlogo pri zagotavljanju stabilnosti sistema in zagotovila 12 zanesljivih zagonov za potrebe balansiranja slovenskega elektroenergetskega sistema. Kljub višjim cenam pogonskih goriv in CO₂ kuponov so ugodne razmere na trgu z električno energijo v letu 2021 spodbudile tudi pogostejše komercialno obratovanje novega plinskega bloka PB6 v TEB. Proizvodne enote Skupine GEN so v letu 2021 obratovala brez izpadov, kar je izjemen dosežek.

TRGOVANJE

Družba GEN-I se je na tržno-prodajnem področju v letu 2021 uspešno prilagajala dinamičnim tržnim razmeram ter kljub zahtevnim razmeram na energetskem trgu spretno izkoriščala tržne priložnosti.

Premišljena pretekla vlaganja ter novi poslovni pristopi in storitve, povezani z zeleno preobrazbo,



e-mobilnostjo in digitalizacijo, so omogočili izkoriščanje nepričakovanih poslovnih priložnosti in stabilno upravljanje kriznih razmer. Rezultati so vsem krizam navkljub preseglji pričakovanja in dokazujejo, da je Skupina GEN-I zgrajena na izjemnih temeljih in znanju zaposlenih. Ti so ključno prispevali k uspešnemu in ekonomsko učinkovitemu obvladovanju tveganj. Portfelj GEN-I se je v letu 2021 povečal za več kot 24 tisoč novih odjemalcev, s 1. januarjem 2022 pa še za dodatnih 10 tisoč. Nenehna rast števila zvestih odjemalcev je posledica zgrajenega zaupanja, transparentne in stabilne cenovne politike ter izvrstne uporabniške izkušnje. Cene elektrike in zemeljskega plina so za gospodinjstva odjemalce GEN-I v letu 2021 ostale enake.

VIZIJA 3+1

Skupina GEN je v letu 2021 oblikovala Vizijo 3+1, ki z nizkoogljično mešanico jedrske, hidro in sončne energije ter plinom, ki predstavlja sistemsko rezervo, prinaša ključ do razogljičenja slovenske energetike in uspešnega energetskega prehoda. Ti trije viri energije v kombinaciji današnjih in prihodnjih povečanih proizvodnih zmogljivosti zagotavljajo stabilen, cenovno konkurenčen in nizkoogljičen elektroenergetski sistem za Slovenijo in širšo regijo ter prispevajo k uresničitvi cilja podnebne nevtralnosti. Z dodatnimi 10 TWh energije, ki jih v Skupini GEN načrtujemo v sklopu vizije, bomo lahko nadomestili izpad energije ob opustitvi fosilnih goriv ter zagotavljali zadostne količine električne energije pri pričakovani elektrifikaciji in digitalizaciji družbe.

V družbah, vključenih v Skupino GEN, sta ključna nizkoogljična vira energije jedrska in vodna energija, ki skupaj predstavljata kar 99-odstotni delež proizvedene energije. Energetska mešanica Skupine GEN bistveno znižuje slovensko nacionalno povprečje izpustov iz proizvodnje električne energije ter se ob ekonomskih in energetskih kazalnikih izkazuje tudi po okoljsko-podnebnih vidikih. Tako igra pomembno vlogo pri oblikovanju trajnostne energetske prihodnosti Slovenije.

INVESTICIJE, RAZVOJ

Varna, zanesljiva in okolju prijazna proizvodnja električne energije je posledica kontinuiranih vlaganj v strokovno znanje in opremo. Družbe v Skupini GEN

so v letu 2021 izvedle za 79 milijonov EUR investicij. V Nuklearni elektrarni Krško smo uspešno izvedli remont, v Termoelektrarni Brestanica pa smo zaključili izgradnjo dodatnega plinskega bloka PB7, ki igra pomembno vlogo pri zagotavljanju stabilnosti elektroenergetskega sistema v Sloveniji. Zaradi nizkih cen plina in ugodnih cen električne energije na trgu je TEB delovala komercialno, kar se je izkazalo pozitivno tudi v poslovanju TEB in GEN. V Skupini GEN in HESS pričakujemo tudi pričetek gradnje HE Mokrice, ki ima pomembno protipoplavno vlogo, energetski del elektrarne pa bo omogočil izravnavo pretokov do sosednje Republike Hrvaške in s tem polno fleksibilnost že zgrajenih objektov.

OSREDNJI STRATEŠKI RAZVOJNI PROJEKT: JEK2

Izgradnja drugega bloka jedrske elektrarne v Krškem (JEK2) je eden ključnih strateških izzivov Skupine GEN. Ministrstvo za infrastrukturo je na podlagi sprejete Resolucije o Dolgoročni podnebni strategiji Slovenije do leta 2050 (ReDPS50) in Celovitega nacionalnega energetskega in podnebne načrta (NEPN) 19. julija izdalo energetske dovoljenje za projekt JEK2, s katerim je odprlo pot za izvedbo upravnih postopkov in pripravo dokumentacije za investicijsko odločanje o JEK2. Z uradnimi postopki smo nadaljevali decembra, ko smo oddali gradivo pobude za začetek postopka umeščanja JEK2 v prostor, torej za pričetek priprave državnega prostorskega načrta.

JEK2 je osrednji projekt naše Vizije 3+1, ki bo prispeval kar 9 TWh električne energije. Je nujen projekt za prihodnjo zanesljivo oskrbo Slovenije z doma proizvedeno električno energijo, ki ustrezno odgovarja na ključne izzive naše energetske in podnebne prihodnosti. Predstavlja stabilen in zanesljiv temelj prihodnjega elektroenergetskega sistema, ki bo ob povečevanju razpršenosti obnovljivih virov energije, ki so odvisni od vremena, nujen za ohranjanje zanesljivosti energetske oskrbe.

ZAPOSLENI IN ZNANJE

Naši zaposleni so s svojim znanjem in predanostjo jedro poslovne odličnosti in obratovalne učinkovitosti Skupine GEN ter predpostavka za uresničevanje sinergij, ki jih dosegamo med dejavnostmi družb v naši skupini. Usposobljenost in kakovost našega kadra se je ponovno pokazala v letu 2021, ko so tržne razmere

zahtevale znanje in izkušnost zaposlenih, tako za dobrobit Skupine GEN kot tudi naših odjemalcev in poslovnih partnerjev. V letu 2021 nas je bilo 1.232, od tega več kot 66 % z vsaj višješolsko izobrazbo. S svojimi izkušnjami, strokovnostjo, pripadnostjo, prizadevnostjo in motiviranostjo uresničujemo zastavljene cilje ter gradimo trajnostno prihodnost Skupine GEN, predvsem pa vseh državljanov in državljanov Slovenije, ki jih zanesljivo oskrbujemo z nizkoogljično električno energijo po dostopnih cenah.

Sodelavkam in sodelavcem se iskreno zahvaljujemo za predano in strokovno delo ter nenadomestljiv prispevek k odličnim rezultatom v letu 2021 in krepitvi Skupine GEN. Zahvaljujemo se tudi predstavnikom lastnika SDH, pristojnim ministrstvom, nadzornemu svetu, poslovnim partnerjem, izvajalcem storitev in lokalnim skupnostim za zaupanje, uspešno sodelovanje in prispevek k dobremu delovanju Skupine GEN.

Gordana Radanovič

mag. Gordana Radanovič
Finančna direktorica

Danijel Levičar

Danijel Levičar
Poslovni direktor

Blaž Košorok

Blaž Košorok
Generalni direktor





POROČILO O DELU NADZORNEGA SVETA DRUŽBE GEN ENERGIJA D.O.O. ZA LETO 2021

V skladu z Zakonom o gospodarskih družbah (v nadaljevanju: ZGD-1), Aktom o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo GEN energija d.o.o. (v nadaljevanju: Akt), Poslovnikom o delu nadzornega sveta družbe GEN energija d.o.o. (v nadaljevanju: Poslovník) ter skladno s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (v nadaljevanju: Kodeks), sprejema Nadzorni svet družbe GEN energija d.o.o. (v nadaljevanju: nadzorni svet) naslednje

POROČILO NADZORNEGA SVETA DRUŽBE GEN ENERGIJA D.O.O. ZA LETO 2021

SESTAVA IN DELOVANJE NADZORNEGA SVETA

Nadzorni svet je z namenom zagotavljanja zakonitosti, pravilnosti in gospodarnosti odločitev poslovdstva ter skladno s svojimi pristojnostmi po Aktu in skladno z drugo veljavno zakonodajo nadziral vodenje družbe GEN energija d.o.o. (v nadaljevanju: GEN) tudi v poslovnem letu 2021.

Pri svojem delu je nadzorni svet upošteval vrednote, vizijo in poslanstvo družbe ter preverjal, ali je vodenje in posledično poslovanje družbe skladno s strateškimi cilji, s čimer je deloval v skrbi za maksimiziranje vrednosti družbe.

SESTAVA NADZORNEGA SVETA V LETU 2021

Nadzorni svet je v letu 2021 deloval v devetčlanski sestavi.

SESTAVA NADZORNEGA SVETA

1. 1. 2021–31. 8. 2021

- dr. Marko Čepin
- mag. Mateja Čuk Orel
- Ksenija Flegar
- mag. Aleksander Kavčič
- mag. Jure Soklič
- Cvetko Sršen
- Samo Fürst
- Rene Jeromel
- Marjanca Molan Zalokar

1. 9. 2021–31. 12. 2021

- mag. Mateja Čuk Orel
- Patricia Čular
- Ksenija Flegar
- mag. Aleksander Kavčič
- mag. Jure Soklič
- Cvetko Sršen
- Samo Fürst
- Rene Jeromel
- Marjanca Molan Zalokar

Nadzorni svet svoje delovanje ocenjuje kot uspešno, svojo sestavo pa kot dovolj raznoliko za izvajanje del iz pristojnosti, ki mu jih nalagajo veljavni predpisi. Nadzorni svet sestavljajo člani, ki imajo različna strokovna komplementarna znanja, izkušnje in veščine, ki se med njimi dopolnjujejo, po starosti je sestava heterogena, po spolu je raznolika. Člani nadzornega sveta si prizadevajo, da bi bili pri svojem delu neodvisni in da pri opravljanju nalog ne bi prihajalo do konflikta interesov. V letu 2021 je prišlo do zabeleženih možnosti potencialnega konflikta interesov, en član se je s sklepom izločil, drug član pa po opozorilu konflikta interesov ni zaznal. Člani nadzornega sveta so se trudili svoje delo opravljati vestno, odgovorno in učinkovito. Seje so bile vodene na način, da je bila vsem članom nadzornega sveta dana možnost razprave in da so bile obravnave točk dnevnega reda temeljite, kar je pripomoglo k sprejemu odločitev.

Nadzorni svet ima dve komisiji kot posvetovalni telesi, in sicer REVIZIJSKO in KADROVSKO KOMISIJO.

Delo obeh komisij je potekalo v skladu z veljavnim poslovníkom o delu nadzornega sveta in v skladu s poslovníki komisij. Gradiva so člani prejeli pravočasno, kakovost le-teh je omogočala učinkovito informiranje o zadevah, o katerih so odločali.

SESTAVA KOMISIJ NADZORNEGA SVETA V LETU 2021

SESTAVA REVIZIJSKE KOMISIJE

1. 1. 2021–31. 12. 2021

- mag. Jure Soklič
- Ksenija Flegar
- mag. Aleksander Kavčič
- Alojz Dimič
- Samo Fürst

SESTAVA KADROVSKE KOMISIJE

1. 1. 2021–31. 8. 2021

- Cvetko Sršen
- mag. Mateja Čuk Orel
- dr. Marko Čepin
- Ksenija Flegar
- Katja Simončič Stropnik

1. 9. 2021–21. 10. 2021

- Cvetko Sršen
- mag. Mateja Čuk Orel
- Ksenija Flegar
- Katja Simončič Stropnik

22. 10. 2021–31. 12. 2021

- Cvetko Sršen
- mag. Mateja Čuk Orel
- Patricia Čular
- Ksenija Flegar
- Katja Simončič Stropnik

PODATKI O DELOVANJU NADZORNEGA SVETA IN NJEGOVH KOMISIJ¹

Člani nadzornega sveta SESTAVE 1 so se v letu 2021 sestali na dvanajstih (12) rednih sejah, na eni (1) dopisni seji in dveh (2) izrednih sejah oz. skupaj na petnajstih (15) sejah ter na njih sprejeli 147 sklepov.

En član, ki zastopa interes ustanovitelja, je bil odsoten na eni seji, vsi ostali člani pa so bili prisotni na vseh sejah.

Revizijska komisija nadzornega sveta se je sestala na petih (5) rednih sejah in na njih sprejela 29 sklepov. Udeležba posameznih članov revizijske komisije nadzornega sveta po posameznih sejah je bila 100-odstotna.

Kadrovska komisija nadzornega sveta se je sestala na osmih (8) rednih sejah in na eni (1) izredni seji ter na njih sprejela 48 sklepov. Dva člana, ki zastopata interes ustanovitelja, sta bila odsotna na eni seji, vsi ostali člani pa so bili prisotni na vseh sejah.

Člani so redno prejeli pomembnejše informacije, poročila, gradiva za seje nadzornega sveta in za

seje komisij ter redno spremljali uresničevanje sprejetih sklepov.

SOGLASJA K VODENJU IN UPRAVLJANJU

Poslovdstvo GEN energije je moralo v letu 2021 skladno z 11. čl. ustanovitvenega akta družbe pridobivati soglasje nadzornega sveta o:

- predlogu ustanovitelju o sprejemu temeljev poslovne politike in o Razvojnem načrtu družbe in Skupine GEN za obdobje petih let,
- predlogu ustanovitelju o razpolaganju in obremenjevanju poslovnih deležev/delnic v odvisnih ter pridruženih družbah,
- predlogu ustanovitelju o ustanavljanju in likvidaciji družb ter o pridobivanju večinskih deležev v kapitalu drugih družb.

Nadzorni svet je v letu 2021, iz razlogov, naštetih v prejšnjih alinejah, dvakrat podal soglasje poslovdstvu na predlog ustanovitelju² o razpolaganju s poslovními deleži v odvisni oz. pridruženi družbi in soglasje k sprejemu temeljev poslovne politike³.

Poslovdstvo GEN je moralo v letu 2021 skladno s 14. čl. ustanovitvenega akta družbe pridobivati soglasje nadzornega sveta:

- k poslovnemu načrtu družbe in Skupine GEN,
- k imenovanju, odpoklicu in prejemkom vodje službe notranje revizije,
- k letnemu programu dela službe notranje revizije,
- k sprejemanju odločitev o imenovanju in odpoklicu poslovdij v odvisnih in pridruženih družbah,
- k sprejemanju odločitev na skupščinah GEN-I d.o.o. in GEN-EL d.o.o.,
- k naročanju analiz in študij, ki se nanašajo na drugi blok jedrske elektrarne Krško,
- k posameznim poslom poslovdstva v skladu z ustanovitvenim aktom in
- k Poslovníku o delu poslovdstva.

Nadzorni svet je v letu 2021, iz razlogov, naštetih v prejšnjih alinejah, podal soglasje k poslovnemu načrtu družbe in Skupine GEN, štirikrat podal soglasje za glasovanje na skupščini družbe GEN-I in štirikrat za glasovanje na skupščini družbe GEN-EL, dvakrat podal obvezna navodila za glasovanje na skupščini družbe GEN-I, desetkrat podal soglasje k naročanju

¹ Tč. 8.4 Kodeksa

² Sklep SDH z dne 15.12.2021

³ Soglasje k Strategiji trženja električne energije v letu 2021 za leto 2022 in za prihodnja leta



analiz in študij, ki se nanašajo na drugi blok jedrske elektrarne Krško, podal soglasje k Letnemu načrtu notranjega revidiranja za leto 2021 in soglasje k Večletnemu načrtu notranjega revidiranja 2021–2023 in Večletnemu načrtu notranjega revidiranja 2022–2024.

Nadzorni svet je skladno s 14. členom ustanovitvenega akta v letu 2021 na podlagi vnaprej določenih in merljivih meril uspešnosti določil spremenljivi prejemek poslovdij, imenoval članico poslovdstva – finančno direktorico ter s poslovdji sklenil anekse k pogodbam o zaposlitvi.

Poslovdstvo GEN energije je moralo v letu 2021 skladno z 9. odstavkom 21. čl. ustanovitvenega akta družbe pridobivati predhodno soglasje nadzornega sveta za naslednje vrste pravnih poslov:

- pridobivanje ali odsvojitve ali obremenitev delnic ali poslovdnih deležev v odvisnih in drugih družbah,
- ustanavljanje ali ukinitve drugih družb, podružnic, obratov,
- nakup, prodaja ali druga odsvojitve, menjava ali obremenitev nepremičnin v lasti družbe,
- vseh pravnih poslov (vključno z investicijami, kreditnimi posli in podobno), katerih vrednost enega posla ali več povezanih poslov skupaj presega 1 % osnovnega kapitala družbe ali 2.500.000,00 EUR, razen trgovanih poslov z električno energijo, z emisijskimi kuponi in njihovimi ustrezniki, z zemeljskim plinom, z utekočinjenim naftnim plinom in na te posle vezanih poslov, povezanih s kratkoročnim upravljanjem denarnih sredstev v skupini GEN ter poslov za kratkoročno nalaganje denarnih sredstev v obliki depozitov pri poslovdnih bankah in
- dajanje poroštev, jamstev ali garancij, razen kadar se jih izdaja v zvezi s trgovanimi posli z električno energijo, z emisijskimi kuponi in njihovimi ustrezniki, z zemeljskim plinom, z utekočinjenim naftnim plinom in na te posle vezanimi posli.

Nadzorni svet je v letu 2021, iz razlogov, naštetih v prejšnjih alinejah, podal eno soglasje na pridobivanje ali odsvojitve ali obremenitev poslovdnih deležev v odvisnih in drugih družbah, eno soglasje na prodajo nepremičnin v lasti družbe in dve soglasji na pravne posle, katerih vrednost enega posla ali več povezanih poslov skupaj presega 1 % osnovnega kapitala družbe ali 2.500.000,00 EUR.

MEDLETNO SPREMLJANJE POSLOVANJA

Nadzorni svet je tekoče (za vsako tromesečje) obravnaval medletna poročila o poslovanju družbe GEN in skupine GEN. O vseh medletnih poročilih je nadzornemu svetu poročala tudi revizijska komisija. Nadzorni svet se je seznanjal s tekočim poslovanjem družbe in Skupine GEN, z njihovimi naložbami, z načrtovanimi in realiziranimi investicijami, s številom zaposlenih in z optimizacijo stroškov dela, z vrednostjo sredstev, kapitala, terjatev, poslovdnih prihodkov in stroškov ter s poslovdnim izidom iz poslovanja ter s čistim poslovdnim izidom družb v Skupini GEN. Nadzorni svet se je seznanjal tudi z ostalimi zadevami, ki vplivajo na doseganje ciljev iz Letnega načrta upravljanja SDH.

POMEMBNEJŠE ODLOČITVE NADZORNEGA SVETA

POTRDITEV LETNEGA POROČILA DRUŽBE IN SKUPINE GEN ZA LETO 2020

Na 5. redni seji dne 17. 5. 2021 je nadzorni svet preveril sestavo Letnega poročila družbe in Skupine GEN za leto 2020 ter predlog za uporabo bilančnega dobička. Nadzorni svet k Letnemu poročilu ni imel pripomb in ga je potrdil skupaj z mnenjem revizijske družbe.

RAČUNOVODSKI IZKAZI IN PREDLOG UPORABE BILANČNEGA DOBIČKA ZA LETO 2020

Nadzorni svet je pri obravnavi Letnega poročila družbe in Skupine GEN za leto 2020:

- preveril sestavo letnega poročila družbe in Skupine GEN in ob tem ugotovil, da je družba dosegla dobre poslovdne, tržne in finančne rezultate za leto 2020,
- potrdil vsebino letnega poročila za družbo in Skupino GEN, skupaj z mnenjem revizijske družbe,
- sestavil pisno poročilo nadzornega sveta za ustanovitelja ter
- podal soglasje na predlog poslovdstva za uporabo bilančnega dobička.

Letno poročilo je bilo pregledano s strani družbe Deloitte Revizija d.o.o., Ljubljana, ki jo je Slovenski državni holding d.d. v vlogi ustanovitelja dne 7. 12. 2020 imenoval za revidiranje računovodskih izkazov družbe GEN in konsolidiranih računovodskih izkazov Skupine GEN za poslovdno leto 2020, 2021 in 2022. Pooblaščen

revizijska družba je podala pritrdilno mnenje na letno poročilo. Nadzorni svet na revizorjevo mnenje ni imel pripomb in je z njim soglašal.

Slovenski državni holding d.d. je v vlogi ustanovitelja in edinega družbenika družbe GEN dne 23. 6. 2021 sprejel naslednje sklepe:

- seznanil se je z Letnim poročilom družbe GEN energija, d.o.o. in konsolidiranim letnim poročilom Skupine GEN energija za leto 2020 z Revizorjevima poročiloma ter Poročilom nadzornega sveta o preveritvi letnega poročila;
- bilančni dobiček za leto 2020, ki je znašal 27.831.907,85 EUR, je uporabil tako, da je 13.000.000,00 EUR namenil za izplačilo udeležbe na dobičku edinemu družbeniku, 9.831.907,85 EUR razporedil v druge rezerve iz dobička, za 5.000.000,00 EUR pa odločil, da je preneseni dobiček;
- podelil je razrešnico poslovdstvu in nadzornemu svetu za delo v poslovdnem letu 2020.

SOGLASJE K POSLOVDNEMU NAČRTU DRUŽBE GEN ENERGIJA D.O.O. IN SKUPINE GEN ZA LETO 2022 Z NAPOVEDJO POSLOVANJA ZA LETI 2023 IN 2024

Nadzorni svet je 21. 10. 2021 na 10. redni seji podal soglasje k Poslovdnem načrtu družbe GEN energija d.o.o. in skupine GEN za leto 2022 z napovedjo poslovanja za leti 2023 in 2024 in ustanovitelja s sprejemom seznanil, skladno z določili 4. odstavka 22. člena ustanovitvenega akta družbe.

SOGLASJE K STRATEGIJI TRŽENJA ELEKTRIČNE ENERGIJE

Na 3. redni seji dne 22. 2. 2021 je nadzorni svet podal soglasje k Strategiji trženja električne energije družbe GEN energija d.o.o. v letu 2021 za leto 2022 in za prihodnja leta.

IMENOVANJE POSLOVDJE DRUŽBE

Na 6. redni seji dne 1. 6. 2021 je nadzorni svet imenoval članico poslovdstva – finančno direktorico družbe GEN energija za mandatno obdobje od 1. 7. 2021 do 1. 7. 2025.

4 Tč. 8.3 Kodeksa

5 Tč. 8.4 Kodeksa

SAMOOCENJEVANJE IN RAZKRITJA SKLADNO S KODEKSOM KORPORATIVNEGA UPRAVLJANJA DRUŽB S KAPITALSKO NALOŽBO DRŽAVE

SAMOOCENJEVANJE

Postopek vrednotenja učinkovitosti nadzornega sveta za leto 2021 je bil izveden z izpolnitvijo matrike za samoocenjevanje nadzornega sveta v mesecu marcu 2022, in sicer tako, da so se samoocenili člani nadzornega sveta, ki so funkcijo opravljali v letu 2021 in v času ocenjevanja. Po zaključku postopka samoocnitve se je s tem seznanilo ustanovitelja, nadzorni svet pa je sprejel akcijski načrt.

RAZKRITJA

- Skladno s Kodeksom⁴ družba jasno in konkretno razkrije prejemke ter druge pravice posameznega člana organa nadzora, strukturirano po posameznih vrstah prejemkov oz. vrstah drugih pravic (v popolnoma stroškovno razdelani obliki).
- Skladno s Kodeksom⁵ družba razkrije tudi stroške delovanja nadzornega sveta, kot so stroški pravnih mnenj, stroški prevajanja, potni stroški, stroški izobraževanja, najema posebnega izvedenca, ipd.: Stroški dodatnih usposabljanj za člane nadzornega sveta v letu 2021 znašali 1.390,50 EUR brez DDV, potni stroški so razvidni na str. 142, ostalih stroškov pa v letu 2021 ni bilo.

POTRDITEV LETNEGA POROČILA SKUPINE GEN ZA LETO 2021

Nadzorni svet je na 17. redni seji dne 14. 6. 2022 sprejel naslednje sklepe:

SKLEP št. 244/17.RS/Ad7:

Nadzorni svet družbe GEN energija d.o.o. je preveril sestavo Letnega poročila družbe in Skupine GEN za leto 2021 ter predlog za uporabo bilančnega dobička. Nadzorni svet družbe GEN energija d.o.o. ugotavlja, da je družba dosegla dobre poslovdne, tržne in finančne rezultate za leto 2021.

SKLEP št. 245/17.RS/Ad7:

Na podlagi preverjanja Letnega poročila družbe in Skupine GEN za leto 2021 in računovodskih izkazov s



IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE GEN ENERGIJA D.O.O.

pojasnili ter mnenj revizijske družbe, Nadzorni svet družbe GEN energija d.o.o. ugotavlja, da k letnemu poročilu nima pripomb in ga potrjuje, skupaj z mnenji revizijske družbe za družbo GEN energija d.o.o. in Skupino GEN.

SKLEP št. 246/17.RS/Ad7:

Nadzorni svet družbe GEN energija d.o.o. je o rezultatih preveritve Letnega poročila sestavil Pisno poročilo Nadzornega sveta družbe GEN energija d.o.o. za ustanovitelja, ki je priloga k temu sklepu.

SKLEP št. 247/17.RS/Ad7:

Nadzorni svet družbe GEN energija d.o.o. soglaša s predlogom posloводства družbe ustanovitelju, da se bilančni dobiček za leto 2021 v višini 18.526.970,60 EUR v celoti uporabi za oblikovanje drugih rezerv iz dobička.

ZAKLJUČEK

Člani nadzornega sveta ocenjujejo poslovanje družbe in Skupine GEN v letu 2021 kot varno, zanesljivo in uspešno. Družba stremi k stalnemu izboljševanju svojega poslovanja, pri čemer ključni poudarek

ostaja na zanesljivosti in varnosti delovanja njenih proizvodnih kapacitet, zaposlenih in okolja. Družba neprestano obnavlja in vlaga v proizvodne zmogljivosti ter spodbuja usposabljanje in izobraževanje zaposlenih. Okoljska sprejemljivost, varnost, zanesljivost, trajnost in konkurenčnost predstavljajo ključne vrednote, ki jih družba uresničuje pri svojem delovanju.

Nadzorni svet je poročilo pripravil v skladu z 282. členom ZGD-1. Poročilo nadzornega sveta je namenjeno ustanovitelju in edinemu družbeniku družbe.

Ksenija Flegar

Predsednica Nadzornega sveta GEN energije

Družba GEN energija d.o.o., Vrblina 17, 8270 Krško (v nadaljevanju: družba GEN), v skladu s 5. odstavkom 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (v nadaljevanju: ZGD-1) in v skladu s točko 3.4 in 3.4.1 Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, SDH, marec 2021 (v nadaljevanju: Kodeks SDH), podaja izjavo o upravljanju za obdobje od 1. 1. 2021 do 31. 12. 2021.

Poslovodstvo družbe GEN energija d.o.o. (v nadaljevanju: poslovodstvo) izjavlja, da je bilo upravljanje družbe GEN v letu 2021 skladno z veljavno zakonodajo in drugimi veljavnimi predpisi, z Aktom o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo GEN energija d.o.o. (v nadaljevanju: ustanovitveni akt), s Kodeksom SDH ter Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga (v nadaljevanju: Priporočila in pričakovanja SDH).

Poslovodstvo izjavlja, da je letno poročilo z vsemi sestavnimi deli, vključno s to izjavo o upravljanju družbe, sestavljeno in objavljeno v skladu z ZGD-1 in računovodskimi usmeritvami družbe in Skupine GEN.

V družbi stremimo k spoštovanju in krepitvi korporativne integritete ter s tem k širjenju zavedanja o pomenu poslovanja v skladu z zakonodajo, dobrimi poslovnimi običaji in visokimi etičnimi standardi kot enim izmed temeljnih načel družbeno odgovornega delovanja. Sprejeli smo tudi Kodeks poslovne etike družbe GEN energija d.o.o.

Izjava o upravljanju družbe je sestavni del letnega poročila in je javno objavljena na spletni strani družbe www.gen-energija.si.

I. IZJAVA O SKLADNOSTI S KODEKSOM TER PRIPOROČILI IN PRIČAKOVANJI SDH

A/ KODEKS SDH

Družba GEN je v letu 2021 kot svoj referenčni kodeks uporabljala Kodeks SDH, veljaven v letu 2021. Pri njegovi uporabi upošteva tudi značilnosti svoje dejavnosti ter specifičnosti poslovanja. Družba je v letu 2021 po načelu »spoštuj ali pojasni« v celoti spoštovala pretežni del priporočil. V nadaljevanju podajamo pojasnila glede posameznih odstopanj od priporočil iz Kodeksa SDH:

Tč. 3.2.: Politika upravljanja družbe še ni bila sprejeta.

Tč. 6.1: Načrt nasledstev za člane posloводства formalno še ni bil razvit, pri imenovanju članov posloводства družbe nadzorni svet sledi usmeritvam ustanovitelja in določilom ustanovitvenega akta, po katerih pri imenovanju članov posloводства izbira primeren pristop iskanja kandidatov.

Tč. 6.7.2: V letu 2021 se je pri enem od članov NS GEN pojavilo vprašanje nasprotja interesov, kar obravnava Komisija za preprečevanje korupcije (zadeva še ni zaključena).

Tč. 6.14.4.: Nadzornemu svetu se predložijo odpravki sklepov in na prvi naslednji seji nadzornega sveta predsednik revizijske komisije seznanja člane nadzornega sveta s potekom seje in sprejetimi sklepi.

Tč. 6.17: Nadzorni svet sprejme in javno objavi letni načrt dela.

Tč. 9.2.3.: Notranje-revizijska dejavnost se izvaja z zunanjim izvajalcem.

Tč. 11.2.1: Funkcija pooblaščenca za skladnost poslovanja in integriteto je razpršena in se izvaja v okviru dela zaposlenih v družbi GEN.

B/ PRIPOROČILA IN PRIČAKOVANJA SDH

Družba GEN v večji meri smiselno upošteva Priporočila in pričakovanja SDH ob upoštevanju značilnosti njene dejavnosti in specifičnosti poslovanja ter z upoštevanjem načela »spoštuj ali pojasni«. Družba je v letu 2021 po tem načelu v celoti spoštovala pretežni del priporočil, v nadaljevanju podajamo pojasnila glede posameznih odstopanj:

Priporočilo št. 3.7: Upoštevali smo smiselno, saj družba GEN javno objavlja te oz. podobne podatke skladno z ZJN-3 in ZDIJZ.

Priporočilo št. 3.8: Družba GEN ima jasne postopke dodeljevanja sponzorstev in donacij, vendar ti niso objavljeni na javni spletni strani.

Priporočilo št. 4.4: Družba GEN na spletni strani objavlja osnovo za višino izplačila regresa.

Priporočilo št. 4.5: Na spletni strani družbe GEN je dostopna Kolektivna pogodba elektrogospodarstva Slovenije.



Priporočila pod št. 5: Uporabljamo delno pri implementaciji sistemov vodenja in prek izvajanja notranjih in zunanjih presoj po standardih ISO, ki so tudi podlage za samoocenjevanje po modelu EFQM.

Priporočilo št. 6: Se upošteva smiselno glede na organizacijsko strukturo družbe (družba z omejeno odgovornostjo z enim lastnikom).

Priporočilo št. 7: Se upošteva smiselno.

II. PODATKI O DELOVANJU USTANOVITELJA V VLOGI SKUPŠČINE DRUŽBE GEN

V letu 2021 je skladno z ustanovitvenim aktom družbo GEN v vlogi pooblaščenca edinega družbenika, tj. Republike Slovenije, upravljal Slovenski državni holding. Organ vodenja v družbi GEN je poslovodstvo ter v njegovi vlogi generalni in poslovni direktor, od 1. 7. 2021 naprej pa še finančna direktorica, organ nadzora je nadzorni svet v 9-članski sestavi.

Družba je marca 2019 sprejela dokument Politika raznolikosti poslovodstva in nadzornega sveta, s katerim je seznanila ustanovitelja in ga objavila na spletnih straneh.

Sistem korporativne integritete v smislu zahtev tč. 11 Kodeksa je v družbi razpršen in se izvaja v okviru opravljanja dela različnih strokovnih služb oz. zaposlenih. V ta namen je družba že leta 2012 sprejela Kodeks poslovne etike družbe GEN energija d.o.o., ki je javno objavljen na spletnih straneh družbe in po katerem naj bi se ravnali vsi, ki v družbi kakorkoli opravljajo delo. Družba ves čas spoštuje in krepi korporativno integriteto ter s tem širi zavedanje o pomenu poslovanja skladno s poslovnimi običaji in visokimi etičnimi standardi.

SDH kot ustanovitelj je v letu 2021 v vlogi skupščine družbe GEN sprejemal odločitve v skladu z ustanovitvenim aktom, in sicer je sprejel 11 (enajst) sklepov. SDH sklepe javno objavlja na svoji spletni strani (<https://www.sdh.si/sl-si/upravljanje-nalozb/koledar-skupscin>), družba GEN pa jih skladno z ZGD-1 ažurno vpisuje v Knjigo sklepov družbe GEN. Ustanoviteljeve pristojnosti so določene v ustanovitvenem aktu, ki je javno objavljen na spletnih straneh Agencije Republike Slovenije za javnopravne evidence in storitve (AJPEŠ).

III. PODATKI O SESTAVI IN DELOVANJU ORGANOV VODENJA IN NADZORA V LETU 2021

Podatki so zajeti v Poročilu o delu nadzornega sveta družbe v letu 2021.

IV. ZNAČILNOSTI SISTEMOV NOTRANJIH KONTROL IN UPRAVLJANJA TVEGANJA V DRUŽBI GEN V POVEZAVI S POSTOPKOM RAČUNOVODSKEGA POROČANJA

Z namenom zagotavljanja večje transparentnosti, učinkovitosti in odgovornega poslovanja ima družba vzpostavljen delujoč sistem notranjih kontrol in upravljanja tveganj prek organizacijske strukture družbe, standardov vodenja kakovosti in internih aktov družbe z natančno izdelanim sistemom poročanja po posameznih organizacijskih enotah. Sistem notranjih kontrol je na ključnih mestih podprt s sistemom kontrol informacijske tehnologije, s katerim se med drugim zagotavljajo ustrezne omejitve in nadzor nad omrežjem ter natančno, ažurno in popolno obdelovanje podatkov.

S sistemom notranjih kontrol v družbi načrtno in sistematično uporabljamo postopke in metode, ki s svojim delovanjem zagotavljajo točnost, zanesljivost ter popolnost podatkov in informacij, pravilno in pošteno izdelavo računovodskih izkazov, preprečujejo in odkrivajo napake v sistemu ter zagotavljajo spoštovanje zakonov in drugih predpisov, aktov organov upravljanja in sistemskih predpisov družbe.

Poslovodstvo družbe je odgovorno za vodenje ustreznih poslovnih knjig, vzpostavljanje in zagotavljanje delovanja notranjega kontroliranja in notranjih računovodskih kontrol ter izbiranje in uporabo računovodskih usmeritev.

Pri postavitvi sistema notranjih kontrol se upošteva načelo treh obrambnih linij:

- ocenitev okolja, ocenitev tveganj (izvajajo lastniki tveganj),
- določitev načina kontroliranja – postavitve kontrolnega sistema (izvajajo različne strokovne službe),
- kontroliranje delovanja sistema in uvajanje izboljšav (izvajajo različne strokovne službe).

Pri postavitvi sistema notranjih kontrol se zasleduje tri glavne cilje:

- točnost, zanesljivost in popolnost računovodskih evidenc ter resničnost in poštenost računovodskega poročanja,
- usklajenost z zakonodajo in drugo regulativo,
- učinkovitost in uspešnost poslovanja.

V družbi je organiziran Odbor za upravljanje tveganj, v letu 2021 pa je delovala tudi notranja revizija.

mag. Gordana Radanovič
Finančna direktorica

Danijel Levičar
Poslovni direktor

Blaž Košorok
Generalni direktor





SPLOŠNI PODATKI O DRUŽBI GEN

Osebnostna izkaznica družbe GEN na dan 31. 12. 2021

IME GEN energija d.o.o.			
SKRAJŠANO IME GEN d.o.o.	SEDEŽ Vrbina 17, 8270 Krško	ELEKTRONSKI NASLOV info@gen-energija.si	SPLETNO MESTO www.gen-energija.si
ŠIFRA DEJAVNOSTI K/64.200 – dejavnost holdingov D/35.140 – trgovanje z električno energijo in druge registrirane dejavnosti			
USTANOVITEV PODJETJA 2001		REGISTRACIJA Okrožno sodišče v Krškem, št. vložka 10425000	
IDENTIFIKACIJSKA ŠTEVILKA ZA DDV SI44454686		MATIČNA ŠTEVILKA 1646613	
OSNOVNI KAPITAL 250.000.000,00 EUR		POSLOVNI RAČUNI Unicredit Banka Slovenija d.d.: SI56 2900 0005 5198 483 NOVA KBM d.d.: SI56 0400 1005 0379 267 NLB d.d.: SI56 0292 4009 0457 150 SKB d.d.: SI56 0315 5100 0503 323 BKS Bank d.d.: SI56 3500 1000 2139 538	
ŠTEVILO ZAPOSLENIH 66			
PRESEDNIK NADZORNEGA SVETA Cvetko Sršen		GENERALNI DIREKTOR Martin Novšak POSLOVNI DIREKTOR Danijel Levičar FINANČNA DIREKTORICA mag. Gordana Radanovič	

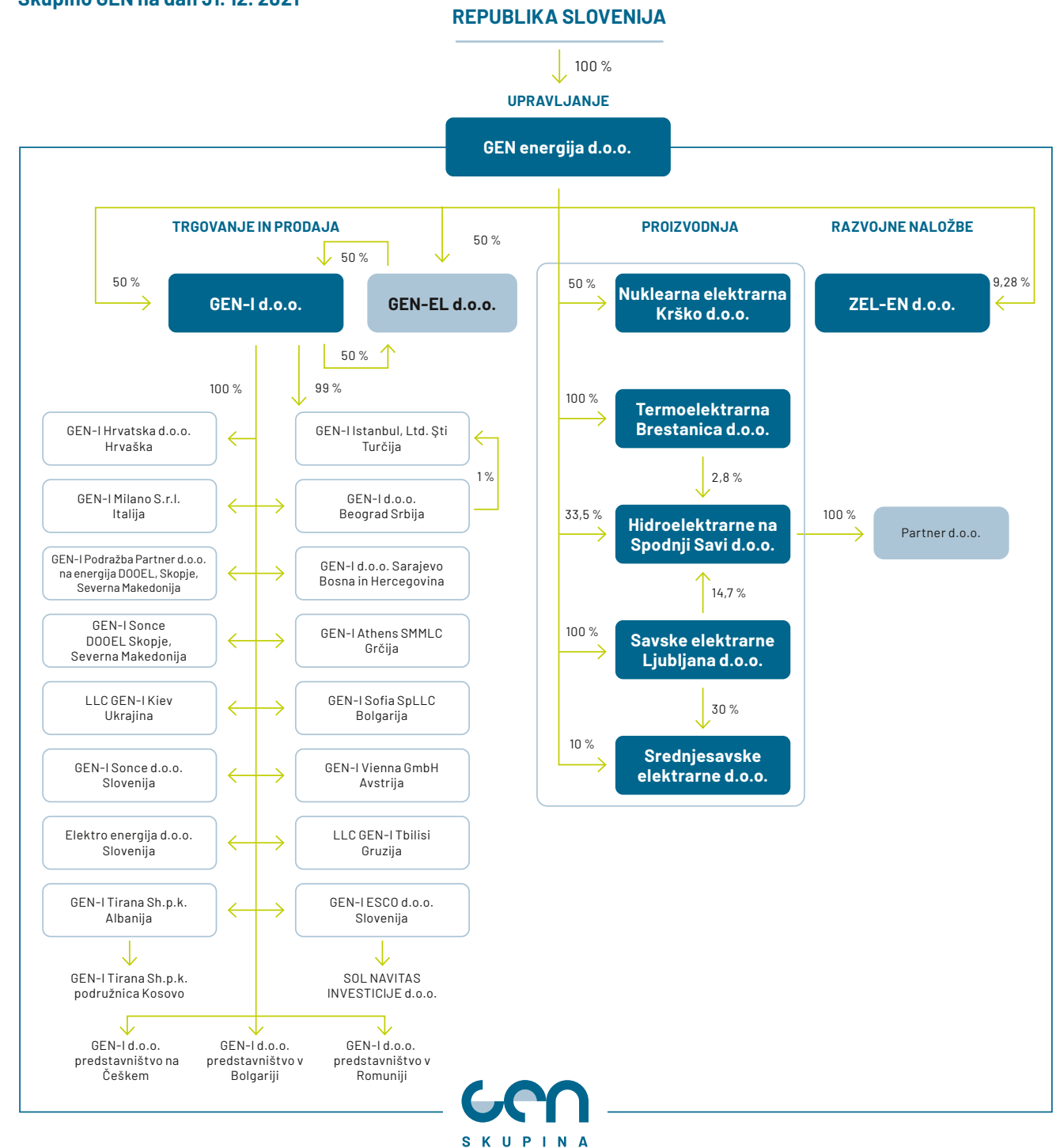
ORGANI DRUŽBE

Organi družbe GEN na dan 31. 12. 2021

USTANOVITELJ Republika Slovenija, ki jo po zakonu zastopa SDH d.d.						
NADZORNI SVET						
PRESEDNIK Cvetko Sršen			NAMESTNICA PRESEDNIKA mag. Mateja Čuk Orel			
ČLANI						
mag. Jure Soklič	mag. Aleksander Kavčič	Patricia Čular	Ksenija Flegar	Samo Fürst	Rene Jeromel	Marjanca Molan Zalokar
POSLOVODSTVO						
GENERALNI DIREKTOR Martin Novšak		POSLOVNI DIREKTOR Danijel Levičar		FINANČNA DIREKTORICA mag. Gordana Radanovič		

POVEZANE DRUŽBE

Družbe, vključene v Skupino GEN na dan 31. 12. 2021



V letu 2021 se v konsolidirane računovodske izkaze Skupine GEN skladno z določili MSRP 11 vključuje NEK kot skupna dejavnost. Kjer ni zapisano drugače,

so v letnem poročilu upoštevani podatki v skladu z lastniškim deležem GEN v NEK.



HOLDINŠKA DEJAVNOST DRUŽBE GEN

Ena izmed osnovnih dejavnosti družbe GEN je dejavnost holdingov, ki pomeni upravljanje drugih pravno samostojnih družb na osnovi kapitalske udeležbe družbe GEN kot obvladujoče družbe.

GEN kot holdinška družba upravlja družbe, ki so vključene v Skupino GEN tako, da v skladu s

posameznimi akti o ustanovitvi oz. družbenimi pogodbami sodeluje na skupščinah, upravlja s finančnimi rezultati družb, potrjuje potrebne dokumente in imenuje predstavnike v nadzorne svete družb. Posloводство družbe GEN prav tako izvaja redne koordinacije s poslovodstvi teh družb.

PROIZVODNJA



Nuklearna elektrarna Krško d.o.o.
Vrbina 12, 8270 Krško
www.nek.si

GLAVNA DEJAVNOST

Proizvodnja električne energije v jedrski elektrarni

VODSTVO DRUŽBE

Stane Rožman, predsednik uprave
Saša Medaković, član uprave

PREDSEDNIK NADZORNEGA SVETA

Kažimir Vrankić

STATUS DRUŽBE PO MSRP

skupna dejavnost

LASTNIŠTVO DRUŽBE

Družbi GEN in HEP imata vsaka po 50-% delež v osnovnem kapitalu družbe. Temelji upravljanja družbe so zapisani v Meddržavni pogodbi o NEK, ki določa organe družbe: skupščino, nadzorni svet in upravo.

KRATEK OPIS IN POSEBNOSTI GLEDE DEJAVNOSTI

NEK na leto proizvede približno 5.400 GWh nizkoogljicne električne energije, kar predstavlja približno 40 % vse v Sloveniji proizvedene električne energije.



Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
Gorenjska cesta 46, 1215 Medvode
www.sel.si

GLAVNA DEJAVNOST

Proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah

VODSTVO DRUŽBE

mag. Uroš Koselj, direktor

PREDSEDNIK NADZORNEGA SVETA

Družba nima nadzornega sveta.

STATUS DRUŽBE PO MSRP

odvisna družba

LASTNIŠTVO DRUŽBE

V 100-% lasti družbe GEN.

KRATEK OPIS IN POSEBNOSTI GLEDE DEJAVNOSTI

Velike hidroelektrarne SEL (HE Moste, HE Mavčiče, HE Medvode, HE Vrhovo) na leto proizvedejo približno 320 GWh električne energije.



Termoelektrarna Brestanica d.o.o.
Cesta prvih borcev 18, 8280 Brestanica
www.teb.si

GLAVNA DEJAVNOST

Proizvodnja električne energije v termoelektrarni in zagotavljanje sistemske rezerve

VODSTVO DRUŽBE

Tomislav Malgaj, direktor

PREDSEDNIK NADZORNEGA SVETA

Družba nima nadzornega sveta.

STATUS DRUŽBE PO MSRP

odvisna družba

LASTNIŠTVO DRUŽBE

V 100-% lasti družbe GEN.

KRATEK OPIS IN POSEBNOSTI GLEDE DEJAVNOSTI

TEB zagotavlja proizvodnjo električne energije za namene pokrivanja izpadov večjih proizvodnih enot in predstavlja zanesljiv rezervni vir napajanja za slovenski elektroenergetski sistem.

PROIZVODNJA



Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o.
Cesta bratov Cerjakov 33a, 8250 Brežice
www.he-ss.si

GLAVNA DEJAVNOST

Proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah

VODSTVO DRUŽBE

Bogdan Barbič, direktor

PREDSEDNIK NADZORNEGA SVETA

mag. Janez Keržan

STATUS DRUŽBE PO MSRP

odvisna družba

LASTNIŠTVO DRUŽBE

Skupina GEN ima v družbi HESS 51-% lastniški delež, od tega družba GEN 33,5 %, družba SEL 14,7 %, 2,8-% lastniški delež pa pripada družbi TEB.

KRATEK OPIS IN POSEBNOSTI GLEDE DEJAVNOSTI

Družba HESS je bila ustanovljena leta 2008 z namenom racionalne izgradnje HE na spodnji Savi. Že zgrajene velike hidroelektrarne HESS (HE Boštanj, HE Arto - Blanca, HE Krško in HE Brežice) na leto proizvedejo približno 580 GWh električne energije.



Srednjesavske elektrarne d.o.o.
Ob železnici 27, 1420 Trbovlje

GLAVNA DEJAVNOST

Proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah

VODSTVO DRUŽBE

dr. Matjaž Eberlinc, direktor

PREDSEDNIK NADZORNEGA SVETA

/

STATUS DRUŽBE PO MSRP

pridružena družba

LASTNIŠTVO DRUŽBE

Skupina GEN ima v družbi SRESA 40-% lastniški delež, od tega družba GEN 10-% in družba SEL 30-% lastniški delež.

KRATEK OPIS IN POSEBNOSTI GLEDE DEJAVNOSTI

Delovanje družbe SRESA v veliki meri omejuje nepodpisana koncesijska pogodba za rabo vode za proizvodnjo električne energije na delu vodnega telesa reke Save od Ježice do Suhadola.

TRGOVANJE IN PRODAJA



GEN-I, d.o.o.
Vrbina 17, 8270 Krško
www.gen-i.si

GLAVNA DEJAVNOST

Trgovanje, prodaja in odkup električne energije

VODSTVO DRUŽBE

Družbo od 18. 11. 2021 do odločitve sodišča ali sprejema sklepa družbenikov vodijo pooblaščenci.

PREDSEDNIK NADZORNEGA SVETA

Družba nima nadzornega sveta.

STATUS DRUŽBE PO MSRP

odvisna družba

LASTNIŠTVO DRUŽBE

Družbi GEN in GEN-EL imata vsaka po 50-% delež v osnovnem kapitalu družbe.

KRATEK OPIS IN POSEBNOSTI GLEDE DEJAVNOSTI

Skupina GEN-I odkupuje električno energijo in zemeljski plin od proizvajalcev, z njima trguje na domačem in tujih trgih ter ju prodaja končnim odjemalcem.



POSLOVNA POLITIKA DRUŽBE GEN

TRGOVANJE IN PRODAJA



ELEKTRO ENERGIJA d.o.o.
Dunajska cesta 119, 1000 Ljubljana
www.elektro-energija.si

GLAVNA DEJAVNOST

Prodaja električne energije in zemeljskega plina končnim odjemalcem ter odkup električne energije. Upravljanje portfelja z električno energijo in zemeljskim plinom.

VODSTVO DRUŽBE

mag. Bojan Kumer, direktor

PREDSEDNIK NADZORNEGA SVETA

/

STATUS DRUŽBE PO MSRP

odvisna družba

LASTNIŠTVO DRUŽBE

Družba GEN-I ima v družbi 100-% lastniški delež.

KRATEK OPIS IN POSEBNOSTI GLEDE DEJAVNOSTI

Družba je specializirana za prodajo električne energije in zemeljskega plina ter drugih energentov končnim odjemalcem, za odkup od proizvajalcev ter za bilateralno in borzno trgovanje s standardiziranimi produkti na trgu na debelo.

RAZVOJ, RAZISKAVE, STORITVE IN OSTALO



ZEL-EN, razvojni center energetike d.o.o.
Vrbina 18, 8270 Krško
www.zel-en.si

GLAVNA DEJAVNOST

Razvojno-raziskovalna dejavnost na področju energetike

VODSTVO DRUŽBE

Domen Zorko, direktor

PREDSEDNIK NADZORNEGA SVETA

/

STATUS DRUŽBE PO MSRP

naložba

LASTNIŠTVO DRUŽBE

Poslovni delež družbe GEN v družbi ZEL-EN znaša 9,28 %.

KRATEK OPIS IN POSEBNOSTI GLEDE DEJAVNOSTI

Družbi GEN je bilo z vstopom v družbo ZEL-EN omogočeno črpanje razvojnih sredstev ESRR za raziskave na področju jedrske energetike.



GEN-EL, d.o.o.
Vrbina 17, 8270 Krško

GLAVNA DEJAVNOST

Upravljanje naložb

VODSTVO DRUŽBE

Martina Pohar, direktorica

PREDSEDNIK NADZORNEGA SVETA

Andrej Ribič

STATUS DRUŽBE PO MSRP

odvisna družba

LASTNIŠTVO DRUŽBE

Družba GEN ima 50-% lastniški delež, družba GEN-I 50-%

KRATEK OPIS IN POSEBNOSTI GLEDE DEJAVNOSTI

Družba je bila ustanovljena z namenom lastniške konsolidacije Skupine GEN-I.



VIZIJA

Skupina GEN prevzema vodilno regijsko vlogo pri zanesljivi, varni, konkurenčni in nizkoogljični oskrbi odjemalcev z energijo.

POSLANSTVO

Skupina GEN je z učinkovito in varno proizvodnjo temeljni gradnik stabilnosti elektroenergetskega sistema Slovenije. S širitvijo jedrskega programa bistveno prispevamo k energetski samozadostnosti in kakovosti življenja državljanov. Z verigo dodane vrednosti, ki zajema proizvodnjo, trgovanje in prodajo ter investicije v obstoječe in nove proizvodne objekte, zagotavljamo zanesljivo, konkurenčno in k odjemalcem usmerjeno oskrbo z energijo in energetskimi storitvami.

Poslovna politika družbe GEN izhaja iz razvojnega načrta Skupine GEN. Nosilec te politike in skrbnik njenega uresničevanja na vseh odločevalskih ravneh v Skupini GEN je družba GEN. Tako postaja ta poslovna politika temelj delovanja v vseh družbah Skupine GEN.

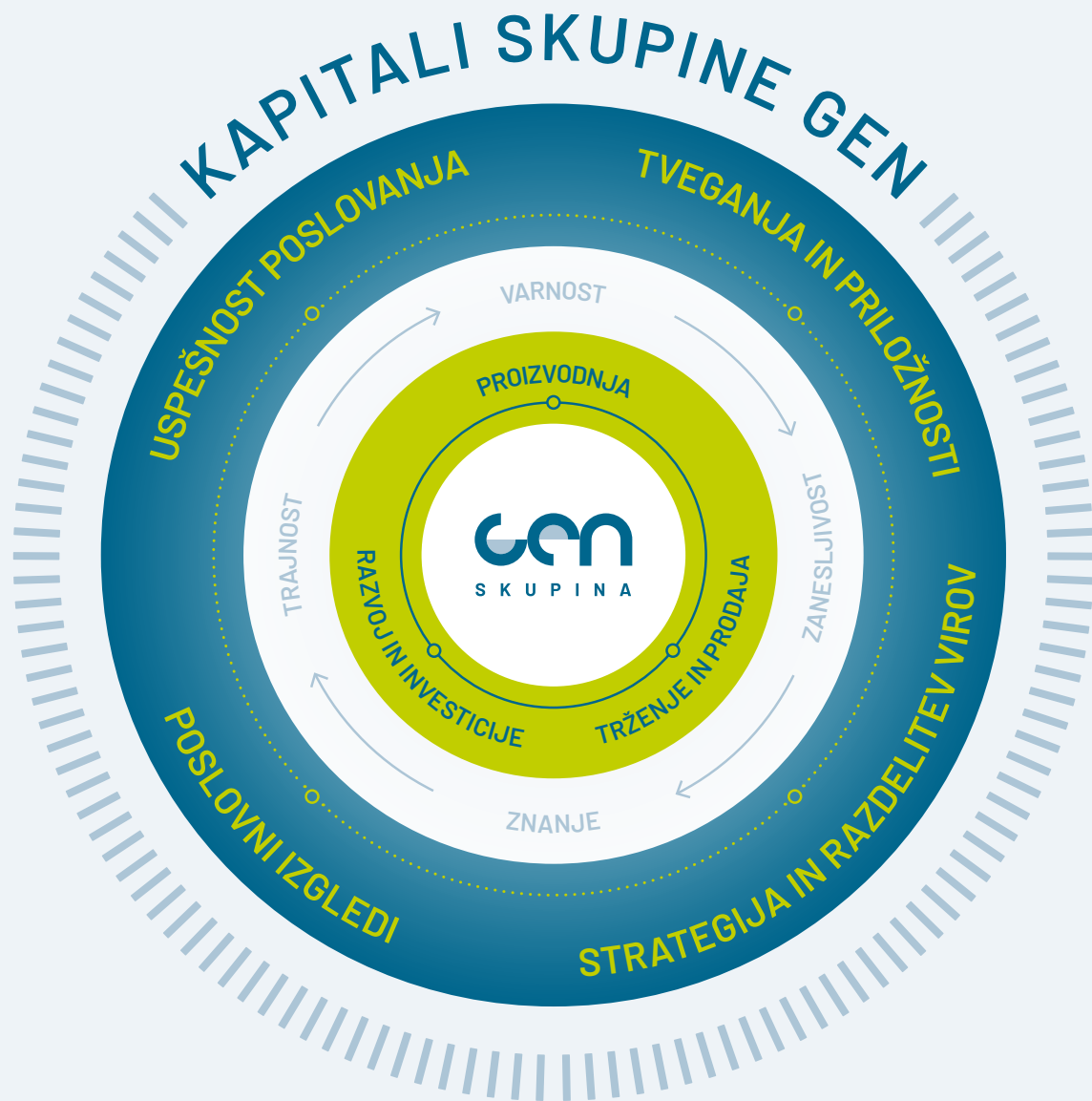
VREDNOTE

Vrednote, ki že danes omogočajo in bodo tudi v prihodnje omogočale uresničevanje vizije in poslanstva, so:

- **znanje** (ohranjanje vrhunškega znanja, njegov prenos in razvoj novega),
- **zanesljivost** (obratovanja in izpolnjevanja obljub),
- **varnost** (tehnološka, osebna in okoljska),
- **trajnost** (v odnosih, poslovanju in ohranjanju naravnega okolja).

STRATEŠKI CILJI

Strateški cilji Skupine GEN temeljijo na povezanosti vizije, poslanstva in vrednot ter so operativno navezani na šest kapitalov, preko katerih Skupina GEN ustvarja dodano vrednost.



Kapitali Skupine GEN

INFRASTRUKTURNI KAPITAL

- Jedrska elektrarna, hidroelektrarne na reki Savi, plinska elektrarna (sistemske storitve) in razpršeni obnovljivi viri (sončne elektrarne).
- Napredna programska/ IT infrastruktura za učinkovito trženje in prodajo energije doma in v tujini.

DRUŽBENI KAPITAL

- Odnosi z zunanjimi deležniki za izvajanje storitev celovite oskrbe z električno energijo.
- Krepitev razumevanja pomena oskrbe z energijo za vsakodnevno življenje in za trajno družbeno blaginjo.

NARAVNI KAPITAL

- Nizkoogljični viri energije: predvsem jedrska in vodna energija.

ZAPOSLENI IN INTELEKTUALNI KAPITAL

- Znanje, veščine in predanost zaposlenih za izvajanje naših temeljnih dejavnosti.

FINANČNI KAPITAL

- Finančni viri (predvsem lastniško in dolžniško financiranje) za opravljanje storitev celovite oskrbe z električno energijo.

Strateški cilji Skupine GEN po posameznih kapitalih so:

1. PROIZVODNI VIRI

- Začetek gradnje drugega bloka jedrske elektrarne z dokončanjem leta 2030⁶;
- Učinkovita izvedba vseh potrebnih nadgradenj v NEK, uspešno izveden desetletni varnostni pregled ter podaljšanje obratovalne dobe NEK vsaj do leta 2043;
- Razvoj vodnih virov na Savi z dokončanjem HE Mokrice do leta 2025 ter izgradnjo prvih treh hidroelektrarn na srednji Savi, tj. HE Suhadol, HE Renke in HE Trbovlje, do leta 2035;
- Razvoj poslovnih modelov mikroprodukcije, shranjevanja energije in distribucije.

2. NARAVNI KAPITAL

- Blaženje podnebnih sprememb z usmeritvijo v nizkoogljične vire za današnjo in prihodnjo oskrbo z električno energijo;
- Ohranjanje biotske raznovrstnosti s primernim obratovanjem energetskih objektov, s čimer dosegamo najmanjši možen okoljski odtis;
- Ohranjanje naravnih površin z izborom optimalne mešanice trajnostnih virov za prihodnjo energetsko oskrbo, ki s čim manjšim posegom v prostor ne predstavljajo trajnega degradiranja okolja.

3. FINANČNI KAPITAL

- Ohranjanje donosnosti Skupine GEN na konkurenčni ravni, upoštevajoč sistemski pomen skupine za Slovenijo;
- Zagotavljanje razvoja z lastnimi viri ter skupaj s partnerji na finančno vzdržen način za stabilno, trajnostno in dolgoročno delovanje skupine.

4. ČLOVEŠKI VIRI

- Ohranjanje najvišjih standardov osebne integritete kot predpogoja varnosti;
- Zagotavljanje jedrskih znanj v celotni hierarhiji in zlasti v vodstvu krovne družbe v Skupini GEN kot predpogoja za varno obratovanje;
- Zagotavljanje najsodobnejših sistemov vodenja in nadzora energetskih objektov ter izobraževanja upravljalcev energetskih sistemov.

5. RAZVOJ IN OHRANJANJE ZNANJ

- Sistematično načrtovanje nasledstev za poslovodstva v Skupini GEN;
- Zagotavljanje ustreznih oblik prenosa znanj, vključno z digitalizacijo dokumentacije, baz podatkov ter postopkov;
- Sistematično izvajanje notranjih in zunanjih programov usposabljanja skladno z najvišjimi standardi, vključno s treningi na simulatorjih;
- Nadaljnji razvoj funkcij trgovanja in prodaje znotraj Skupine GEN, s čimer bosta ti funkciji v celoti obvladovani na ravni skupine.

6. ODNOS DO DRUŽBENEGA OKOLJA

- Transparentno in odprto delovanje družb v skupini ter zagotavljanje obveščenosti o delovanju Skupine GEN za vse deležnike;
- Krepitev razumevanja in znanja različnih deležniških skupin o pomembnih vidikih električne energije;
- Vzpostavitev tesnega sodelovanja z lokalnim okoljem na vseh proizvodnih lokacijah z ohranjanjem in razvojem delovnih mest z visoko dodano vrednostjo ter s partnerskim sodelovanjem z lokalnimi ponudniki in izvajalci storitev.

⁶ Ciljno leto 2030 izhaja iz Razvojnega načrta družbe in Skupine GEN za obdobje 2020–2024. Načrtovana je novelacija razvojnega načrta s predvidenim dokončanjem izgradnje JEK2 v letu 2033.



ODGOVORNO DELOVANJE ZA URESNIČEVANJE TRAJNOSTNIH USMERITEV

V Skupini GEN razumemo odgovornost svojega delovanja kot proces nenehnega uresničevanja trajnostnih usmeritev, tj. prizadevanje za:

- **obratovalno učinkovitost in poslovno odličnost,**
- **okoljsko odgovornost** ter
- **družbeno skrbnost** delovanja družb in Skupine GEN.

V presečišču strateških stebrov trajnostnih usmeritev GEN sta **varnost** in **znanje**, ki sta ključnega pomena za uspešnost na vseh navedenih področjih: obratovalnem, poslovnem, okoljskem in družbenem.

S svojim delovanjem prispevamo k uresničenju ciljev trajnostnega razvoja, h katerim so se v okviru Agende 2030 v letu 2015 zavezale države članice Organizacije združenih narodov in ki uravnoteženo povezujejo tri temeljne razsežnosti trajnostnega razvoja:

- ekonomsko,
- družbeno in
- okoljsko.



VISOKA VARNOSTNA KULTURA

Prizadevanje za varnost je v središču vseh ravni našega odgovornega delovanja:

- **okoljska odgovornost:** uresničevanje odgovornega odnosa do prebivalcev in okolja, v katerem delujemo,
- **družbena skrbnost:** zagotavljanje zdravja in varnosti zaposlenih pri delu, tako v proizvodnih objektih kot v pisarniškem okolju,
- **obratovalna učinkovitost:** doseganje obratovalne učinkovitosti proizvodnih objektov Skupine GEN in iz nje izhajajoče **poslovne odličnosti**.

Naša prioriteta na področju varnosti je zagotavljanje **jedrskе varnosti**. Z varnostno kulturo so prežeti vsi odločevalski in delovni procesi družb, vključenih v Skupino GEN.

Z ZNANJEM DO ODLIČNOSTI

Znanje je drugo presečišče našega odgovornega delovanja na obratovalnem, poslovnem, okoljskem in družbenem področju. Prizadevamo si za visoko stopnjo znanja v notranjem in zunanjem okolju. **Znanje v notranjem okolju** zagotavljajo strokovno usposobljeni sodelavci z ustrezno formalno izobrazbo in funkcionalno usposobljenostjo, izkušnjami in veščinami za odgovorno, učinkovito, uspešno in predano delovanje. Motiviranost za pridobivanje znanja in njegov prenos tako med sodelavce kot deležnike v zunanjem okolju je ključnega pomena pri našem delovanju.

Zavedamo se pomena družbe, ki temelji na znanju in strokovnosti. Poznavanje in razumevanje energije in energetike **med različnimi zunanjimi deležniki** imata pomembno vlogo pri oblikovanju uresničljive, trajnostne energetske prihodnosti Slovenije.

POLITIKA KAKOVOSTI

Zaveujemo se k:

- vzpostavljanju najvišje stopnje kulture zagotavljanja kakovosti in varnostne kulture za doseganje strateških ciljev družbe in Skupine GEN,
- oblikovanju internega delovnega okolja, ki spodbuja zaposlene k njihovi popolni vključenosti v doseganje ciljev družbe,
- izpolnjevanju zahtev in nenehnemu izboljševanju uspešnosti sistema vodenja kakovosti,
- racionalizaciji poslovanja s standardizacijo izvajanja nalog in optimizacijo uporabe virov.

UDEJANJANJE POSLOVNE POLITIKE SKUPINE GEN

RAZVOJNI NAČRT SKUPINE GEN

Od leta 2015 uresničujemo akcijski načrt za optimizacijo poslovanja družbe in Skupine GEN, ki smo ga pripravili na podlagi Razvojnega načrta Skupine GEN za obdobje 2015–2019. V letu 2019 smo razvojni načrt Skupine GEN ažurirali, ustanovitelj pa je dokument potrdil v letu 2020. Prizadevamo si za izpolnjevanje zastavljenih ciljev in izvajanje predvidenih ukrepov na področju racionalizacije poslovanja in povečanja stroškovne učinkovitosti.

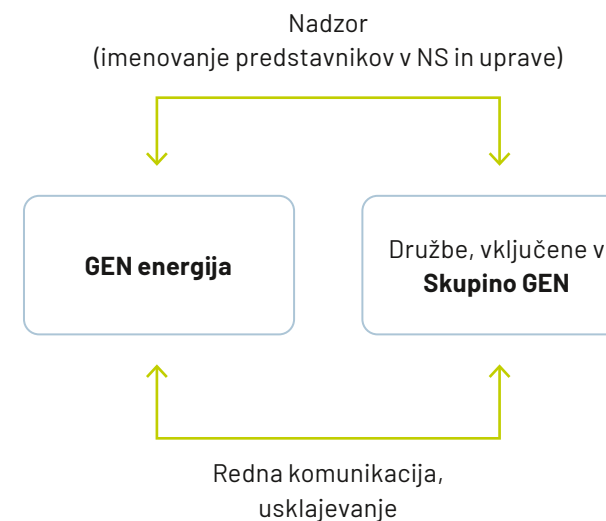
SODELOVANJE, USKLAJEVANJE IN KOMUNIKACIJA MED DRUŽBAMI

Odprta komunikacija med vsemi družbami, vključenimi v Skupino GEN, je zagotovilo za dostopnost pomembnih informacij, ki so ključne pri:

- upravljanju družb,
- usmerjanju obratovanja,
- spremljanju odobrenih investicij in
- obravnavi razvojnih aktivnosti.

Posebno pozornost namenjamo specifičnosti poslovanja in delovanja jedrskega objekta, saj ta zahteva poglobljeno razumevanje lastnika glede potreb po primernih kadrih ter ustrezni zagotovitvi finančnih sredstev za omogočanje zanesljivega in varnega obratovanja NEK. Rezultati obratovanja NEK v zadnjih letih potrjujejo primernost korporativne organizacijske in kadrovske nadgradnje, potrebne za uspešno delovanje in dolgoročno varno obratovanje NEK.

Sodelovanje družbe GEN z družbami, vključenimi v Skupino GEN



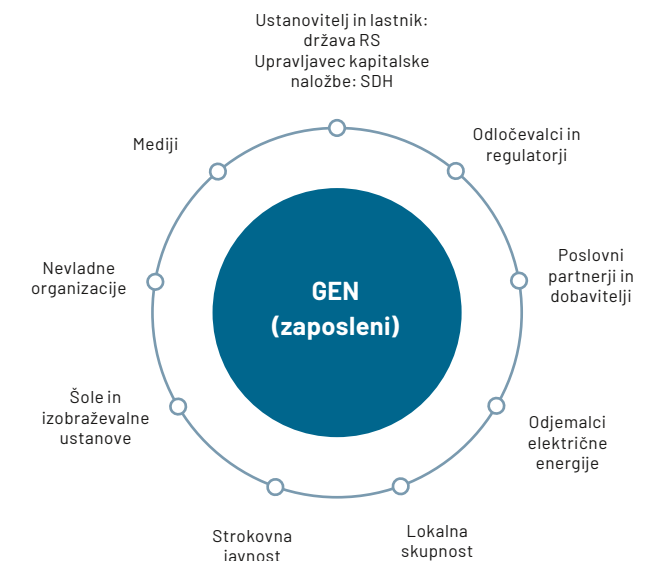
ODNOSI Z DELEŽNIKI

Odnose s svojimi ključnimi deležniki vzpostavljamo, ohranjamo in nadgrajujemo v skladu s svojimi vrednotami odgovornega, učinkovitega in preglednega delovanja, ki temelji na znanju, strokovnosti in nenehnem prizadevanju za varnost.

Z deležniki v domačem in mednarodnem okolju vzpostavljamo dialog, z njimi sodelujemo ter jih v skladu z njihovimi interesi in prepoznanimi medsebojnimi

vplivi na različne načine vključujemo v svoje delovanje. Izgradnja zaupanja deležnikov v naše delovanje je ključnega pomena za ustvarjanje vrednosti in ugleda Skupine GEN.

GEN in deležniki



URESNIČEVANJE STRATEŠKIH CILJEV

Ugotovljamo, da Skupina GEN na strateški ravni dosega zastavljene strateške cilje v skladu z razvojnim načrtom GEN, in sicer tako na področju obratovalne učinkovitosti in poslovne odličnosti kot tudi okoljske odgovornosti in družbene skrbnosti.

Na področju trgovanja in prodaje električne energije smo nadgradili lastniške in poslovne odnose, ki dolgoročno omogočajo konkurenčen položaj na trgu. Z vertikalno integracijo Skupine GEN lahko proizvodni objekti s svojim produktom dostopajo do končnih kupcev, gospodinjstev in poslovnih odjemalcev. Obvladovanje celotne vrednostne verige je naša največja konkurenčna prednost.

Z optimizacijo stroškov storitev v celotni verigi od proizvodnje do prodaje električne energije veliko pridobivajo zlasti kupci električne energije v segmentu gospodinjstev in tudi poslovnih odjemalcev. Pri tem GEN energija zagotavlja pogoje za stabilno obratovanje in poslovanje vseh elektrarn v Skupini GEN, ki skupaj prispevajo 40 % vse električne energije, proizvedene v Sloveniji – od tega 99 % iz nizkoogljivičnih virov.



POMEMBNEJŠI DOGODKI V DRUŽBAH, VKLJUČENIH V SKUPINO GEN

JANUAR

TEB

15. 1. 2021 je bil izveden prvi vžig plinske turbine PB7 na zemeljski plin.

Po uspešno opravljeni sinhronizaciji novega PB7, ki je bila izvedena 28. 1. 2021, so se nadaljevala testiranja PB7 z izvajanjem obremenitvenih testov.

HESS

Upravni organ MOP je dne 21. 1. 2021 izdal sklep o nadaljevanju integralnega postopka pridobitve gradbenega dovoljenja za HE Mokrice in pozval pristojne mnenjedajalce k predložitvi svojih mnenj o sprejemljivosti izgradnje.

FEBRUAR

TEB

3. 2. 2021 je bilo izvedeno prvo obratovanje plinskega bloka PB7 na dizelsko gorivo.

22. 2. 2021 je bil izveden interni strokovni tehnični pregled za nov plinski blok PB7, ki je obsegal pregled predane dokumentacije: dokazilo o zanesljivosti objekta (DZO), projekti izvedenih del (PID) s strani izvajalcev in projektanta ter stanje na objektih in tehnoloških sistemih.

HESS

Potrjen Investicijski program in Dodatek k investicijskemu programu za izgradnjo fotovoltaične elektrarne ob akumulacijskemu bazenu HE Brežice – deponija sedimentov D3.

Potrjen predlog občinskega podrobnega prostorskega načrta (OPPN) za izgradnjo fotovoltaične elektrarne na deponiji sedimentov D3 ob pretočni akumulaciji HE Brežice.

GEN-I

V GEN-I so organizirali že tradicionalno, 13. GEN-I srečanje partnerjev, ki je tokrat potekalo virtualno. Na srečanju so poslovne partnerje seznanili s cenovnimi trendi na trgih energentov (nafta, premog, emisijski kuponi, zemeljski plin in električna energija), strategijo nakupa v naslednjih letih ter priporočili za uspešno prilagajanje prihodnjim spremembam.

MAREC

SEL

22. 3. 2021 so se začela dela na dvoletnem projektu »Zamenjava zapornic prelivnih polj HE Medvode«, ki je po vrednosti in zahtevnosti trenutno največja investicija v družbi.

TEB

17. 3. 2021 je TEB obiskal predsednik uprave Slovenskega državnega holdinga, dr. Janez Žlak.

HESS

Pridobitev 13,158-% poslovnega deleža družbe HSE Invest. Družba HSE Invest ima obsežne izkušnje na področju energetike, hidroenergije, termoenergije in obnovljivih virov energije. Med cilji družbe HESS je povečanje proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov energije z izgradnjo HE in FE (fotovoltaičnih elektrarn), tako se s sinergijo med družbama HESS in HSE Invest omogoča uresničevanje skupnih ciljev ter zagotavljanje dolgoročnega razvoja obeh družb.

Izdan sklep ARSO v predhodnem postopku, s katerim je bilo odločeno, da za projekt Fotovoltaična elektrarna ob akumulacijskem bazenu HE Brežice – deponija sedimentov D3 ni treba izvesti presoje vplivov na okolje.

Uspešno zaključena javna razpisa in sklenitev pogodb za projektiranje in nadzor gradnje fotovoltaične elektrarne na deponiji D3 in nadgradnjo sredjenapetostnega kablovoda.

GEN-I

Po novem je vsem odjemalcem na voljo tudi elektrika iz 100 % vodne energije. Med možnostmi so jo dodali, ker sodi med obnovljive vire energije z velikim potencialom za izrabo v lokalnem okolju. Približno 30 odstotkov vse domače električne energije je namreč proizvedene prav iz tega naravnega vira.

APRIL

SEL

Na podlagi Pogodbe o prodaji 100-% poslovnih deležev družbe Bistrica, d.o.o., Bohinjska Bistrica z dne 1. 4. 2021 so SEL kupile vse poslovne deleže omenjene družbe, ki ima v lasti MHE Bistrica. MHE Bistrica je šesta največja MHE v Sloveniji z nazivno močjo 2,5 MW in ocenjeno letno proizvodnjo 7.500.000 kWh, s čimer bo bistveno povečana moč in proizvodnja MHE v lasti družbe.

TEB

1. 4. 2021 je bil uspešno opravljen tehnični pregled novega PB7, ki poleg končnega prevzema predstavlja simboličen mejnik zaključevanja projekta.

Od 13. do 15. 4. 2021 je bilo izvedeno krajšanje dimnikov PB 1-3 z višine 60 m na višino 45 m. Zaradi dolge življenjske dobe PB 1-3 in s tem povezane korozije in drugih vremenskih vplivov se je debelina plašča dimnika stanjšala, kar bi lahko vplivalo na slabšo statično stabilnost dimnikov.

TEB je v sklopu remonta NEK 29. 4. 2021 uspešno izvedla testiranje plinskih agregatov iz breznapetostnega stanja z otočnim napajanjem dela lastne rabe NEK. Aktivirana sta bila PB6 in PB2, ki sta po 16 minutah od zahteve za zagon pričela z oddajanjem EE v vzpostavljen energetske otok TEB – NEK.

NEK

Redni remont se je začel 1. aprila 2021. Zaradi velikega obsega vzdrževalnih del in posodobitev je trajal do 5. maja 2021, ko je bila elektrarna ponovno vključena v elektroenergetski sistem. Remont je skladno z načrtom trajal 34 dni.

MAJ

GEN

GEN je 3. 5. 2021 uspešno zaključil certifikacijski postopek po »TÜV SÜD Standards CMS 83 Generation EE (07/2019)« in pridobil certifikat, ki dokazuje zavezanost GEN-a k vlaganju v čiste in obnovljive vire energije.

HESS

Hidroelektrarne družbe HESS so v maju 2021 dosegle rekordno mesečno proizvodnjo 94 GWh električne energije, kar je 9 % več od predhodnega mesečnega rekorda iz novembra 2019 (85GWh).

JUNIJ

GEN

20 let od ustanovitve družbe GEN energija.

Nadzorni svet je 1. 6. 2021 za člana posloводства, tj. finančnega direktorja družbe GEN energija d.o.o., imenoval Gordano Radanovič (za mandatno obdobje od 1. 7. 2021 do 1. 7. 2025).

TEB

TEB je z MORS podpisal sporazum o sodelovanju pri obnovi skladišča letalskega goriva v Stari vasi pri Krškem, ki se nahaja na lokaciji, katere solastnica je TEB.

28. 6. 2021 je potekala slovesna otvoritev novega plinskega bloka PB7, slavnostni govornik na prireditvi je bil predsednik Vlade RS Janez Janša.

GEN-I

GEN-I je že osmo leto najbolj zaupanja vredna blagovna znamka med ponudniki električne energije.



JULIJ

● GEN

Ministrstvo za infrastrukturo je dne 19. 7. 2021 družbi Gen energija d.o.o. izdalo energetska dovoljenja za projekt JEK2.

● HESS

Pričetek javnega naročila SN opreme za nadgradnjo 10,5 kV stikališča v HE Brežice, za potrebe priključitve fotonapetostne elektrarne na deponiji sedimentov D3 ob pretočni akumulaciji HE Brežice in drugih obnovljivih virov energije.

● GEN-I

Predsednik uprave, dr. Robert Golob, je bil izbran za ambasadorja Evropskega podnebne pakta. Pakt, ki je bil lansko leto sprejet s strani Evropske komisije, je iniciativa na ravni EU, ki ljudi, skupnosti in organizacije vabi k sodelovanju pri naslavljanju podnebnih sprememb in gradnji bolj zelene Evrope.

AVGUST

● TEB

V TEB so vstopili v postopek pridobivanja certifikata Družbeno odgovoren delodajalec, katerega cilj je izboljšanje družbeno odgovornega upravljanja v družbi in v odnosu do zaposlenih. S tem namenom so se odločili za pristop k certifikatu, ki zajema štiri področja: usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja, varnost in zdravje pri delu, izvajanje aktivnosti za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj ter medgeneracijsko sodelovanje.

V začetku avgusta so bila zaključena vroča testiranja PB7. Nato so pričeli z izvajanjem pogodbenih testov oz. »operational« testov. Izvedeni so bili testi na tekoče gorivo in na zemeljski plin ter preverjene funkcionalne zahteve in tehnični parametri. Namen teh testov je potrditev vseh tehničnih zahtev za plinsko turbino, opredeljenih v pogodbi.

SEPTEMBER

● HESS

Pridobljeno je bilo gradbeno dovoljenje za gradnjo fotonapetostne elektrarne z močjo 6 MW na deponiji sedimentov D3 ob pretočni akumulaciji HE Brežice.

● TEB

Stekle so aktivnosti na projektu izgradnje solarnega parka MFE TEB4, ki je načrtovan na neizkoriščeni travnati brežini južno od objekta pokrite deponije. V teku je izdelava dokumentacije za pridobitev gradbenega dovoljenja (DGD), dokumentacije za izvedbo (PZI) s popisi ter dokumentacije za razpis (DZR).

● GEN-I

V skupini GEN-I dajejo velik pomen inovacijam in napredku. Slednje so pogosto nagrajene, nazadnje na GZ Primorske in Posavja, kjer so skupaj prejeli kar 5 priznanj:

- SREBRNO priznanje za uporabo umetne inteligence pri analizi satelitskih slik,
- SREBRNO priznanje za projekt OVE Budanje,
- SREBRNO priznanje za projekt eTURN,
- BRONASTO priznanje za dobavo brezogljivične električne energije,
- NAGRADO ZA PRISPEVEK NA PODROČJU INOVATIVNOSTI za zeleni onboarding.

OKTOBER

● SEL

21. 10. 2021 je bila z uspešno izvedenim ITP zaključena 1. faza projekta (prelivno polje 1) »Zamenjava zapornic prelivnih polj HE Medvode«.

● NEK

Pred 40 leti je NEK v elektroenergetsko omrežje oddala prve kilovatne ure električne energije. Danes elektrarna z visoko stabilnostjo in predvidljivostjo obratovanja soustvarja zanesljiv elektroenergetski sistem ter je bistven dejavnik pri stabilizaciji motenj v evropskem elektroenergetskem omrežju.

● HESS

HESS prejme sodbo Upravnega sodišča, ki je ugodilo tožbi DPRS zoper Odločbo Vlade RS o prevladi javne koristi energetike - obnovljivih virov energije nad javno koristjo ohranjanja narave ter Odločbo odpravilo, zadevo pa vrnilo upravnemu organu v ponovni postopek.

NOVEMBER

● GEN-I

Upravi družbe GEN-I, d.o.o. je z dnem 17. novembra potekel petletni mandat.

DECEMBER

● SEL

24. 12. 2021 je bila pri družbi SEL v sodni register vpisana pripojitev družbe MHE Bistrica d.o.o., ki je z istim dnem prenehala obstajati kot pravna oseba in je bila izbrisana iz sodnega registra.

● HESS

Potrditev Dokumenta identifikacije investicijskega projekta Centra obnovljive energije (COE).

● TEB

Za izgradnjo solarnega parka MFE TEB4 je bila izdelana razpisna dokumentacija in objavljeno javno naročilo.

Revizorski svet Inštituta Ekvilib je na podlagi analize trenutnega stanja, izvedenih temeljnih ukrepov in načrta implementacije izbranih ukrepov TEB podelil pristopni certifikat Družbeno odgovoren delodajalec, za področje organizacijskega upravljanja.

● GEN-EL

Dne 30. 12. 2021 je bila v sodnem registru kot lastnica dodatnega 25-% deleža družbe GEN-EL vpisana družba GEN.



DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

V Skupini GEN ocenjujemo, da po datumu poročevalskega obdobja do izdelave tega letnega poročila ni bilo poslovnih dogodkov, ki bi pomembno vplivali na računovodske izkaze družbe za leto 2021.

Neposredna in posredna ogroženost Skupine GEN zaradi vojne v Ukrajini sta po izvedenih ukrepih nizki ter po oceni posloводства ne moreta bistveno vplivati na uspešnost poslovanja Skupine GEN. Danes ni znanih podatkov ali znakov, da realizacija načrta 2022 ne bi bila izvedljiva.

V zvezi z epidemijo COVID-19 bodo družbe Skupine GEN tudi v letu 2022 izvajale učinkovite in preizkušene ukrepe za zagotovitev zanesljivega in varnega poslovanja. V primeru nadaljnjega poslabšanja in zaostrovanja razmer v povezavi z epidemijo bodo preventivne ukrepe prilagajale aktualni situaciji.

Nadzorni svet GEN je 23. 2. 2022 z mesta generalnega direktorja družbe odpoklical Martina Novšaka. Na njegovo mesto je bila začasno imenovana mag. Gordana Radanovič. Nadzorni svet GEN je nato 30. 3. 2022 za generalnega direktorja družbe GEN imenoval Blaža Košoroka. Novi generalni direktor je štiriletni mandat nastopil 1. 4. 2022.

Konec januarja 2022 je SDH iz nadzornega sveta GEN odpoklical člana mag. Matejo Čuk Orel in mag. Aleksandra Kavčiča in v nadzorni svet imenoval Gabra Kontelja ter Veljka Flisa. Mesec dni po imenovanju novih nadzornikov je nadzorni svet dobil tudi novo vodstvo. Predsednica nadzornega sveta GEN je postala Ksenija Flegar, njena namestnica je Patricia Čular.

Dne 18. 11. 2021 je potekel petletni mandat upravi družbe GEN-I. Ker družbenika nista uspela doseči soglasja o imenovanju uprave za nov petletni mandat, so bili ob izteku mandata tako s strani družbe GEN-I, d.o.o. kot s strani družbenikov GEN energija d.o.o. in GEN-EL naložbe d.o.o. bili podani predlogi za sodno imenovanje posloводства. Dne 16. 2. 2022 je Okrožno sodišče v Krškem izdalo sklep, na podlagi katerega so bili začasno za člane uprave sodno imenovani dr. Igor Koprivnikar kot predsednik uprave, Primož Stropnik, dr. Dejan Paravan in mag. Andrej Šajn pa kot člani uprave. Sodno imenovano posloводство družbo zastopa na podlagi pravil o skupnem zastopanju, in sicer v parih. Po podanih odpovedih pritožbam s strani vseh udeležencev postopka je 18. 3. 2022 sklep o sodnem imenovanju postal pravnomočen, uprava pa je z navedenim dnem prevzela polna pooblastila za vodenje poslov družbe do imenovanja novega posloводства v skladu

z Družbeno pogodbo GEN-I, največ za eno leto. V času od poteka mandata upravi pod vodstvom dr. Goloba do pravnomočnosti sklepa o sodnem imenovanju uprave pod vodstvom dr. Koprivnikarja je družba GEN-I, d.o.o. poslovala in podpisovala dokumente po pooblastilih, ki so omogočila nemoteno opravljanje tekočih poslov.

Na 109. seji Vlade Republike Slovenije so družbi GEN določili novo višino vplačila sredstev v Sklad za financiranje razgradnje NEK in odlaganja radioaktivnih odpadkov NEK. Družba GEN od 1. 1. 2022 v Sklad za financiranje razgradnje Nuklearne elektrarne Krško in odlaganja radioaktivnih odpadkov iz Nuklearne elektrarne Krško za vsako prevzeto kWh električne energije, proizvedeno v Nuklearni elektrarni Krško, vplačuje 0,012 evra.

Vezano na lastniško konsolidacijo družbe GEN-I je družba GEN skladno s sklenjeno pogodbo ter na podlagi Izjave in soglasja SDH dne 24. 6. 2021 obvestila družbo EL LJ o izvršitvi nakupne opcije za oba deleža družbe EL LJ (skupaj v višini 25 %) v družbi GEN-EL. Družba GEN je plačala kupnino in na pristojnem sodišču v Krškem predlagala spremembo vpisa pri imetniku poslovnih deležev. Sodišče je zaradi pritožbe družbe EL LJ šele konec leta 2021 s sklepom odločilo o izvedbi vpisa lastniške pravice družbe GEN na deležu družbe

EL LJ (25 %). S tem je družba GEN postala 50-odstotna lastnica poslovnih deležev v družbi GEN-EL. Po obdobju poročanja je Višje sodišče v Ljubljani v pritožbenem postopku udeleženca EL LJ zoper sklep o vpisu spremembe vpisa lastniške pravice družbe GEN na deležu družbe EL LJ pristojnega registrskega sodišča v Krškem odločilo, da pritožbi ugodi, razveljavi izpodbijani sklep in zadevo vrne registrskemu sodišču v ponovno odločanje. Registrsko sodišče je dne 13. 5. 2022 ponovno vpisalo kot imetnika tega deleža družbo EL LJ. Družba GEN je zoper ta sklep 23. 5. 2022 vložila pritožbo.

V mesecu maju 2022 je Vlada RS po izvedenem novem postopku izdala odločbo o prevladi javne koristi energetike, tj. obnovljivih virov energije nad javno koristjo ohranjanja narave v zvezi z integralnim postopkom izdaje gradbenega dovoljenja za HE Mokrice. Prevlada te javne koristi je dovoljena pod pogojem, da so izvedeni vsi omilitveni in izravnalni ukrepi.





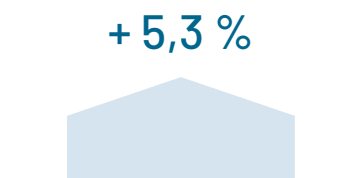
II. POSLOVNO POROČILO

GOSPODARSKA GIBANJA IN NJIHOV VPLIV NA ELEKTROENERGETSKO DEJAVNOST	64
PROIZVODNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE IN SISTEMSKE STORITVE	66
NAKUP ELEKTRIČNE ENERGIJE	74
TRGOVANJE IN PRODAJA ELEKTRIČNE ENERGIJE	75
PRODAJA ZEMELJSKEGA PLINA	78
RAZISKAVE IN RAZVOJ, INVESTICIJE TER NALOŽBE V DRUŽBAH, VKLJUČENIH V SKUPINO GEN	79
FINANČNO POSLOVANJE	87
ZAPOSLENI, ZNANJE IN RAZVOJ KADROV	89
KREPITEV ZNANJA O ENERGIJI IN ENERGETIKI	93
POLITIKA KAKOVOSTI IN ZAGOTAVLJANJE VARNOSTI	98
UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI	101

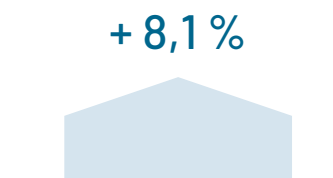


GOSPODARSKA GIBANJA IN NJIHOV VPLIV NA ELEKTROENERGETSKO DEJAVNOST

Gospodarska rast v evrskem območju je znašala 5,3 %



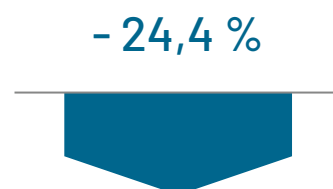
V Sloveniji smo zabeležili 8,1-odstotno rast BDP



Letna stopnja inflacije



Brezposelnost v Sloveniji se je zmanjšala



Rast industrijske proizvodnje se je povečala sedmo leto zapored



Za elektroenergetsko dejavnost je rast industrijske proizvodnje pomembna, saj je generator rasti porabe električne energije in drugih energentov.



Kaj je zaznamovalo slovensko energetiko v letu 2021



SPREJETJE RESOLUCIJE O DOLGOROČNI PODNEBNI STRATEGIJI DO LETA 2050

Resolucija o Dolgoročni podnebni strategiji Slovenije 2050 (v nadaljnjem besedilu: podnebna strategija), upošteva zaveze Pariškega sporazuma, Okvirja dolgoročne podnebne politike Slovenije in evropske uredbe o upravljanju energetske unije in podnebnih ukrepov. Slovenija si s tem dokumentom zastavlja jasen cilj, in sicer da do leta 2050 doseže neto ničelne emisije oz. podnebno nevtralnost. To je izziv in priložnost za sektorje energetike, prometa, industrije, kmetijstva, stavb, odpadkov in druge.

V začetku aprila 2021 je Ministrstvo za okolje in prostor Vladi RS in Državnemu zboru RS podalo predlog resolucije o Dolgoročni podnebni strategiji Slovenije do leta 2050 (ReDPSS50). Resolucijo je Vlada RS sprejela 21. aprila, medtem ko jo je Državni zbor sprejel 13. julija.

ENERGETSKO DOVOLJENJE ZA PROJEKT JEK2

Ministrstvo za infrastrukturo je na podlagi sprejete Dolgoročne podnebne strategije Slovenije (ReDPS50) ter Celovitega nacionalnega energetskega in podnebnega načrta (NEPN) dne 19. 7. 2021 izdalo energetske dovoljenje št. 360-52/2020/17-02711771 investitorju GEN energija d.o.o. za energetski objekt JEK2. Energetsko dovoljenje (ED) je postalo dokončno 20. 8. 2021.



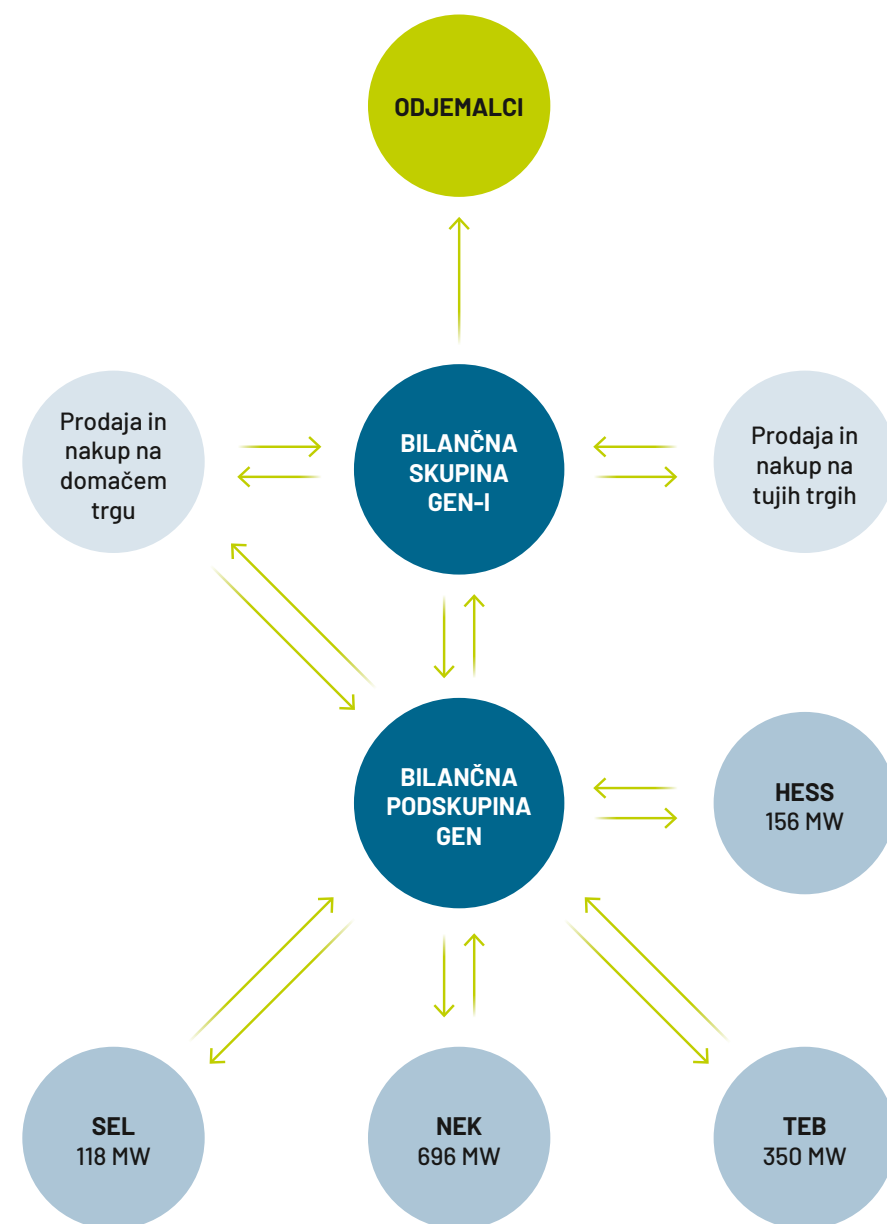
PROIZVODNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE IN SISTEMSKA STORITVE

PROIZVODNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE

Proizvodnja električne energije v velikih enotah bilančne podskupine GEN je v letu 2021 znašala 3.381 GWh. Kar 80,1 % proizvedene električne energije smo proizvedli v jedrski elektrarni. Hidroelektrarne so prispevale 18,3 % in plinska elektrarna 1,5 %.

S pomočjo Centra vodenja Skupine GEN (CV GEN), ki koordinira delovanje celotne bilančne podskupine GEN, so proizvodne enote delovale usklajeno, nenačrtovane dogodke pa smo učinkovito ublažili, kar se odraža v poslovnih rezultatih.

Grafični prikaz povezanosti bilančne podskupine GEN



Enote za proizvodnjo električne energije v družbah, vključenih v Skupino GEN

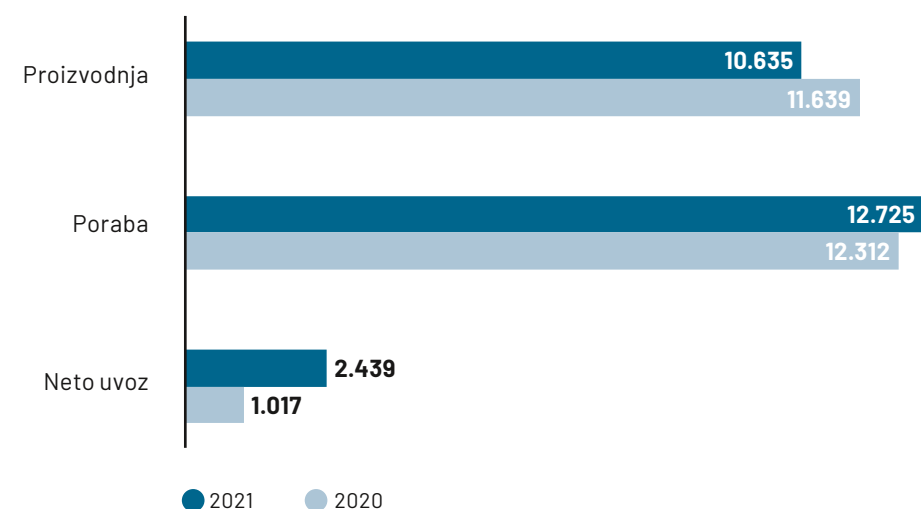
NEK		NEK	SKUPAJ
Moč na pragu	MW	696,0	696,0
Nazivna moč generatorja	MVA	850,0	850,0

SEL	št. agreg.	Moste	Završnica	Mavčiče	Medvode	Vrhovo	MHE	SKUPAJ
		2	1	2	2	3	4	
Moč na pragu	MW	13,0	8,0	38,0	25,0	34,0	0,3	118,3
Nazivna moč generatorja	MVA	18,0	11,0	50,0	27,0	42,9	0,4	149,3
Bruto padeč Hbr.	m	70,0	177,0	17,5	20,8	8,7		294,0
Inštaliran pretok Qi	m³/s	26,0	6,0	260,0	150,0	500,0		

HESS	št. agreg.	Boštanj	Arto - Blanca	Krško	Brežice	SKUPAJ
		3	3	3	3	
Moč na pragu	MW	32,5	39,1	39,1	47,4	158,1
Nazivna moč generatorja	MVA	43,5	49,5	49,5	64,5	207,0
Bruto padeč Hbr.	m	7,5	9,3	9,1	11,0	36,9
Inštaliran pretok Qi	m³/s	500,0	500,0	500,0	500,0	

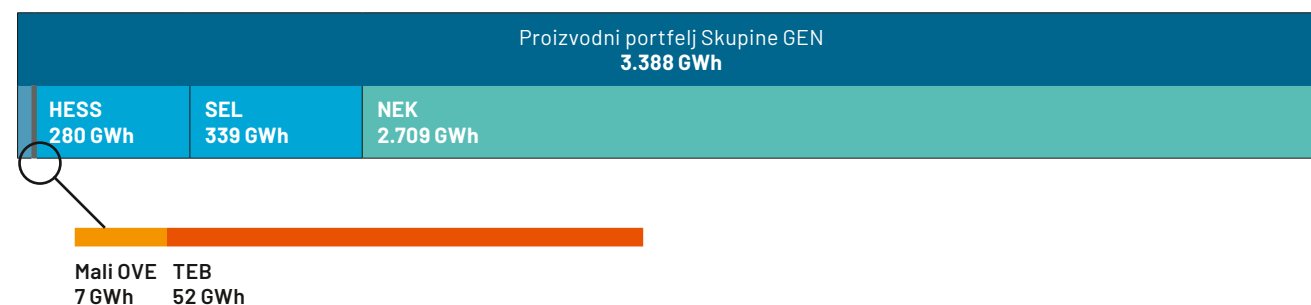
TEB		PB1	PB2	PB3	PB4	PB5	PB6	SKUPAJ
Moč na pragu	MW	23,0	23,0	23,0	114,0	114,0	53,0	350,0
Nazivna moč generatorja	MVA	32,0	32,0	32,0	155,0	155,0	67,4	473,4

Slovenski trg električne energije v GWh





Proizvodni portfelj Skupine GEN

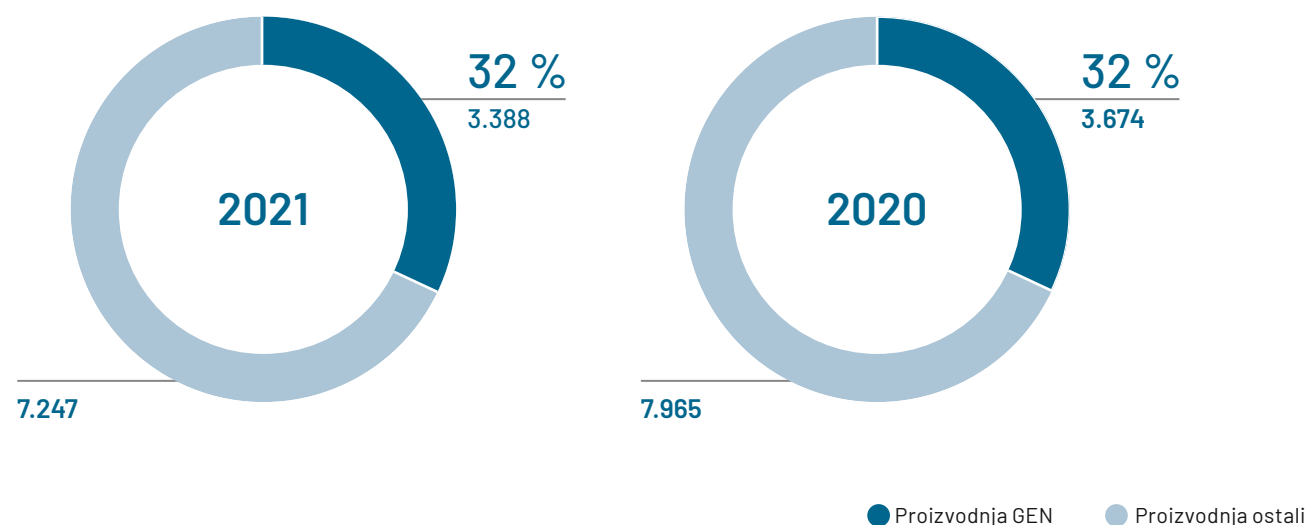
Proizvodnja električne energije v družbah, vključenih v Skupino GEN⁷

v GWh	2021	2020	Doseg v %
NEK	2.709	3.020	90
HESS za GEN	280	268	105
SEL	339	327	104
TEB	52	53	99
Mali OVE	7	7	101
SKUPAJ	3.388	3.674	92

Poleg velikih proizvodnih objektov imajo družbe, vključene v Skupino GEN, v lasti tudi male proizvodne enote, s katerimi samostojno razpolagajo in ki niso vključene v bilančno podskupino GEN. Skupno so male

proizvodne enote družb, vključenih v Skupino GEN, v letu 2021 iz obnovljivih virov energije proizvedle 6,59 GWh električne energije.

Delež proizvodnje družb, vključenih v Skupino GEN, v celotni proizvodnji električne energije v Sloveniji v GWh



⁷ Družbi GEN so bila v letu 2020 dodeljena nepovratna sredstva – obratovalna podpora k električni energiji, proizvedeni iz obnovljivih virov energije, v višini 11.430,92 EUR, ki jih družba GEN razkriva v skladu s 4. členom Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/2011).

UČINKOVITOST OBRATOVANJA

V letu 2021 je proizvodnja velikih enot Skupine GEN manjša od proizvodnje iz leta 2020. Medtem ko je proizvodnja v hidroelektrarnah glede na leto 2020 nekoliko višja, je proizvodnja v NEK nižja zlasti zaradi remonta, ki je bil izveden v letu 2021 za razliko od 2020, ko remonta ni bilo. Proizvodnja v TEB je na nivoju tiste iz prejšnjega leta, saj je bilo predvsem v zaključku leta kar nekaj obratovanja za potrebe trga, kjer smo beležili rekordne cene.

Po prevzemu daljinskega vodenja HE Boštanj in HE Arto-Blanca v letu 2016, je CV GEN po vključitvi HE Brežice prevzel tudi daljinsko vodenje HE Krško, v lanskem letu pa tudi HE Brežice. V CV GEN, ki deluje od leta 2008, poleg upravljanja spodnjesavske verige načrtujejo in nadzorujejo tudi proizvodnjo v SEL, TEB in NEK. CV GEN sicer skrbi za optimalno proizvodnjo vseh elektrarn v skupini in optimizacijo stroškov obratovanja na ravni celotne Skupine GEN ter koordinira izvajanje sistemskih storitev za potrebe EES (primarna regulacija, aktivacije terciarne regulacije, regulacija jalove energije, zagon iz teme).

NEK

Največji proizvodni objekt je NEK, ki skozi vse leto pokriva osnovno pasovno obremenitev v dnevnem diagramu porabe električne energije. V letu 2021 je NEK proizvedla 5.419 GWh električne energije, s čimer je za 1,66 % preseгла načrt. Količina električne energije, ki po Meddržavni pogodbi o NEK pripada GEN, je znašala 2.709 GWh.

Elektrarna je skozi vse leto obratovala varno. S prvim dnevom aprila se je z izključitvijo elektrarne iz omrežja začel redni letni remont, ki je trajal dober mesec dni. Tokratni je bil še posebej zahteven zaradi epidemiološke situacije, saj je pri remontnih delih poleg zaposlenih v elektrarni sodelovalo tudi približno 1.800 delavcev iz Slovenije in Hrvaške ter izvajalci specifičnih del v jedrski industriji iz mednarodnega okolja. Med remontom je bilo zamenjanih 56 od 121 gorivnih elementov s svežimi. Izveden je bil obsežen standardni program vzdrževanja in preverjanja strojne, električne in merilno-regulacijske opreme. Prav tako je bilo izvedenih 13 večjih tehnoloških posodobitev, ki jih med obratovanjem ni možno opraviti, pri čemer se glavina posodobitev nanaša na Program nadgradnje varnosti.

Kazalniki zmogljivosti, razpoložljivosti in izkoriščenosti NEK v letu 2021

Kazalnik zmogljivosti NEK (skladno z WAN0): 90,15 %
Kazalnik zmogljivosti elektrarne (ang. *performance indicators*, kot jih je določilo Svetovno združenje operaterjev jedrskih elektrarn – WAN0) prikazuje v odstotkih izraženo razmerje med razpoložljivo proizvodnjo električne energije v določenem obdobju in referenčno proizvodnjo energije v enakem obdobju.

Kazalnik razpoložljivosti NEK: 90,65 %

Kazalnik razpoložljivosti je razmerje med številom ur generatorja na mreži v določenem časovnem obdobju in celotnim številom ur v tem obdobju, izraženo v odstotkih.

Kazalnik izkoriščenosti NEK: 92,88 %

Kazalnik izkoriščenosti je razmerje med proizvedeno energijo v določenem časovnem obdobju in energijo, ki bi lahko bila proizvedena pri maksimalni zmogljivosti in neprekinjenem obratovanju v tem obdobju, izraženo v odstotkih.



SEL

Proizvodne enote SEL so v EES namenjene predvsem pokrivanju dnevnega diagrama porabe z možnostjo koriščenja akumulacij za prestavitev nočne energije v dnevni čas. Hidroelektrarne na Savi so večinoma pretočne z dnevno akumulacijo. To pomeni, da lahko sodelujejo v sistemskih regulacijah v dnevnem obsegu, ki ga povzroča neenakomerna poraba električne energije (po urah dneva). HE Moste pa je edina akumulacijska elektrarna s tedensko akumulacijo v Sloveniji. Tako lahko HE Moste edina sodeluje tudi v sistemskih regulacijah v tedenskem obsegu, ki ga povzroča neenakomerna poraba električne energije.

Proizvodnja električne energije v velikih hidroelektrarnah SEL je v letu 2021 znašala 339 GWh, kar je za 3,8 % več kot v predhodnem letu. Višja proizvodnja glede na predhodno leto je posledica zelo ugodnih hidroloških razmer reke Save v prvi polovici leta. Realizacija SEL za leto 2021 znaša 102,8 % poslovnega načrta.

V letu 2021 je družba uspešno izvedla vse predvidene remonte in revizije agregatov.

TEB

Proizvodnja TEB je običajno v veliki meri odvisna od obratovanja za namene pokrivanja izpadov večjih enot v EES. V primeru ugodnih razmer na trgu električne energije je del proizvodnje TEB namenjen tudi potrebam samega trga. V TEB je bilo v letu 2021 proizvedenih 52,3 GWh električne energije. Ker pa je GEN lastno rabo TEB pokrival iz drugih proizvodnih enot bilančne podskupine GEN, je neto proizvodnja TEB znašala 46,1 GWh.

Za potrebe terciarne regulacije sistema je bilo v letu 2021 zabeleženih 10 aktivacij oz. 12 zagonov posameznih plinskih blokov v TEB, 9 zagonov na SEL in 1 zagon Taluma. Pri tem je bilo proizvedenih 0,8 GWh električne energije. Kljub majhnemu številu zagonov za potrebe terciarne regulacije pa je proizvodnja TEB precej visoka zaradi povečanega obsega komercialnega obratovanja v 4. kvartalu leta 2021, ko so cene na kratkoročnem trgu z električno energijo dosegale rekordne cene zaradi visokih cen energentov, zlasti zemeljskega plina.

V TEB so uspešno in v načrtovanih rokih izvedli tudi vse načrtovane letne revizije in skladno z načrtom vzdrževanja izvedli meritve in preglede opreme in instrumentacije. V času remonta in revizij niso opazili večjih posebnosti, razen problematike vseh treh starih plinskih blokov PB1, PB2 in PB3, kjer je dobava rezervnih delov (predvsem področje instrumentacije) vsako leto težavnejša. V letu 2021 so se izvajala testiranja novega plinskega bloka PB7, ki se zaradi težav z obratovanjem na tekoče gorivo diesel nadaljujejo tudi v letu 2022.

HESS

Leta 2021 je GEN od HESS prevzel 280 GWh električne energije, kar je za 4,8 % več glede na predhodno leto. Višja proizvodnja je posledica nekoliko ugodnejše hidrologije reke Save v primerjavi z letom prej. Realizacija proizvodnje HESS za leto 2021 znaša 95,3 % poslovnega načrta.

NIZKOOGLJIČNI PORTFELJ VIROV ENERGIJE

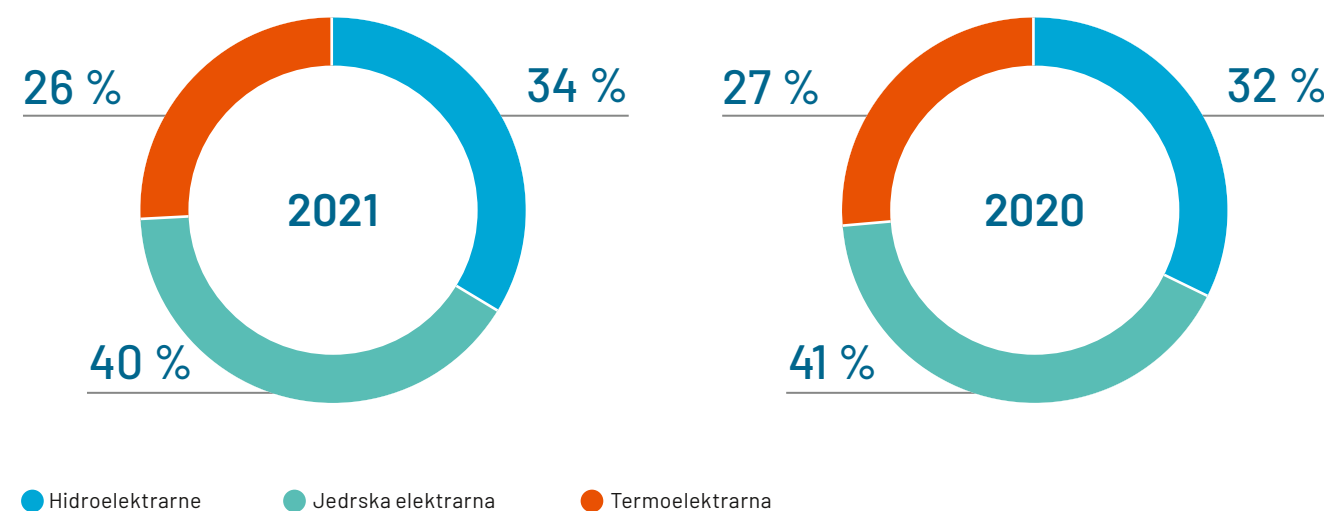
Kar 99 % vse električne energije, proizvedene v elektrarnah družb, vključenih v Skupino GEN, je iz trajnostnih in obnovljivih virov, tj. jedrske, vodne in sončne energije.

Tako smo tudi v letu 2021 pomembno prispevali k uresničevanju nizkoogljične proizvodnje električne energije. Učinkovito in varno ter z mislijo na ohranjanje in izboljševanje kakovosti okolja in blaženje podnebnih sprememb.

Trajnostni in obnovljivi viri energije portfelja proizvodnje električne energije

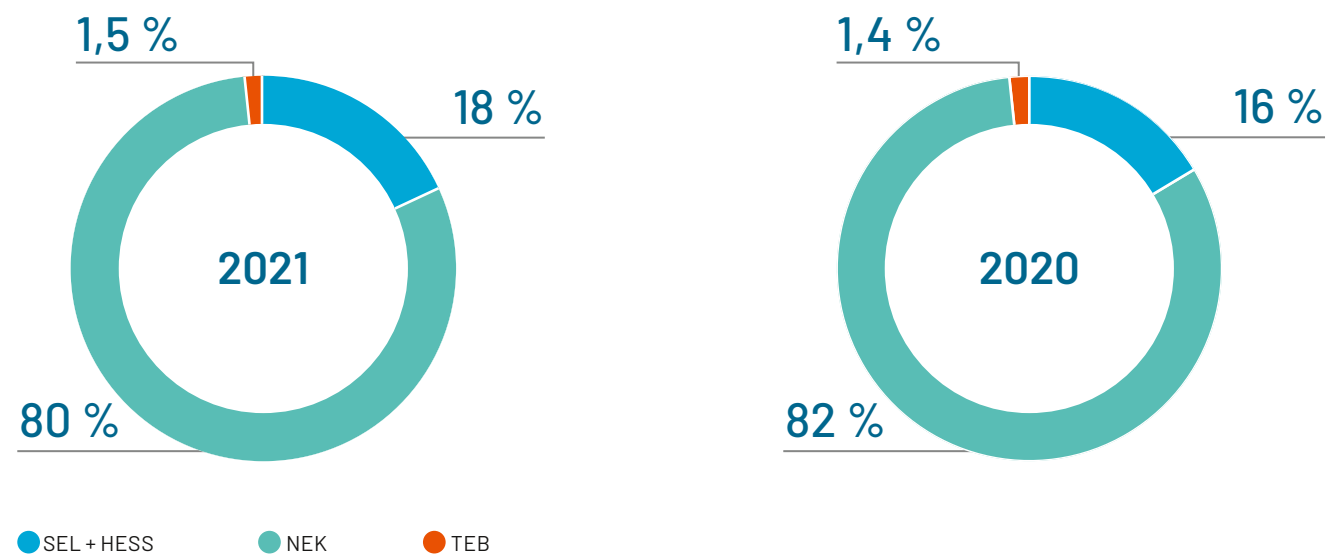
	Elektrarna	Proizvedena el. energija GWh	Delež v %
Jedrska energija	NEK	2.709	81,2
Vodna energija	HESS za GEN	280	18,6
	SEL	339	
Mali OVE	Družbe v Skupini GEN	7	0,2
SKUPAJ		3.336	100

Struktura proizvodnih virov električne energije v Sloveniji

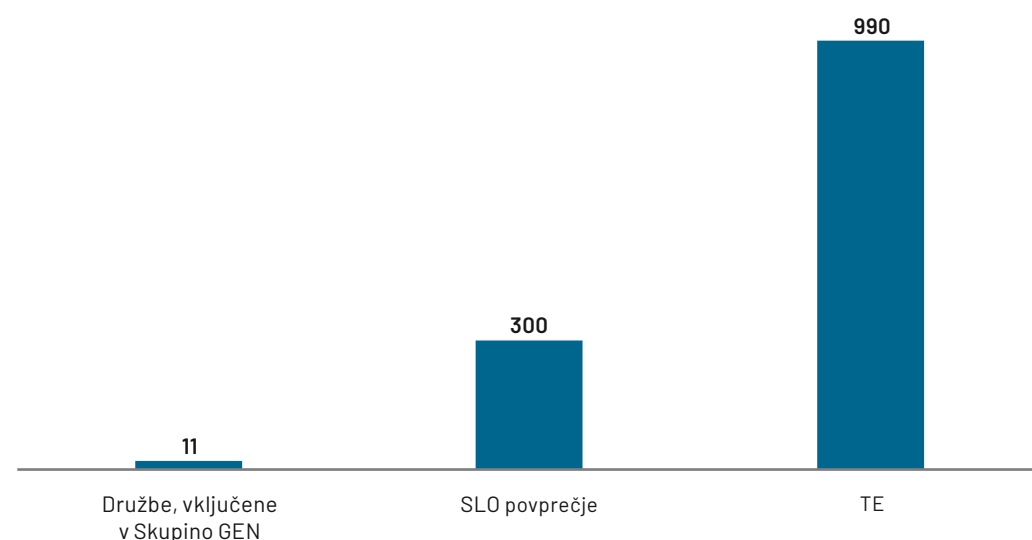




Struktura proizvodnih virov električne energije v družbah, vključenih v Skupino GEN



Primerjava izpustov CO₂ med obratovanjem elektrarn (g/kWh)



Proizvodni portfelj družb, vključenih v Skupino GEN, je z vidika izpustov CO₂ v primerjavi z nacionalnim slovenskim portfeljem proizvodnih virov električne energije okoljsko sprejemljiv in trajnostno naravnan.

Povprečje izpustov CO₂ med obratovanjem elektrarn Skupine GEN, katere glavna vira sta nizkoogljični jedrska in vodna energija, je v letu 2021 znašalo le 11 g

na kWh. Na nacionalni ravni delež električne energije iz jedrske elektrarne in hidroelektrarn v energetske mešanici omogoča, da se Slovenija uvršča visoko med države z najnižjimi izpusti CO₂ pri proizvodnji električne energije – kljub termoelektrarnam na fosilne vire, kjer beležimo največje izpuste, ki so s povprečnimi 990 g CO₂ na kWh več kot trikrat višji od slovenskega povprečja.

SISTEMSKÉ STORITVE

NEK je zaradi izjemno stabilnega obratovanja in nudenja velikega obsega jalove energije tudi pomembna podpora točka pri stabilizaciji kritičnih obratovalnih stanj in napetostnih razmer elektroenergetskega sistema v okviru evropske povezave ENTSO-E.

Enote SEL in HESS zagotavljajo primarno in terciarno regulacijo ter jalovo energijo. Določene enote SEL imajo tudi možnost zagona agregatov brez zunanjega napajanja.

Osnovna naloga TEB znotraj EES Slovenije je opravljanje vloge elektrarne, ki zagotavlja predvsem sistemske storitve (terciarna regulacija, možno zagotavljanje sekundarne regulacije v primeru obratovanja večjega plinskega bloka, zagon agregatov brez zunanjega napajanja in otočno napajanje NEK). Glede na specifično vlogo TEB velja za njene naprave, napeljave in opremo poseben, otežen režim obratovanja z velikim številom zagonov in majhnim številom obratovalnih ur, kar zahteva specifičen pristop k vzdrževanju.

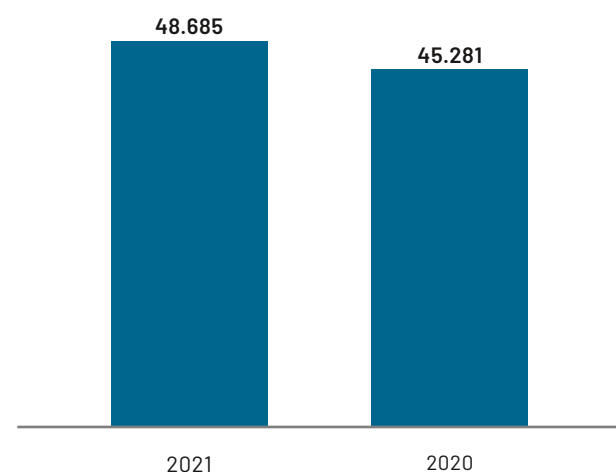




NAKUP ELEKTRIČNE ENERGIJE

Družbe, vključene v Skupino GEN, so v letu 2021 nakupile 48.685 GWh električne energije. Obseg se je glede na predhodno leto povečal za 7,5 %, kar je odraz večjega obsega trgovanja.

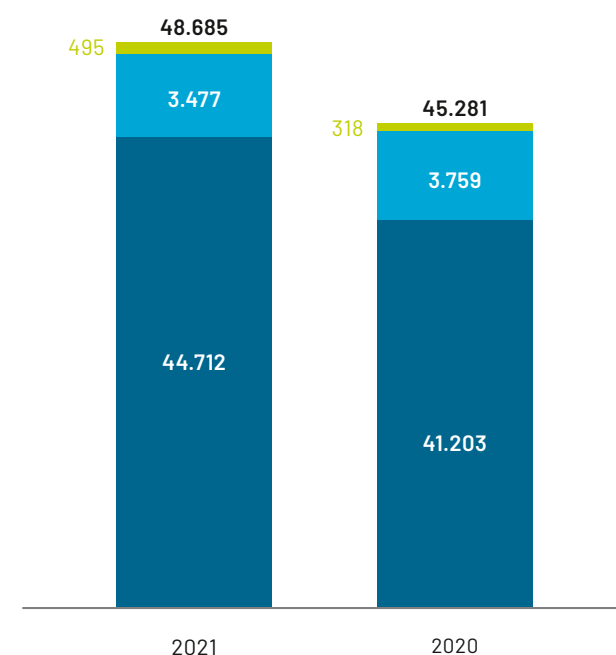
Količina nakupov električne energije družb, vključenih v Skupino GEN v GWh



Nakupni portfelj Skupine GEN sestavlja električna energija iz različnih virov. Količinsko manjši, a za poslovanje zelo pomemben del predstavlja električna energija iz lastnih proizvodnih enot, med katerimi prevladujejo jedrska energija in obnovljivi viri. V letu 2021 je bilo od velikih proizvodnih enot v lasti družb Skupine GEN odkupljenih 3.477 GWh električne energije.

Prevladujoč del portfelja sestavlja električna energija, odkupljena od domačih in tujih proizvajalcev ter posrednikov, in sicer v manjši meri za potrebe optimizacije portfelja in nudenja sistemskih storitev ter pretežno za potrebe trgovanja in prodaje končnim odjemalcem. Slednje se nanaša na dobave organizacijske enote trženja GEN-I, ki je v letu 2021 odkupila 44.712 GWh električne energije.

Odkup električne energije družb, vključenih v Skupino GEN, po virih v GWh



- Odkup od drugih dobaviteljev
- Odkup od lastnih velikih proizvodnih enot
- Odkup od proizvajalcev OVE

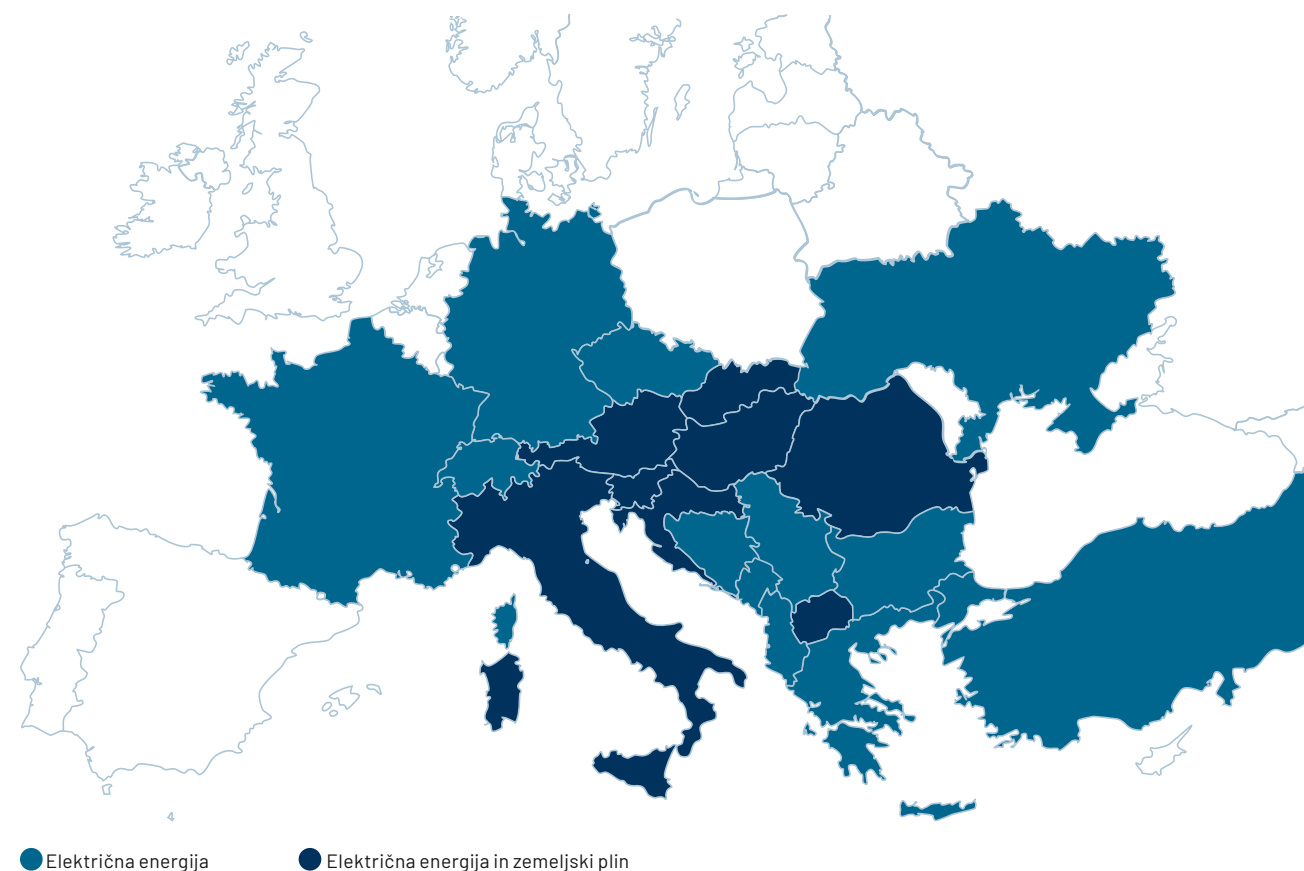
Posebna pozornost je namenjena odkupu električne energije, proizvedene v sončnih elektrarnah, malih hidroelektrarnah ter enotah soproizvodnje toplote in električne energije z visokim izkoristkom. V letu 2021 je odkup iz tega naslova obsegal 495 GWh električne energije.

Ravno fleksibilnost, ki omogoča odkup od različnih proizvajalcev, in razvojna naravnost sta Skupini GEN omogočili, da je s celovito paleto posredniških storitev za prodajo na trgu, od dnevnih (ang. *intra-day*) do večletnih poslov, sposobna zadostiti zahtevam tako velikih kot tudi malih odjemalcev.

TRGOVANJE IN PRODAJA ELEKTRIČNE ENERGIJE

V letu 2021 smo nadaljevali načrtano pot trgovanja in prodaje električne energije ter po zaslugi lastnih znanj in sposobnosti prodali še več električne energije, vključno s proizvodnjo iz lastnih virov. Skupina GEN zagotavlja učinkovito trženje električne energije, infrastruktura za čezmejno trgovanje na debelo pa nam zagotavlja vse cenovne podatke in informacije, potrebne za optimalno izrabo proizvodnih virov. Za učinkovito izrabo proizvodnih virov ter varno, zanesljivo in kakovostno dobavo končnim odjemalcem skrbi funkcija trgovanja z električno energijo za dan vnaprej (trgovanje »day-ahead«) in trgovanja znotraj dneva (trgovanje »intra-day«), ki v sodelovanju s CV GEN prodaja presežke in nakupuje primanjkljaje električne energije.

Geografska prisotnost družb, vključenih v Skupino GEN



Na področju prodaje električne energije je ključna povezava med GEN in GEN-I, ki se je z nadaljnjo lastniško konsolidacijo in sklenitvijo nove krovne pogodbe še bolj utrdila. Osnovna značilnost povezave je, da GEN-I izvaja storitev prodaje električne energije za GEN po točno definiranih pogojih. V takšnih relacijah GEN zagotovi predvsem pasovno električno energijo, medtem ko GEN-I poskrbi za modulacijo, tako da lahko na ravni Skupine GEN oblikujemo popolno storitev po željah kupcev. Večino proizvedenih količin GEN prodaja na letni osnovi na podlagi vsakoletne strategije prodaje, h kateri poda mnenje NS GEN. Vsakodnevno zagotavljanje ustreznih količin po sklenjenih pogodbah in optimiziranje prodaje izvajamo s kratkoročnimi nakupi oz. prodajami presežkov, ko ti nastanejo.



TRGOVANJE

V letu 2021 je bil obseg trgovanja v primerjavi s predhodnim letom višji, prav tako je bila dosežena višja cena, kar je vodilo do uspešnega rezultata iz tega naslova.

Z vstopom na nove trge povečujemo ekonomijo obsega, hkrati pa smo vzpostavili instrumente in pridobili vsa potrebna dovoljenja za celovito upravljanje presežkov in primanjkljajev električne energije, ki izhajajo iz pogodb o odkupu električne energije od proizvodnih virov in dobavi električne energije končnim odjemalcem.

Poleg dnevnega trgovanja (»day-ahead« in »intra-day«), s katerim dosegamo zadnje popravke in optimiziramo trgovanje, uporabljamo tudi številne druge vzvode dinamičnega trgovanja na trgu na debelo. Mednje sodijo: sklepanje dolgo- in srednjeročnih terminskih fizičnih in finančnih pogodb, s katerimi ohranjamo ustrezno razpršenost portfeljev, zakup čezmejnih prenosnih zmogljivosti in upravljanje cenovnih tveganj, ki izhajajo iz odprte pozicije posameznih portfeljev.

Vseskozi razvijamo nove oblike poslovnega sodelovanja, ki omogočajo boljše obvladovanje tveganj. Tako se kupec lahko odloči za nakup produktov električne energije po vnaprej določeni ceni ali prek indeksacije cen sam prevzame tveganje gibanja vrednosti cen na vnaprej določeni borzi električne energije. Takšne možnosti dostopa do trga veljajo tudi za prodajalca na trgu električne energije. Poslovnim partnerjem to omogoča boljše prilagajanje razmeram na trgu in s tem sprejemanje manjših tržnih tveganj.

Za celovito uporabo vzvodov mednarodnega trgovanja uporabljamo poslovno infrastrukturo za trgovanje in pridobivanje čezmejnih prenosnih zmogljivosti, tako da so družbe, vključene v Skupino GEN, v celoti usposobljene za samostojno nastopanje na evropskih trgih z električno energijo.

Slovenija predstavlja najpomembnejši trg na drobno, vendar se vse večja bilančna skupina dopolnjuje in uravnava s trgovskimi aktivnostmi na sosednjih trgih. Glavni nakupni in prodajni trgi še naprej ostajajo trgi Srednje, Jugovzhodne in Zahodne Evrope. Temelj širjenja na tuje trge so hčerinske družbe z vsemi

potrebnimi dovoljenji, kompetencami za prilagajanje lokalnim specifikam in ustrezno infrastrukturo za trgovanje na teh trgih.

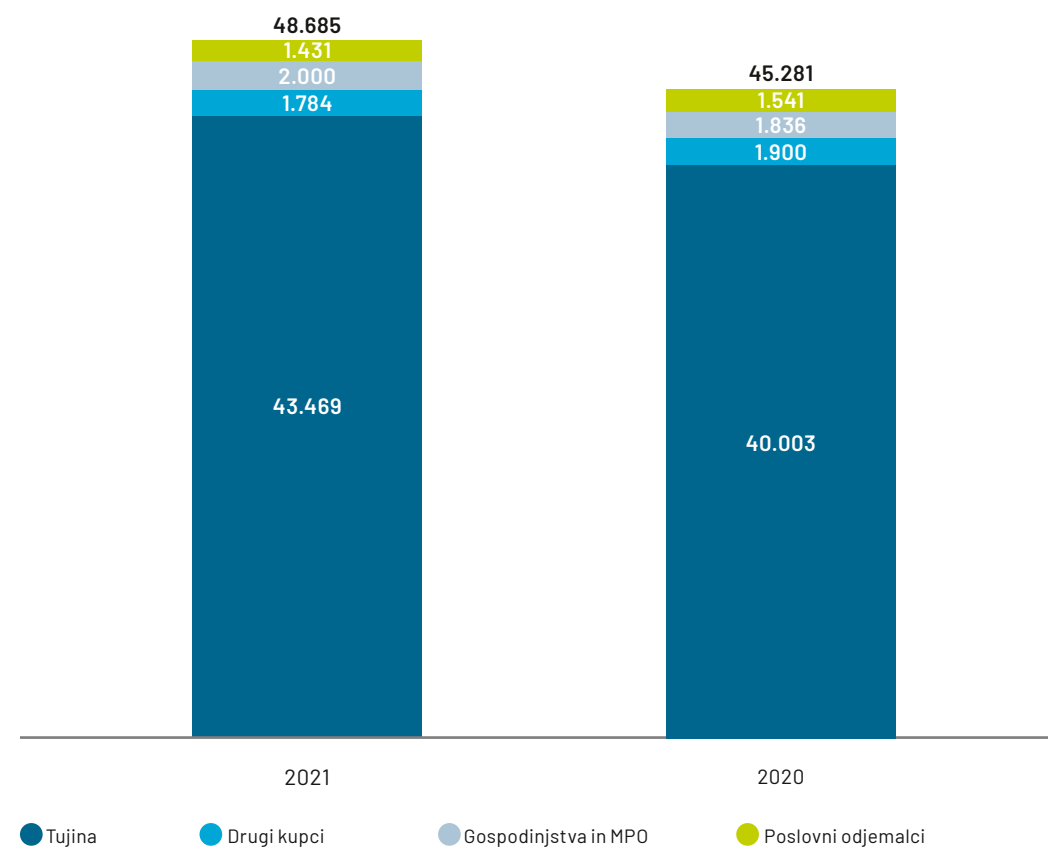
PRODAJA

O nadaljnem razvoju produktov, ki se razlikujejo po stopnji tveganja za kupca in naboru ponujenih storitev, pričata povečevanje prodaje električne energije končnim odjemalcem in vstop na segment gospodinjskega odjema. Med kupce so se vpisali veliki poslovni sistemi, pa tudi mala in srednje velika podjetja ter gospodinjstva.

Ob že uveljavljenem individualnem upravljanju portfelja na podlagi lastnega znanja in infrastrukture smo bili uspešni pri servisiranju obstoječih kupcev, saj praktično nismo beležili izgub kupcev. Tako je našim partnerjem omogočeno optimalno izkoriščanje nihanj na trgu električne energije. Hkrati smo s konkurenčnimi ponudbami kljub zaostreni konkurenci na trgu električne energije uspeli zadržati prodajo končnim odjemalcem na podobni ravni.

Še vedno smo ključen akter v segmentu prodaje električne energije končnim odjemalcem v Sloveniji, dejavni pa smo bili tudi na področju dobave električne energije končnim odjemalcem v tujini. Ključni prodajni trgi so bili nemški, avstrijski, madžarski, romunski in italijanski. Tako pridobljene izkušnje s pridom uporabljamo tudi za pospešen razvoj in iskanje novih priložnosti za prodajo končnim odjemalcem na drugih trgih, zlasti trgih Jugovzhodne Evrope.

Prodaja električne energije družb, vključenih v Skupino GEN v GWh



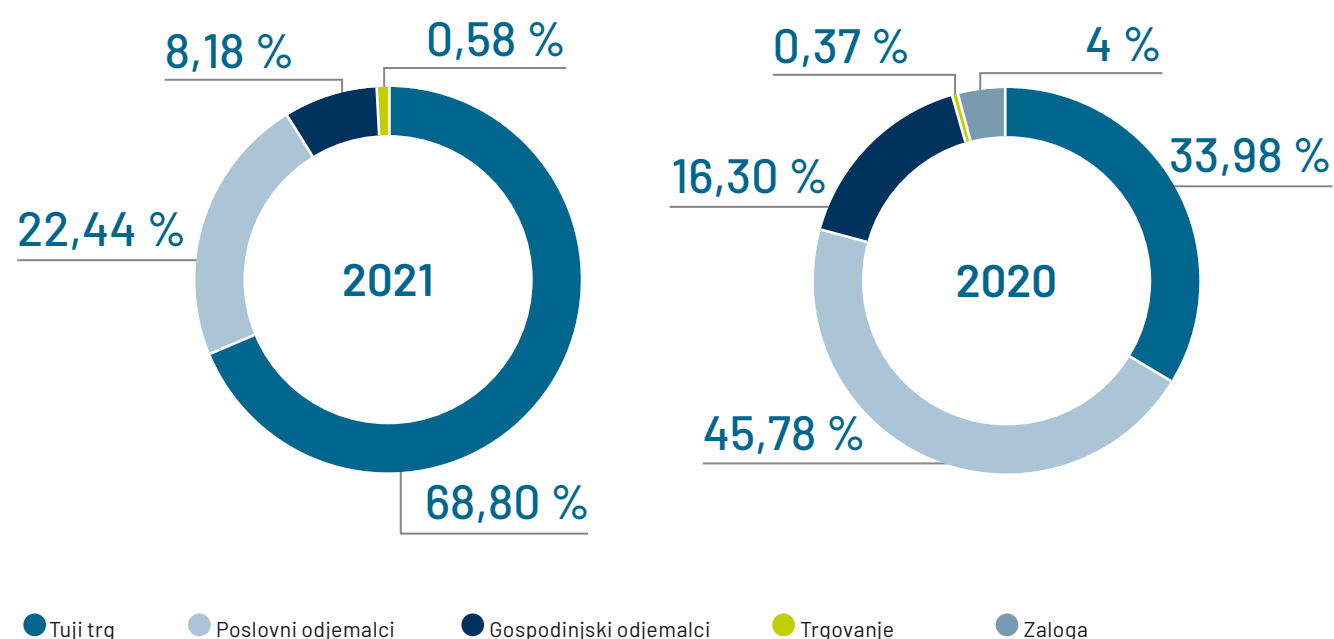
V letu 2021 je bila največja zabeležena rast na segmentu gospodinjstev in malih poslovnih odjemalcev (+ 8,9 %). Povečal se je tudi obseg prodaje električne energije v tujino (+ 8,7 %), medtem ko se je znižala prodaja poslovnim odjemalcem (- 7,1 %) in drugim domačim kupcem (- 6,1 %).



PRODAJA ZEMELJSKEGA PLINA

Prodaja zemeljskega plina se v družbah, vključenih v Skupino GEN, vrši prek hčerinske družbe GEN-I, ki z zanesljivo dobavo in konkurenčnimi cenami ohranja položaj drugega največjega dobavitelja zemeljskega plina v Sloveniji.

Struktura prodaje zemeljskega plina v družbah, vključenih v Skupino GEN



GEN-I nabavlja zemeljski plin na evropskih energetskih borzah, kjer so cene plina odvisne od aktualnih ponudb in ne le od gibanja cen nafte. S tem razpršimo nabavne vire zemeljskega plina med preverjene in najprepoznavnejše zahodnoevropske partnerje. Ob koncu leta 2021 smo zemeljski plin dobavljali nekaj manj kot 24,7 tisoč gospodinjiskim odjemalcem in približno 190 poslovnim odjemalcem v skupni količini 379,8 mio Sm³.

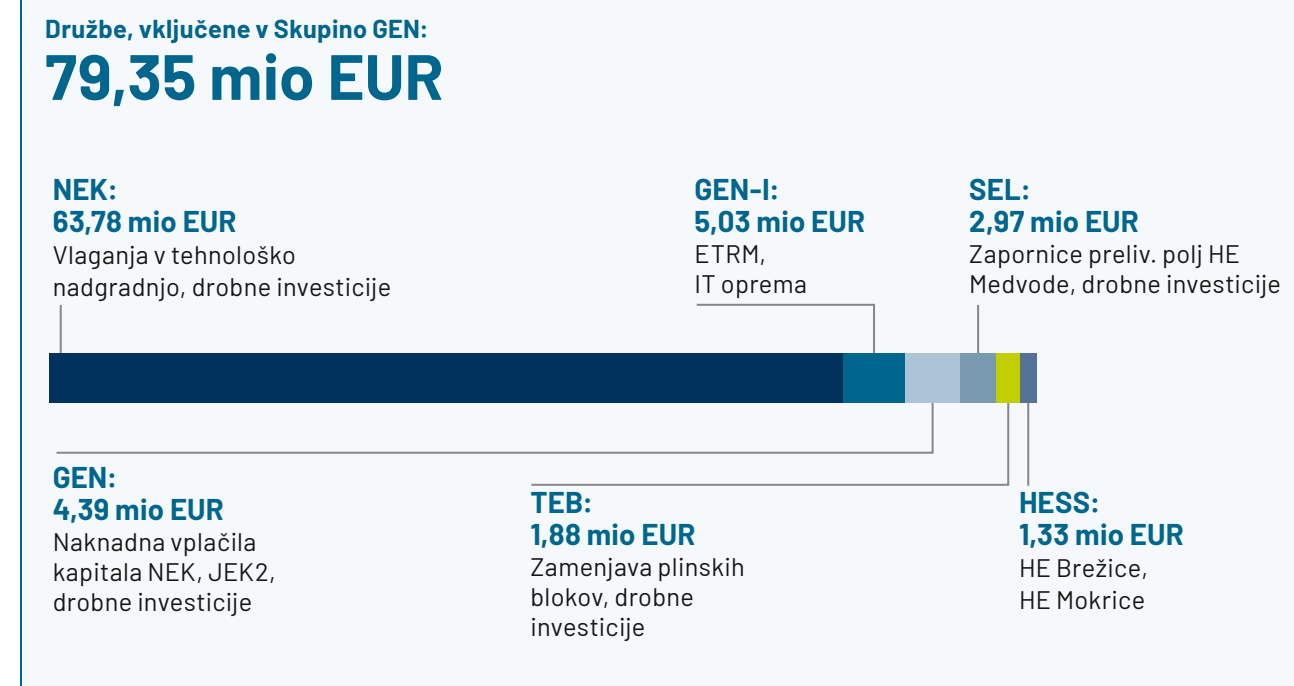
Občutna rast je bila v letu 2021 zaznana pri prodaji zemeljskega plina na tuje trge, medtem ko se je prodaja zemeljskega plina nekoliko zmanjšala pri gospodinjiskih in poslovnih odjemalcih.

RAZISKAVE IN RAZVOJ, INVESTICIJE TER NALOŽBE V DRUŽBAH, VKLJUČENIH V SKUPINO GEN

Področje razvoja in raziskav, investicij ter naložb je ključno za dolgoročno stabilnost poslovanja in nadaljnji razvoj tako posameznih družb kakor tudi Skupine GEN kot celote. Za ta namen smo v letu 2021

vložili 79,35 mio EUR sredstev. Če upoštevamo pravila konsolidacije, je vrednost investiranih sredstev v Skupini GEN znašala 44,21 mio EUR.

Raziskave in razvoj, investicije ter naložbe družb, vključenih v Skupino GEN



RAZISKAVE IN RAZVOJ, INVESTICIJE TER NALOŽBE V KROVNI DRUŽBI

V družbi GEN smo za namene razvoja in raziskav, investicij ter naložb v letu 2021 vložili 4,392 mio EUR.

Raziskave in razvoj, investicije ter naložbe družbe GEN

tisoč EUR	2021	2020
RAZISKAVE IN RAZVOJ	33	43
Študije	33	43
INVESTICIJE	1.109	985
Razširitev jedrskih proizvodnih zmogljivosti - JEK2	788	506
Drobne investicije	322	479
NALOŽBE	3.250	18.175
Naknadna vplačila kapitala v NEK	2.750	18.175
Povečanje naložbe v GEN-EL	500	0
SKUPAJ	4.392	19.203



JEK²

PROJEKT RAZŠIRITVE JEDRSKIH PROIZVODNIH ZMOGLJIVOSTI – JEK2

Projekt JEK2 bo pomembno prispeval k razvoju sodobne, zanesljive, varne, okolju prijazne ter v prihodnost usmerjene oskrbe Slovenije z električno energijo po stabilni in konkurenčni ceni brez izpustov toplogrednih plinov. Zato se v Skupini GEN zavzemamo za strokovno utemeljen, učinkovit, transparenten in odgovoren potek projekta JEK2.

Kako projekt JEK2 izpolnjuje kriterije trajnostnega razvoja

Kriterij trajnostnega razvoja	Lastnosti projekta JEK2
Družbeni vidik	Dolgoročno zanesljiva in varna proizvodnja ter dobava električne energije z uporabo najboljše, najsodobnejše in varne tehnologije.
Okoljski vidik	Minimalni vplivi na okolje, blaženje podnebnih sprememb in optimalni izkoristek prostora.
Ekonomski vidik	Cenovna stabilnost in konkurenčnost, tako za slovenska gospodinjstva kot gospodarstvo.

STRATEŠKI OKVIR: STANJE OSKRBE Z ELEKTRIČNO ENERGIJO V SLOVENIJI

V Sloveniji se soočamo z razmeroma visoko starostjo energetskih objektov, ki jih bo v prihodnje treba nadomestiti. Hkrati se vse bolj zavedamo zahtev glede rabe fosilnih goriv in njihovega vpliva na okolje ter s tem povezanega uresničevanja zahtev podnebno-energetskega paketa EU, ki narekuje zmanjševanje uporabe premoga za proizvodnjo električne energije. Vse to narekuje razmišljanje o opciji načrtovanja razširitve proizvodnih zmogljivosti jedrske elektrarne Krško z izgradnjo nove enote še pred zaključkom obratovanja obstoječe. Načrtovani drugi blok jedrske elektrarne bi imel inštalirano moč okoli 1100 MWe, na omrežje pa bi se lahko priključil okoli leta 2030⁸

ENERGETSKI REGULATORNI OKVIR

V začetku leta 2014 je bil sprejet eden izmed pomembnejših energetskih dokumentov, Energetski zakon (EZ-1), ki pa je bil v letih 2019 do 2021 tudi večkrat dopolnjen. V predlaganem zakonu je omenjen Energetski koncept Slovenije (EKS), osnovni razvojni dokument, ki predstavlja nacionalni energetski program. Z EKS bomo na podlagi projekcij gospodarskega, okoljskega in družbenega razvoja na ravni države ter na podlagi sprejetih mednarodnih obvez določili cilje zanesljive, trajnostne in konkurenčne oskrbe z energijo, predvidoma za obdobje prihodnjih 20 let in okvirno za 40 let. EZ-1



omenja tudi Celovit nacionalni energetski in podnebni načrt (NEPN), zato se je proces sprejemanja EKS leta 2018 ustavil zaradi prioritarnega sprejemanja NEPN. Ob koncu leta 2018 je Ministrstvo za infrastrukturo pripravilo prvi osnutek NEPN. V letih 2019 do 2020 sta Ministrstvo za infrastrukturo in konzorcij institucij pod vodstvom Centra za učinkovito rabo energije v sodelovanju z medresorsko delovno skupino izvedla številna posvetovanja z javnostjo glede priprave osnutka NEPN kot tudi okoljskega poročila za NEPN. Po zaključeni javni obravnavi je Vlada RS dne 27. 2. 2020 dokončno potrdila in sprejela NEPN. V dokumentu je navedeno, da bo odločitev glede drugega bloka jedrske elektrarne na podlagi ekonomskih in drugih strokovnih analiz sprejeta najkasneje do leta 2027. Septembra 2020 je Ministrstvo za okolje in prostor predstavilo osnutek Dolgoročne podnebne strategije Slovenije do leta 2050, ki predvideva vizijo, da bo Slovenija leta 2050 podnebno nevtralna in na podnebne spremembe odporna družba na temeljih trajnostnega razvoja. Strategija v osnovi povzema zaključke iz NEPN in kot eno izmed dveh strategij vključuje tudi izgradnjo JEK2. V začetku aprila 2021 je Ministrstvo za okolje in prostor Vladi RS in Državnemu zboru RS podalo predlog resolucije o Dolgoročni podnebni strategiji Slovenije do leta 2050 (ReDPS50), ki jo je vlada 21. aprila sprejela, medtem ko jo je Državni zbor sprejel 13. julija.

FAZE PROJEKTA JEK2



DOSEDANJI POTEK PROJEKTA

V GEN smo doslej v okviru projekta JEK2 izdelali strokovne študije, ki omogočajo utemeljeno širšo politično in družbeno razpravo o energetski prihodnosti Slovenije in nadaljnji vlogi jedrske energije pri oskrbi z električno energijo.

Leto 2021 je zaznamovalo več dogodkov, med katerimi je najpomembnejši ta, da je Ministrstvo za infrastrukturo na podlagi sprejete Dolgoročne podnebne strategije Slovenije (ReDPS50) ter Celovitega nacionalnega energetskega in podnebnega načrta (NEPN) dne 19. 7. 2021 izdalo energetsko dovoljenje št. 360-52/2020/17-02711771 investitorju GEN energija d.o.o. za energetski objekt JEK2. Energetsko dovoljenje (ED) je postalo dokončno 20. 8. 2021. V vmesnem času je bila vložena tožba določenih nevladnih organizacij (NVO) proti MOP in MZI, s katero so oporekali ReDPS50. Tožba je bila v začetku marca 2022 zavržena, vse tri tožeče stranke pa so vložile pritožbo zoper odločitev sodišča. Za nadaljevanje postopka umeščanja v prostor (pripravo in oddajo pobude) je potrebno dokončno ED, tako da sama tožba ne vpliva na nadaljevanje postopka. S tem ministrstvo odpira pot za izvedbo upravnih postopkov in pripravo dokumentacije za investicijsko odločanje o JEK2, kar je nujna podlaga za končno odločitev o optimalnem energetskem scenariju za prihodnjo oskrbo nizkoogljicne Slovenije.

V letu 2021 smo zaključili projektne aktivnosti z naslovom Analiza zanesljivosti delovanja elektroenergetskega sistema Slovenije, katere rezultati so pokazali, da se zanesljivost ne more ohranjati samo z dodanimi razpršenimi obnovljivimi viri, ampak je treba zgraditi tudi elektrarne z visoko razpoložljivostjo in generatorjem z veliko rotirajočo maso, kot je jedrska elektrarna, ki znatno izboljša zanesljivost delovanja Elektroenergetskega sistema Slovenije (EES). Izpostaviti velja tudi zaključek študije Evalvacija verjetnostne analize potresne nevarnosti

(PSHA) in razvoj inženirskih rešitev za postavitve JEK2 (EvPSHA in IR JEK2), kjer je bil opravljen pregled obstoječe potresne analize tal in so bile razvite inženirske rešitve za izboljšanje potresne odpornosti JEK2. Zaključen je bil tudi strokovni pregled z naslovom *Peer Review Process of Non-Ergodic GMM for JEK2*, kjer je bil s strani strokovnega panela podrobno pregledan in v popolnosti podprt neergodični model gibanja tal za lokacijo JEK2, razvit v okviru projektov EvPSHA in IR JEK2. Naslednji korak procesa JEK2 je začetek umeščanja v prostor. V zadnjem kvartalu leta 2021 se je pričelo intenzivno pripravljati gradivo za pobudo, ki se je nato v mesecu decembru predstavilo na MZI in MOP ter nato uradno oddalo na MZI. V okviru priprav na postopke umeščanja projekta JEK2 v prostor smo okrepili tudi komunikacijske aktivnosti v podporo projektu. Na spletnih straneh www.gen-energija.si smo objavljali informacije o projektu JEK2 ter začeli s pripravo komunikacijskega načrta JEK2 kot dela gradiva za državni prostorski načrt. Začeli smo snovati spletno mesto projekta, ki bo služilo v podporo javni razpravi ob začetku priprave DPN. Lotili smo se tudi priprave predstavitvene brošure o projektu JEK2, v kateri bodo zajete ključne informacije o projektu. Predstavniki vodstva in strokovnih služb so projekt predstavljali na strokovnih, gospodarskih, medijskih in drugih dogodkih na lokalni in nacionalni ravni.

V zvezi s projektom JEK2 je bilo v letu 2021 vloženi 788 tisoč EUR sredstev.

⁸ Ciljno leto 2030 izhaja iz Razvojnega načrta družbe in Skupine GEN za obdobje 2020-2024. Načrtovana je novelacija razvojnega načrta s predvidenim dokončanjem izgradnje JEK2 v letu 2033.



SODELOVANJE PRI DRUGIH PROJEKTIH NA PODROČJU JEDRSKE ENERGETIKE

GEN je aktiven tudi v mednarodnem okolju, kjer s svojimi storitvami sodeluje na več evropskih projektih. V preteklem obdobju je GEN ponujal storitve pri sledečih projektih:

- Podpora obratujoči jedrski elektrarni v Armeniji (AOSA), kjer je okvir dela nadgradnja varnosti in učinkovitost obratovanja. V okviru projekta AOSA je bila podpisana konzorcijska pogodba s podjetjem ENCO, GEN je zadolžen kot nosilec petih nalog. Projekt se je začel izvajati marca 2017 in bo zaključen predvidoma v letu 2022.
- Raziskovalni projekt na področju ocenjevanja zunanjih tveganj (NARSIS), kjer sodelujemo v širokem konzorciju 18 partnerjev v okviru raziskovalnega programa Obzorje 2020. Projekt NARSIS se je pričel izvajati 1. 9. 2017 in bo predvidoma trajal do konca prvega kvartala leta 2022.
- Raziskovalni projekt PIACE je povezan z razvojem inovativnega sistema za odvajanje toplote v lahkovodnih jedrskih reaktorjih, ki temelji na nekondenzirajočih plinih in poteka v okviru raziskovalnega programa Obzorje 2020. Projekt se je začel junija 2019 in se bo predvidoma zaključil leta 2022.
- Januarja 2019 je bila podpisana pogodba za storitve na področju verjetnostnih varnostnih analiz za jedrsko elektrarno v Braziliji (Angra), ki bo predvidoma trajala še v letu 2022.
- Na začetku leta 2019 je Skupno raziskovalno središče, ki deluje pod okriljem Evropske komisije, odobrilo projekt konzorcija NUCCON in GEN energije za izvedbo izobraževanj na temo obratovalnih izkušenj v jedrskih elektrarnah. Projekt bo trajal do leta 2023.

SODELOVANJE V MEDNARODNIH INSTITUCIJAH

GEN aktivno sodeluje v mednarodnem združenju European Utility Requirements (EUR), ki vključuje vse večje evropske jedrske proizvajalce električne energije in katerega namen je definiranje tehničnih zahtev za nove jedrske elektrarne – torej razvijanje in usklajevanje standardnih zahtev za lahkovodne jedrske reaktorje v Evropi, skladno z razvojem znanosti, tehnologije in vse strožjimi

varnostnimi zahtevami za nove elektrarne. Trenutno je v teku ocenjevanje korejskega dizajna APR1000. Hkrati GEN sodeluje v delovni skupini, ki pripravlja tehnične zahteve za majhne modularne reaktorje (ang. small modular reactors – SMR). Članstvo v EUR omogoča sodelovanje pri različnih aktivnostih, ki so vezane predvsem na nove jedrske elektrarne (npr. nove revizije, ocenjevanje projektov itd.). Tovrstno sodelovanje prinaša pomembne prednosti pri izvajanju projekta JEK2 in tudi reference pri morebitnem izvajanju storitev za druge naročnike.

GEN aktivno sodeluje tudi z ostalimi institucijami, kot npr. z Mednarodno agencijo za atomsko energijo (IAEA), Agencijo za jedrsko energijo pri Organizaciji za gospodarsko sodelovanje in razvoj (OECD NEA) in tudi v mednarodnem združenju International Framework for Nuclear Energy Cooperataon (IFNEC). Namen sodelovanja je utrditi mednarodni položaj Skupine GEN na področju učinkovite uporabe in razvoja jedrske energije, vključno z mednarodnimi rešitvami za odlaganje ali ponovno uporabo izrabljenega jedrskega goriva.

NAČRTI ZA LETO 2022

V obdobju pred nami se bodo pospešeno pričele izvajati aktivnosti v povezavi z upravnim postopkom umeščanja v prostor, kot so analiza variantnih rešitev, analize smernic, okoljsko poročilo, posebna varnostna analiza, idejne zasnove, študija variant, priprava posebnega zakona idr. Nadaljevalo se bo z raziskavami lokacije, kjer je vsebina pomembna z vidika zmanjševanja projektnega tveganja, zmanjševanja regulatornih tveganj in posledično ekonomskih tveganj zaradi prekoračitve časovnega okvirja izvedbe projekta, razne tehnično tehnološke analize, kot so analiza vplivov hladilnih stolpov, revizija transportne študije in ureditve lokacije JEK2 in druge, ki bodo služile kot vhodni podatek za vrsto analiz v upravnem postopku, ekonomske finančne analize in druge.

Nadaljevalo se bo s sodelovanjem v različnih organizacijah, delom na storitvah in ostalih aktivnostih, kot so priprave na odkupe zemljišč na ožji lokaciji projekta JEK2 ipd.

Aktivnosti bomo delno opravljali z lastnimi kadri. Spremljali bomo pripravo raznih strateških dokumentov ter se aktivno vključevali v strokovne in javne razprave. Nadaljevali bomo z delom v združenjih EUR, IFNEC, NEA

OECD in drugih pomembnejših strokovnih organizacijah ter nadaljevali s storitvenimi projekti.

KLJUČNE PREDNOSTI NAČRTOVANEGA PROJEKTA JEK2

- Stabilna, varna in zanesljiva oskrba z električno energijo, brez izpustov CO₂,
- domač vir energije in zmanjševanje energetske uvozne odvisnosti,
- konkurenčen vir energije, ki zagotavlja sprejemljivo, predvidljivo in stabilno ceno električne energije,
- optimalna rešitev za okoljske zahteve in standarde, zmanjšanje emisij CO₂ na nacionalni ravni,
- reaktor tretje generacije: izboljšana tehnologija, izboljšana varnost, večja ekonomska konkurenčnost,
- manjše količine radioaktivnih odpadkov (predvsem zaradi izboljšanih obratovalnih sistemov in procesov jedrskih elektrarn 3. generacije, ki zmanjšujejo količino nizkih in srednje radioaktivnih odpadkov, pa tudi zaradi možnosti ponovne uporabe reprocesiranega goriva, tj. do 96 % mase izrabljenega jedrskega goriva),
- delovanje v pasu ali trapezu,
- izpolnjevanje najvišjih mednarodnih varnostnih zahtev in standardov,
- možnost souporabe koristne toplote (daljinsko ogrevanje – lokalno ali širše),
- možnost sodelovanja slovenskega gospodarstva v vseh razvojnih stopnjah (zasnova, gradnja, oprema, montiranje, sofinanciranje),
- pozitivni učinki na gospodarski razvoj in življenjski standard, visokokvalificirana delovna mesta.

RAZVOJNE AKTIVNOSTI DRUŽBE ZEL-EN

V okviru razvojnega centra energetike ZEL-EN, ki smo ga ustanovili z namenom tehnološkega razvoja na področju energetike, smo v letu 2021 izvajali več razvojno–raziskovalnih projektov po enotah posameznih družbenikov.

V poslovni enoti Jedrska tehnologija so se v septembru 2021 aktivnosti zaključile, od takrat tudi ni več zaposlenih na omenjeni poslovni enoti.

NAČRTI KROVNE DRUŽBE NA PODROČJU RAZISKAV IN RAZVOJA, INVESTICIJ IN NALOŽB ZA LETO 2022

V letu 2022 bomo na področju investicij in naložb nadaljevali začrtano pot. Nadaljevali bomo z izvajanjem aktivnosti iz preteklih let oz. aktivnosti, ki jih v preteklosti ni bilo moč izpeljati. Za te namene načrtujemo 37 mio EUR vlaganj.

GEN bo v letu 2022 nadaljeval aktivnosti za izvedbo projekta razširitve proizvodnih zmogljivosti JEK2. Del sredstev je predviden za naknadna vplačila kapitala, za vlaganja v informacijsko tehnologijo in varnostno nadgradnjo. Možni so tudi nakupi novih kapitalskih deležev.



RAZISKAVE IN RAZVOJ, INVESTICIJE IN NALOŽBE V HČERINSKIH DRUŽBAH

Družbe, vključene v Skupino GEN, dosegajo visoko razpoložljivost in obratovalno zanesljivost po zaslugi rednih vzdrževalnih del in investicijskih vlaganj. Z ustreznim nadzorom, vzdrževanjem in posodabljanjem zagotavljamo obratovalno pripravljenost opreme. Aktivnosti vzdrževanja smo v letu 2021 v glavnem izvajali v skladu z načrti.

NEK

NEK sledi strategiji kontinuiranega investiranja v tehnološko nadgradnjo in posodobitve. Uveljavljen je koncept načrtovanja investicij za petletno obdobje, povprečna letna vlaganja v tehnološke posodobitve znašajo okoli 35 mio EUR.

NEK iz leta v leto stopnjuje obratovalno učinkovitost in tako povečuje stabilnost slovenskega in hrvaškega elektroenergetskega sistema. Takšno delovanje elektrarne je rezultat premišljenih vlaganj, skrbnega obratovalnega nadzora, dobrega sodelovanja vseh deležnikov in zavzetosti vseh zaposlenih kot tudi ugodne hidrologije ter s tem povezanim dobrim termodinamičnim izkoristkom elektrarne. Stroškovna cena električne energije je bila konkurenčna v primerjavi z ostalimi viri in nekoliko nižja od načrtovane.

Uspešno potekajo tehnološke posodobitve, ki podpirajo dolgoročno obratovanje elektrarne.

V NEK so vlaganja v letu 2021 znašala 64 mio EUR, nanašala pa so se zlasti na suho skladiščenje iztrošenega jedrskega goriva, dodatni izvor vode in črpalke za vbrizgavanje ter alternativno hlajenje v primarnem krogu in reaktorski zgradbi. Po 18 mesecih obratovanja in več kot 8,5 milijarde kilovatnih ur proizvedene električne energije so 1. 4. 2021 NEK zaustavili za potrebe izvedbe rednega remonta. Dne 5. 5. 2021 je bila elektrarna ponovno vključena v elektroenergetski sistem. Med rednim remontom so s strokovnim in odgovornim delom vseh sodelujočih brez zamude in v načrtovanem obsegu kljub zahtevnim epidemiološkim razmeram, ki so otežile dobavo blaga in storitev, opravili več kot 40.000 aktivnosti.

Vežano na postopek v zvezi s podaljšanjem obratovalne dobe NEK velja izpostaviti, da je bilo

izdelano Poročilo o vplivih na okolje. NEK je vlogo za pridobitev okoljevarstvenega soglasja na MOP predložila v začetku meseca oktobra 2021. MOP je odgovorna ministrstva in organizacije pozvalo k izdaji mnenj o sprejemljivosti nameravanega posega. V sredini decembra so bila mnenja posredovana NEK z zahtevo za opredelitev do mnenj in ugotovitev ministrstva.

Dne 2. 10. 2021 je minilo 40 let od prve sinhronizacije NEK z elektroenergetskim omrežjem. NEK se je v tem obdobju izkazala z visoko stabilnim in učinkovitim obratovanjem, ki pomembno prispeva k zanesljivosti slovenskega in evropskega elektroenergetskega sistema. Z visoko razvito tehnično kulturo se elektrarna v mednarodnem merilu uvršča v sam vrh in je lahko zgled tudi najboljšim jedrskim elektrarnam v svetu tako po varnostnem, tehnično-tehnološkem kot organizacijskem vidiku. Z izvedbo vrste investicij in nadgradenj v zadnjem desetletju se lahko primerja z najmodernejšimi novimi elektrarnami in je pripravljena za dolgoročno obratovanje.

Leta 2022 bodo v NEK glavni izzivi ohranjanje visoke ravni varnosti in obratovalne učinkovitosti, izvedba remonta, vlaganja v tehnološko nadgradnjo ter upravni postopki oz. presoje podaljšanja obratovalne dobe elektrarne.

Vlaganja v tehnološko nadgradnjo bodo temeljila na upravnih zahtevah in obratovalnih izkušnjah, ki zagotavljajo dodatno nadgradnjo varnosti in stabilnosti obratovanja elektrarne, hkrati pa so predpogoj za podaljšanje življenjske dobe elektrarne do leta 2043.

Načrtovana sredstva za investicije v letu 2022 znašajo 45 mio EUR.

SEL

SEL skrbi za redno investicijsko vzdrževanje svojih naprav in razvoj na področju izrabe vodne energije. V letu 2021 so za investicije in razvoj namenili 3 mio EUR sredstev iz naslova amortizacije in ostalih lastnih virov.

Na področju vzdrževanja so bili izvedeni vsi načrtovani remontni in revizijski deli. Dela so bila izvedena v predvidenih ali krajših rokih, nikjer ni prišlo do njihovih podaljšanj. Zaradi dobrih hidroloških pogojev so prilagodili le načrtovane termine revizij in remontov. Redno se je odstranjevalo plavje z baraž, izveden pa je bil tudi odvzem naplavin iz prodnega zadrževalnika Hrušica.

Investicijski projekti so kljub še vedno zaostrenim zdravstvenim razmeram potekali v nezmanjšanem obsegu. Največji investicijski projekt, ki se je začel že v letu 2020, je zamenjava zapornic na HE Medvode po 63 letih obratovanja. V tretjem kvartalu je bila izvedena montaža zgornje in spodnje zaporne table skupaj z novimi pogonskimi verigami. Decembra se je zaključilo dvomesečno poskusno obratovanje pretočnega polja, sočasno pa že poteka izdelava zapornih tabel za drugo pretočno polje.

Realizirali so nakup male hidroelektrarne, in sicer so 1. 4. 2021 podpisali pogodbo o nakupu šeste največje male hidroelektrarne v Sloveniji, MHE Bistrica. S tem so praktično podvojili proizvodnjo električne energije iz svojih malih hidroelektrarn.

V letu 2021 se je začela obnova male hidroelektrarne Hrušica. Obnova obsega predvsem zamenjavo dotrajane elektro in strojne opreme ter obnovo hidromehanske opreme. Decembra je bila elektrarna uspešno sinhronizirana z omrežjem, vsa dela pa zaradi zamikov pri dobavi hidromehanske opreme še niso končana.

Poleg investiranja v zagotavljanje mehanske varnosti objektov so napore in sredstva vlagali tudi v zagotavljanje informacijske varnosti, ki postaja zaradi vpetja v vse segmente delovanja hidroelektrarn vedno bolj pomembna.

Tudi v letu 2022 bodo v SEL še naprej vlagali finančna sredstva v investicije in razvoj obstoječih proizvodnih objektov ter iskali nove priložnosti na področju energetske izrabe OVE. Skupna načrtovana sredstva za namen investicij in razvoja znašajo 6 mio EUR.

TEB

Za investicije in razvoj družbe TEB je bilo v letu 2021 namenjenih 2 mio EUR lastnih sredstev.

Glavnina vlaganj se nanaša na projekt zamenjave plinskih blokov PB1-3, izvedbo 1. faze 1B.

V letu 2021 so se izvajala vroča testiranja, zagonski preizkusi posameznih sistemov plinskega bloka, obremenilni in funkcionalni testi ter pogodbeni testi na tekoče in plinasto gorivo.

Prvi vžig plinske turbine na zemeljski plin je bil izveden 15. 1. 2021, prva sinhronizacija PB7 z omrežjem 28. 1. 2021, prvo obratovanje PB7 na dizelsko gorivo (D2) pa 3. 2. 2021. V času zagonskih testiranj na dizelsko gorivo (dizel D2) se pojavijo težave, za katere je proizvajalec opreme Siemens pripravil in implementiral rešitve.

V letu 2021 so bila zaključna vsa preostala strojno in elektro instalacijska dela, gradbena dela, ureditve okolice ter odprava ostalih manjših pomanjkljivosti. Potekala je tudi izdelava projektov izvedenih del ter priprava dokazilne dokumentacije.

Dne 22. 2. 2021 je bil uspešno izveden interni strokovni tehnični pregled, ki je pokazal, da je stanje dokumentacije in izvedenih del ustrezno, in podana podlaga za nadaljevanje s testiranjem in preizkusi ter za pripravo vloge za pridobitev uporabnega dovoljenja.

Dne 1. 4. 2021 je bil uspešno izveden tehnični pregled s strani Ministrstva za okolje in prostor, ki je izdalo gradbeno dovoljenje.

Dne 1. 6. 2021 je bila na podlagi uspešno izvedenega tehničnega pregleda pridobljena odločba o 6-mesečnem poskusnem obratovanju, ki je bilo 1. 12. 2021 na podlagi odločbe ministrstva podaljšano za 6 mesecev.

Za investicije in razvoj je v TEB v letu 2022 predvidenih 2 mio EUR. Vloga TEB, ki jo zanesljivo nadgrajujejo z dokončanjem PB7, jih usmerja v začetek priprav na izgradnjo dodatnih proizvodnih zmogljivosti. Zastavljenemu razvojnemu načrtu TEB tako sledijo s pripravo potrebne dokumentacije za izvedbo druge faze projekta zamenjave PB 1-3.



FINANČNO POSLOVANJE

HESS

HESS je nosilec trenutno največjega hidroenergetskega projekta v Sloveniji, izgradnje verige petih novih hidroelektrarn na spodnji Savi.

Resnih vplivov epidemije koronavirusa na potek aktivnosti znotraj družbe vsled okužb sicer ni bilo, so pa zaznali večji vpliv pretrganih dobavnih verig opreme in rezervnih delov, kar so upoštevali v načrtovanju izvedb remontov in revizij. Rezervni deli, ki so jih imeli na zalogi, so se v tem primeru izkazali kot ključni za zanesljivo delovanje hidroelektrarn, saj so pri zahtevnih remontih, ki so vključevali tudi zamenjavo opreme, izrabljene bolj od pričakovanega, koristno uporabili rezervne dele iz zaloge in usposobili agregate za ponovno delovanje v kratkem roku brez izgube proizvodnje. Družba HESS je tako leto 2021 kljub nekoliko manj ugodni hidrologiji za proizvodnjo električne energije in zamiku določenih aktivnosti znotraj tekočega leta na vzdrževalnem in investicijskem področju zaključila skladno s pričakovanji in znotraj okvira poslovnega načrta.

Na področju vzdrževanja so bila v preteklem letu izvedena vsa ključna načrtovana dela in potrebni pregledi opreme, kar je omogočilo varno in zanesljivo proizvodnjo električne energije. Največji poseg je bila zamenjava tesnilke gredi agregata na HE Boštanj, kjer se je po demontaži opreme pokazala večja obraba delov od predvidene, kar pa je bilo uspešno sanirano in zamenjano. Vse vzdrževalne aktivnosti so bile izvedene v času nižjih pretokov, tako da zaradi revizij agregatov in posledično njihove začasne nerazpoložljivosti ni prihajalo do prelivanj oz. izpada proizvodnje iz naslova vzdrževalnih del. Glede na hidrologijo je bilo v preteklem letu manj izrednih razmer oz. visokih vod, kar pomeni tudi manj plavja in posledično nižje stroške obratovanja iz tega naslova. Povečani stroški glede na prejšnja leta so bili na področju vzdrževanja akumulacij, ki so jih prevzeli od družbe Infra, kar je bilo načrtovano in tudi realizirano v okviru razpoložljivih finančnih sredstev. Gre za velike površine okoli akumulacij, ki so jih skladno z ZPKEPS-1 dolžni vzdrževati.

Investicije so v lanskem letu potekale večinoma v obliki priprave dokumentacije za HE Mokrice in fotonapetostno elektrarno Brežice. Za HE Mokrice je v lanskem letu potekal postopek pridobivanja

gradbenega dovoljenja, na Vladi RS je bila izvedena prevlada javne koristi nad naravo, izvedena je bila javna razgrnitev dokumentacije za potrebe izdaje gradbenega dovoljenja, vendar to ni bilo izdano, ker je Upravno sodišče zadržalo izdajo gradbenega dovoljenja do zaključka procesa prevlade javne koristi. Konec leta je Upravno sodišče vrnilo postopek prevlade na MOP z utemeljitvijo, da je treba del procesa upravnega postopka ponoviti. Kot investitor so sicer oddali celovito vlogo, tako za prevlado kot tudi za gradbeno dovoljenje, sedaj pa čakajo na razplet upravnega postopka. Postopek izdaje gradbenega dovoljenja torej še vedno poteka.

Drugo večjo investicijo, izgradnjo 6 MWp fotonapetostne elektrarne ob HE Brežice, so uspešno pričeli s podpisom dveh pogodb za izgradnjo in dobavo stikališča in same elektrarne. Gradbeno dovoljenje so pridobili septembra, podpis pogodb pa je bil konec novembra. Ključne aktivnosti na projektu bodo potekale v letu 2022, ko bo projekt tudi zaključen.

Za investicije in razvoj družbe HESS je bilo v letu 2021 namenjenih 1 mio EUR sredstev.

Družba HESS bo večino svojega investicijskega potenciala v letu 2022 namenila za priprave na HE Mokrice in izgradnjo 6 MWp fotonapetostne elektrarne ob HE Brežice. Skupna načrtovana vrednost vlaganj HESS znaša 17 mio EUR.

GEN-I

GEN-I je za investicije in razvoj namenil 5 mio EUR sredstev. Pretežni del sredstev so namenili za informacijsko tehnologijo, ki je nujna za nemoteno delovanje aplikacij za trženje in prodajo, za druga osnovna sredstva, ki so nujna za poslovanje družbe, ter vlaganja v sončne elektrarne.

Investicijska sredstva GEN-I v višini 33 mio EUR bodo v letu 2022 predvidoma namenjena pretežno za izgradnjo in nadgradnjo celovitih sistemov za upravljanje podatkov, za nadgradnjo ostalih informacijskih sistemov ter vlaganja v sončne elektrarne.

S poravnavanjem finančnih obveznosti in obveznosti do dobaviteljev družbe niso imele težav, saj so bile vse poravnane v okviru pogodbeno dogovorjenih rokov. Tudi poravnava terjatev s strani kupcev je potekala nemoteno.

Medtem ko družbe v Skupini GEN svoje obveznosti iz financiranja večinoma pokrivajo iz amortizacije, pa je v družbi GEN glavni vir za financiranje teh obveznosti ustvarjeni dobiček.

Na finančno poslovanje družbe in skupine poleg obveznosti obvladovanih in skupaj obvladovanih družb pomembno vplivajo tudi obveznosti, ki jih imamo v GEN že vse od ustanovitve in se nanašajo na Meddržavno pogodbo o NEK, s katero smo v GEN poleg pravice do polovice električne energije iz NEK prevzeli tudi odgovornosti za vračilo kreditov za izgradnjo, poravnavanje obveznosti do Sklada NEK in zagotavljanje sredstev za pokrivanje fiksnih stroškov v primerih nenačrtovanih izpadov NEK.

SERVISIRANJE POSLOVANJA IN ZADOLŽEVANJE

Ključna funkcija finančnega poslovanja je načrtovanje ustrezne višine likvidnih sredstev za zagotavljanje plačilne sposobnosti, kjer igrajo veliko vlogo obveznosti za dobavljeno električno energijo in moč. Še posebej pomembno vlogo ima pokritje fiksnih stroškov NEK, ki je eden izmed glavnih vzvodov za pravočasno poravnavanje obveznosti GEN ter optimizacijo presežkov in primanjkljajev med družbami v Skupini GEN. Poleg tega je bila ustrezna likvidnost dosežena tudi z dosledno izterjavo zapadlih terjatev. To je bilo zlasti izrazito v družbi GEN-I, ki pa ima s pogodbenimi določili to področje dobro urejeno, tako da večjih težav do sedaj ni bilo.

Aktivnosti na področju zadolževanja so bile usmerjene v pridobivanje zadostnih finančnih sredstev tako za kratkoročno kot dolgoročno poslovanje. Vse družbe v skupini se zadolžujejo same. GEN in družbe Skupine GEN, v katerih ima država odločujoč vpliv na upravljanje, pa so zadolževanje dolžne izvajati tudi skladno z Uredbo o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah (Uradni list RS, št. 112/2009).

Kratkoročnega zadolževanja se najpogosteje poslužuje GEN-I, ki tako zagotavlja ustrezno likvidnost pri trgovanju z električno energijo – v preteklosti predvsem v obliki najemanja kreditov, v zadnjih letih pa tudi z izdajanjem komercialnih zapisov in obveznic, kar se je izkazalo kot zelo uspešen način pridobivanja finančnih sredstev.

Dolgoročnih zadolžitev se poslužujejo proizvodne družbe, zlasti za investicije in investicijsko vzdrževanje.

Kreditni so bili zavarovani z bančnimi garancijami ali menicami. Obveznosti iz financiranja so bile vezane na EUR.

PORAVNANJE OBVEZNOSTI DO SKLADA NEK

Na podlagi Meddržavne pogodbe o NEK in Zakona o skladu za financiranje razgradnje NEK in za odlaganje radioaktivnih odpadkov iz NEK (Uradni list RS, št. 75/1994 in sprem.) je družba GEN zavezana k plačevanju prispevka v Sklad NEK od vsake proizvedene MWh električne energije v NEK. S Sklepom Vlade RS št. 36000-6/2020/3 z dne 23. 7. 2020 se je s 1. 8. 2020 višina prispevka iz dosedanjih 3,00 EUR/MWh zvišala na 4,8 EUR/MWh. V letu 2021 je bilo tako v Sklad NEK vplačanih 13 mio EUR.



ZAGOTAVLJANJE SREDSTEV ZA POKRITJE ENOLETNIH FIKSNIH STROŠKOV NEK

Družba GEN je po Meddržavni pogodbi o NEK zavezana plačevati stalne stroške NEK za čas enega leta ne glede na to, ali obratuje. Ker je NEK dominantni proizvodni objekt v Skupini GEN, s čimer je poslovanje skupine močno vezano na proizvodnjo NEK, je skupina izpostavljena velikemu tveganju tudi ob krajšem neobratovanju tega proizvodnega objekta. Za zagotovitev kritja stalnih stroškov NEK je družba GEN že leta 2003 sprejela odločitev o oblikovanju dolgoročnih rezervacij v višini polovice letnih stalnih stroškov NEK (drugo polovico je dolžen zagotoviti drugi solastnik NEK).

Celotne načrtovane dolgoročne rezervacije je družba GEN dokončno oblikovala že ob koncu leta 2009, ker pa se stalni stroški poslovanja NEK spreminjajo, je treba višino oblikovanih rezervacij prilagajati. Zaradi čim bolj uravnoteženega in smotrnega prilagajanja obsega rezervacij, ki zagotavlja primerno oceno prihodnjih izdatkov iz naslova kočljive pogodbe, se rezervacije skladno s SRS od 1. 1. 2014 prilagajajo glede na triletno povprečje stalnih stroškov iz Gospodarskega načrta NEK. Dodatno oblikovanje rezervacij je v letu 2021 znašalo 5.416 tisoč EUR. Ob koncu leta 2021 so tako znašale 75.559 tisoč EUR. Tudi v prihodnje bo GEN sledil strategiji oblikovanja oz. dopolnjevanja rezervacij v skladu s sprejetimi Gospodarskimi načrti NEK.

NALOŽBENJE PROSTIH DENARNIH SREDSTEV

Strategija naložbenja, namenjena pokrivanju črpanja oblikovanih dolgoročnih rezervacij za pokritje fiksnih stroškov NEK v primerih nenačrtovanega zmanjšanja proizvodnje električne energije v NEK (v nadaljevanju: Strategija naložbenja), zaradi potrebe po kratkoročni razpoložljivosti sredstev ne omogoča nalaganja v dolžniške in lastniške vrednostne papirje ter omejuje naložbenje le v obliki depozitov pri finančnih institucijah z ročnostjo do dvanajst mesecev in v primerne naložbe oz. investiranja v elektroenergetski panogi.

Zaradi načina poslovanja bank, ki za razpoložljiva sredstva deponentom več ne zagotavljajo primernih donosov, temveč za prekoračitve stanj depozitnih sredstev in sredstev na tekočem računu zaračunajo provizijo za prekoračeno stanje, družba v izogib nastajanju nepotrebnih stroškov nalaga sredstva razpršeno.

ZAPOSLjeni, ZNANJE IN RAZVOJ KADROV

Znanje zaposlenih je v presečišču uresničevanja trajnostnih usmeritev GEN na vseh treh ravneh našega odgovornega delovanja.

Nenehno si prizadevamo za izobraževanje, usposabljanje ter strokovni in osebnostni razvoj vseh

zaposlenih v družbah, vključenih v Skupino GEN. V letu 2021 nas je bilo zaposlenih 1.554 oziroma ob upoštevanju pravil konsolidacije 1.232. Število zaposlenih sledi rasti in razvoju skupine ter izzivom, ki jih prinašata.

ŠTEVILO ZAPOSLjenIH IN IZOBRAZBENA STRUKTURA

Zaradi kompleksnosti in zahtevnosti dela v družbah, vključenih v Skupino GEN, ima več kot polovica zaposlenih vsaj višješolsko izobrazbo.

Nizka stopnja fluktuacije priča o predanosti in motiviranosti zaposlenih za delovanje v okolju, ki spodbuja znanje, odgovornost in povezovanje.

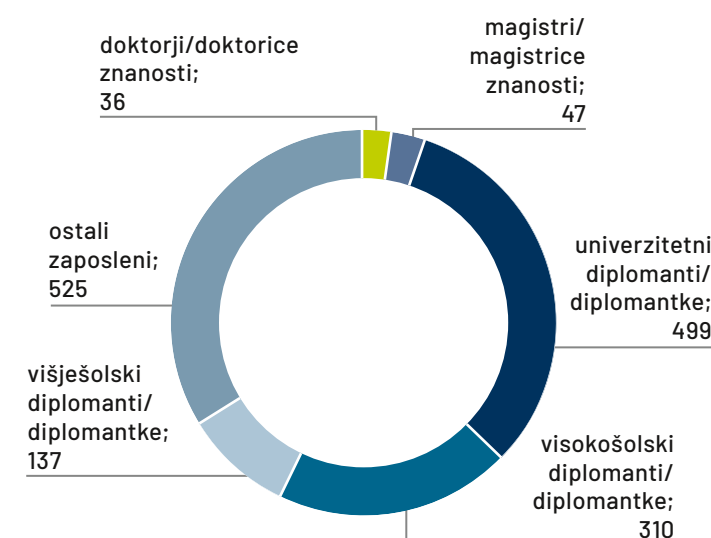
Število zaposlenih glede na raven strokovne izobrazbe

SKUPINA GEN	31. 12. 2021										SKUPAJ	31. 12. 2020
	1. raven	2. raven	3. raven	4. raven	5. raven	6. raven	7. raven	8. raven	9. raven	10. raven		
GEN	0	0	0	0	5	7	8	38	3	5	66	64
GEN-I	1	0	0	9	105	29	214	196	24	19	597	531
NEK	0	1	1	11	270	69	54	212	16	10	644	630
SEL	3	0	0	18	34	11	10	16	3	0	95	96
TEB	0	2	0	16	28	18	14	21	0	1	100	102
HESS	0	0	0	3	16	4	11	16	1	1	52	51
SKUPAJ	4	3	1	57	458	138	311	499	47	36	1554	1.474

Podatki v zgornji tabeli se nanašajo na celotne družbe oz. skupino in niso navedeni v skladu z lastniškimi

deleži GEN v posamezni družbi oz. skladno s pravili konsolidacije.

Zaposleni glede na raven strokovne izobrazbe



V družbah, vključenih v Skupino GEN, je bilo v letu 2021 zaposlenih 36 doktorjev/doktoric znanosti, 47 magistrstov/magistic znanosti in 499 univerzitetnih diplomantov/diplomantk. Ključna strokovna področja zaposlenih z 9. in 10. ravno strokovne izobrazbe (magistri/-ce in doktorji/-rice znanosti) so:

- jedrska tehnika in jedrska energetika,
- elektrotehnika,
- jedrska fizika,
- strojništvo in
- ekonomija.



STROKOVNO IZOBRAŽEVANJE IN USPOSABLJANJE

V družbah, vključenih v Skupino GEN, premišljeno vlagamo v strokovna izobraževanja in usposabljanja vodstvenega in vodilnega kadra ter drugih ključnih zaposlenih na vseh področjih dejavnosti naših družb. Na področjih, povezanih s proizvodnjo električne energije iz jedrske energije, izvajamo še nekatere

posebne programe. To so predvsem strokovna usposabljanja:

- na simulatorju v NEK,
- v Centru NEK za usposabljanje vzdrževalcev in
- v okviru Izobraževalnega centra za jedrsko tehnologijo Milana Čopiča (ICJT) pri Institutu Jožef Stefan v Ljubljani.

Ključna strokovna izobraževanja in usposabljanja

Poudarek strokovnega izobraževanja in usposabljanja	Posebna izobraževanja in usposabljanja na področju jedrske energetike
<p>GEN</p> <ul style="list-style-type: none"> • V letu 2021 je bilo izvedeno 60,7 ur izobraževanja na zaposlenega, od tega 22,1 ur eksternega in 38,6 ure internega izobraževanja, kar je največ v zadnjih petih letih. • V letu 2021 smo prvič v celoti izvedli interno začetno usposabljanje za nove zaposlene. Usposabljanje je bilo razdeljeno na 6 modulov, obsegalo je 50 ur predavanj ter 100 ur samostojnega dela. Prvih dveh modulov se je udeležilo 5 udeležencev, naslednjih štirih pa 3 udeleženci. Vsakemu modulu je sledil izpit, ki so ga vsi uspešno opravili. Začetno usposabljanje je skupaj opravilo 7 zaposlenih. V prvem modulu je vsaka organizacijska enota predstavila svoje področje dela, poudarila pomembne zadeve, ki so ključne za sodelovanje celotne organizacije. V drugem modulu so predstavili energetiko in trajnostni razvoj, v tretjem delovanje jedrske elektrarne, v četrtem projekt JEK2, v petem zakonodaja na jedrskem področju ter mednarodne organizacije ter v šestem komuniciranje v Svetu energije. • Pri obstoječih zaposlenih smo usposobljenost vzdrževali tako z internimi kot z eksternimi usposabljanji. V letu 2021 je bilo število ur usposabljanj na zaposlenega konkretno višje kot preteklo leto, ko se določeno obdobje usposabljanja niso izvajala zaradi epidemije. • Zaposleni so se udeleževali strokovnih konferenc, seminarjev, posvetov in srečanj, in sicer še vedno večinoma na daljavo. • Interno strokovno usposabljanje dispečerjev na simulatorju GEN: izvedenih je bilo 16 ur/letno za dispečerja. 	<p>Daljših izobraževanj na ICJT sta se v lanskem letu udeležila 2 zaposlena.</p>
<p>NEK</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sistematična usposabljanja v skladu s potrebnimi kompetencami za izvajanje samostojnega dela in izvedbo rednih delovnih obveznosti. • Izobraževanje ob delu na prvi ali drugi stopnji študija, na smereh energetike, strojništva ali elektrotehnike (v letu 2021 za 39 zaposlenih) ter nekaj izobraževanj tudi na doktorski stopnji. • Izvedenih skupaj 261 tečajev, na katerih je sodelovalo skupaj 18.191 tečajnikov, od tega 151 tečajev znotraj ali zunaj družbe NEK, na katerih je sodelovalo 9.783 zaposlenih, na 110 tečajih za zunanje izvajalce del pa je sodelovalo 8.408 tečajnikov. • Celoten obseg usposabljanj se je v primerjavi z letom 2020 povečal za 44 %, kar je posledica uspešnega prilagajanja razmeram epidemije. Veliko usposabljanj se je tako preselilo na splet z uporabo različnih komunikacijskih orodij. • Skupno je bilo v letu 2021 opravljeno 94.024 ur usposabljanj, od tega za zaposlene NEK 56.627 ur, oziroma povprečno 94 ur na zaposlenega. 	<p>Stalno strokovno usposabljanje obratovalnega osebja: najmanj 140 ur/letno za zaposlene z dovoljenjem operaterja reaktorja in glavnega operaterja reaktorja; najmanj 80 ur/letno za zaposlene z dovoljenjem inženirja izmene; najmanj 140 ur/letno za strojniške opreme.</p>
<p>SEL</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kljub oteženim razmeram v letu 2021 so imeli zaposleni možnost raznovrstnih usposabljanj za pridobitev novih znanj. Usposabljanj so se udeleževali zaposleni od 4. do 9. ravni izobrazbe in so bila namenjena tako vodstvenemu in inženirskemu kadru kot tudi obratovalnemu in vzdrževalnemu osebju. • Udeleževali so se različnih izobraževanj in seminarjev (tako v fizični obliki kot tudi na daljavo), temeljni cilji usposabljanj pa so bili predvsem usposobitev zaposlenih na področju varstva in zdravja pri delu ter pridobitev periodičnih potrdil za upravljavce energetskih naprav, prav tako pridobitev raznih znanj s posameznih področij delovanja družbe (elektrotehnika, gradbeništvo, okolje, računovodstvo, ipd.). • V letu 2021 je izobraževanje na zaposlenega znašalo 6,89 ure (vključno s periodičnim usposabljanjem s področja varstva in zdravja pri delu), ob upoštevanju periodičnih usposabljanj obratovalnega osebja pa bi skupno povprečje znašalo 8,99 ure. • Vseh izobraževanj v letu 2021 se je udeležilo 53 zaposlenih, pri čemer so se nekateri zaposleni udeležili več različnih usposabljanj. 	

Poudarek strokovnega izobraževanja in usposabljanja

Posebna izobraževanja in usposabljanja na področju jedrske energetike

- HESS**
- Strokovna izobraževanja in usposabljanja po strokovnih področjih; udeležba na strokovnih seminarjih, delavnicah, konferencah, posvetovanjih in usposabljanjih v veliki meri v spletni različici v obliki webinarjev: 1.041 ur izobraževanj in usposabljanj, večina v obliki webinarjev. Udeležba 44 zaposlenih (23,66 ure na zaposlenega).
 - Usposabljanje zaposlenih na področju kibernetike varnosti.
 - Skupinska delavnica na temo gradbenih pogodb.
 - Izvedenih več specifičnih usposabljanj iz varnosti in zdravja pri delu z uporabo delovne opreme in sredstvi za delo, in sicer za varno delo na višini z uporabo vrhne tehnike.
- TEB**
- V letu 2021 so izvedli usposabljanje na področju informacijske varnosti, usposabljanje na področju uporabe ročnih gasilnikov, izvajanje evakuacije iz objektov ob požaru ter obvladovanje procesne varnosti v TEB za zaposlene, osnovno usposabljanje za obravnavo in varovanje tajnih podatkov za zaposlene, ki dostopajo do tajnih podatkov stopnje interno, opravljanje izpitov iz VZD in PV za vse zaposlene ter individualna strokovna izobraževanja in usposabljanja.
 - Za vodilne in vodstvene kadre so organizirali usposabljanje Uspešni vodja - prilagojeni trening konstruktivne komunikacije, izobraževanje Medgeneracijsko sodelovanje in vodenje, seminar Izzivi VZD, ki jih prinaša pandemija covid-19.
 - Na obseg izvedenih izobraževanj je vplivala epidemija covid-19, čemur smo se ustrezno prilagajali tudi z izvajanjem izobraževanj na daljavo oz. on-line.
- GEN-I**
- Ozko specializirana strokovna izobraževanja.
 - Udeležba na različnih strokovnih izobraževanjih, konferencah doma in v tujini.
 - Prenos strokovnega znanja z mentorstvom, timskim delom, internimi predavanji in delavnicami na širši krog zaposlenih.
 - Program uvajalnih usposabljanj za novozaposlene na sistematičen in učinkovit v delovno okolje skupine.
 - GEN-I Akademija - spletno orodje, ki vsebuje več različnih vrst izobraževalnih vsebin: onboarding (izobraževanje za novozaposlene, ki je namenjeno uvajanju v delovni proces), zeleni on-boarding (program, v katerega so vključeni vsi novozaposleni v Ljubljani in je namenjen spodbujanju zelene miselnosti in trajnostnega razvoja).
 - V povprečju so izvedli 9,33 ure izobraževanja/usposabljanja na zaposlenega.





KREPITEV ZNANJA O ENERGIJI IN ENERGETIKI

USKLAJEVANJE DRUŽINSKEGA IN POKLICNEGA ŽIVLJENJA



Razvoj zaposlenih v GEN temelji na oblikovanju privlačnega delovnega okolja in visoke ravni poslovne etike. Na podlagi pridobljenega certifikata Družini prijazno podjetje povečujemo zadovoljstvo in pripadnost zaposlenih. V delovne procese smo uspešno vpeljali številne ukrepe, s katerimi želimo zaposlenim omogočiti lažje usklajevanje družinskega in poklicnega življenja.



ŠTIPENDIRANJE IN RAZVOJ KADROV

Zavedamo se pomena sistematičnega razvoja ustreznih in kompetentnih kadrov, zlasti na področju naravoslovnih in tehniških ved. Razloga za to sta predvsem:

- staranje obstoječega kadra v družbah, vključenih v Skupino GEN, ter
- nove potrebe po visoko kvalificiranih delovnih mestih, ki se oblikujejo zaradi hitrega razvoja in rasti družb v skupini.

Eden od načinov, ki prispeva k razvoju novih kadrov, je štipendiranje. Družbe, vključene v Skupino GEN, podeljujejo kadrovske štipendije, štipendiramo pa tudi prek enotnih Regijskih štipendijskih shem (npr. Posavske štipendijske sheme).

Na dan 31. 12. 2021 je imela družba GEN 7, Skupina GEN pa 39 štipendistov.

Štipendisti v družbah Skupine GEN

	31. 12. 2021
GEN	7
GEN-I	8
NEK	22
SEL	0
TEB	2
HESS	0
SKUPAJ	39

DOLGOROČNI STRATEŠKI KADROVSKI IZZIVI

Sprejete odločitve o razširitvi jedrskega programa (projekt JEK2) bo za Skupino GEN prineslo pomemben kadrovski izziv. Zavedamo se, da bo ta izziv od nas terjal strateški pristop k razvoju in pridobivanju kadrov. Analize so namreč pokazale, da investitorji primerljivih jedrskih objektov v času gradnje zaposlujejo do 300 ljudi, skupaj s podizvajalci pa med 1.600 in 1.800 ljudi.

Naše poslanstvo je zagotavljanje zanesljive oskrbe z električno energijo iz trajnostnih in obnovljivih virov. Pri uresničevanju tega poslanstva je naša uspešnost v veliki meri odvisna od razumevanja področja delovanja med različnimi deležniki v zunanjem okolju. Znanje in razumevanje namreč močno vplivata na dojetje izzivov, povezanih z oskrbo z energijo danes in jutri.

V Skupini GEN si sistematično prizadevamo za izboljšanje energetske ozaveščenosti in zlasti

za povečanje zanimanja in znanja na področju energetskih tem med našimi ključnimi deležniki:

- šolskimi otroki in mladino,
- lokalnimi skupnostmi,
- odjemalci električne energije,
- strokovnimi javnostmi,
- odločevalci na nacionalni in lokalni ravni,
- nevladnimi organizacijami,
- mediji in drugimi ključnimi deležniki.

Aktivnosti za izboljšanje energetske ozaveščenosti

Družba	Vsebina	Ciljne skupine	Rezultati 2021
GEN	<ul style="list-style-type: none"> • Svet energije je bil v prvi polovici leta zaprt za obiskovalce, sledilo je intenzivno prilagajanje spremenjenim razmeram in prehod na komuniciranje na daljavo ter krepitev digitalnega komuniciranja. • Svet energije (vodeni obiski, virtualni obiski, webinarji, predavanja za mentorje idr.) • Projekti v letu 2021: <ul style="list-style-type: none"> – Mladi v svetu energije – Tekmovanje v energetiki Mladi genialci (v sodelovanju z NEK) smo predstavili na šolsko leto 2021/2022 – Petdnevni Poletni tabor energetike za srednješolce v soorganizaciji Fakultete za energetiko Univerze v Mariboru – sodelovanje v mednarodnem mentorskem programu Odprto izobraževanje za boljšo družbo (ang. Open Education for a Better World) s pripravo interaktivne izobraževalne predstavitve v slovenskem in angleškem jeziku o poti energije od elektrarne do odjemalcev – Okrepljena promocija spletnega stičišča eSvet – Sodelovanje na Evropski noči raziskovalcev in projektu »Noč ima svojo moč« – Predstavitve tehničnih poklicev v okviru Tabora poklicev in Online dnevov poklicev (v organizaciji MC Krško) – Sodelovanje na informativnem dnevu na ŠC Krško-Sevnica – Predavanja o energetiki in vlogi jedrske energije različnim interesnim skupinam 	Šolski otroci in mladina, učitelji in profesorji – mentorji, družine, lokalno prebivalstvo, širša strokovna javnost, različne interesne skupine (združenja, podjetja ipd.)	<ul style="list-style-type: none"> • 71.229 obiskovalcev od odprtja centra do 31. 12. 2021, 3.478 v letu 2021 (po zaprtju centra skladno s priporočili NIJZ do konca leta zavrženih 33 skupin oz. okoli 1.650 obiskovalcev). • Poletni tabor za 10 nadarjenih dijakov v sodelovanju s Fakulteto za energetiko Univerze v Mariboru (izdelava pametne hiše) • Na natečaju Mladi v svetu energije sodelovalo več kot 500 slovenskih otrok in mladostnikov s skupno več kot 250 izdelki • Več kot 500 obiskovalcev dogodka v okviru »Evropske noči raziskovalcev« in projekta »Noč ima svojo moč« • Tematska predavanja o energetiki in jedrski energiji za skupno okoli 100 predstavnikov zainteresirane splošne javnosti (podjetja, skupnosti, združenja ipd.).
NEK	<ul style="list-style-type: none"> • V letu 2021 zaradi epidemije niso sprejemali vodenih skupinskih ogledov. • Tekmovanje v energetiki Mladi genialci (v sodelovanju z družbo GEN). • Sodelovanje na informativnem dnevu ŠC Krško-Sevnica, s predstavitvijo podjetja in Skupine GEN, ter nasploh energetike in poklicev, ki jih pri nas zaposluje. • Informiranje strokovne in širše javnosti o tehničnih in okoljskih vidikih obratovanja NEK in energetike. • Različne vidike delovanja in prispevka NEK v lokalnem prostoru so predstavili tudi v okviru letnega poročila Občine Krško o uporabi nadomestila za omejeno rabo prostora. 	Šole, fakultete in druge zainteresirane javnosti, lokalno prebivalstvo, dijaki in dijakinje ŠC Krško-Sevnica	<ul style="list-style-type: none"> • Redno sodelovanje s ŠC Krško-Sevnica. • Redno sodelovanje z lokalno skupnostjo.



Družba	Vsebina	Ciljne skupine	Rezultati 2021
SEL	Vodeni ogledi obstoječih velikih in malih hidroelektrarn ter Tehničnega muzeja HE Završnica	Šole, fakultete in strokovna društva Lokalne skupnosti in drugi deležniki v prostoru	<ul style="list-style-type: none"> Zaradi izrednih razmer, tj. epidemije covida, je bilo v letu 2021 zelo malo obiskovalcev, in sicer le 70. Pridobivanje novega znanja o vodni energiji in načinu pridobivanja električne energije iz HE nekoč in danes. Promocija hidroelektrarn kot brezogljivega in hkrati obnovljivega vira energije ter njihove vloge pri prehodu v nizkoogljivo družbo. Promocija trajnostne rabe vodne energije v lokalnem prostoru.
HESS	<ul style="list-style-type: none"> Vodeni ogledi skupin obiskovalcev na HE so bili omejeni zaradi razmer, povezanih s COVID-19 (izpolnjevali so pogoje PCT ter upoštevali navodila za preprečevanje širjenja virusa). Obveščanja javnosti o pomenu dokončanja državnega strateškega večnamenskega projekta izgradnje verige HE na spodnji Savi, tako z energetskega vidika kot z vidika pravočasne in celovite protipoplavne zaščite, bogatenja podzemnih voda, vzpostavitev pogojev za plovnost ter ostalih pozitivnih sinergijskih učinkov. EU projekt WACOM (ang. Water Contingency Management in the Sava River Basin). 	Lokalna in širša javnost	<ul style="list-style-type: none"> V letu 2021 so zabeležili 123 obiskovalcev na HE Brežice. Ozaveščanja glede pomena OVE, zlasti hidro energije, v odzivanju na problematiko podnebnih sprememb, s poudarkom na pozitivnih učinkih večnamenskih energetskega projekta na primeru dobre prakse izgradnje verige HE na spodnji Savi. Redno objavljane novice in obvestil preko spletne strani in družbenih omrežij o delovanju družbe in dejanski aktivni skrbi za okolje.
TEB	<ul style="list-style-type: none"> Vodeni ogledi elektrarne so bili omejeni. Obveščanje javnosti o aktualnem dogajanju na projektu izgradnja PB 7. Opravljanje obvezne prakse. 	Strokovna javnost, splošna javnost, lokalna skupnost, dijaki in študenti	<ul style="list-style-type: none"> Pet ogledov, skupaj 93 obiskovalcev. Objave na spletni strani TEB in v drugih medijih. 2 študenta sta opravljala obvezno prakso.
GEN-I	<ul style="list-style-type: none"> Spletna stran kot krepitev prepoznavnosti podjetja in lastnih blagovnih znamk ter kot primarno orodje za pridobivanje novih odjemalcev. Vzporedno s spletnimi stranmi zagotavljajo aktivno komunikacijo preko družbenih omrežij. Organizacija srečanja velikih poslovnih odjemalcev ter srečanja z OVE in SPTE proizvajalci. 	Odjemalci, podjetja in druga javnost	<p>Za končne odjemalce električne energije oblikovane produktne spletne strani blagovnih znamk: Poceni elektrika, Poceni plin, Elektroenergija ter Jeftina struja;</p> <p>Za potencialne investitorje v samooskrbno sončno elektrarno pa spletna stran GEN-I Sonce.</p>

SVET ENERGIJE IN SODELOVANJA S ŠOLAMI

Namen Sveta energije je s celovitimi informacijami in razlagami ter z interaktivnimi eksponati in eksperimenti obiskovalcem približati energetiko ter še posebej jedrsko energijo, pa tudi spodbuditi zanimanje mladih za naravoslovje in tehnične vede, zlasti s programi in delavnicami za delo z nadarjenimi učenci in dijaki, ki jih GEN razvija v sodelovanju z učitelji in profesorji posavskih osnovnih in srednjih šol ter tudi fakulteto.

Od odprtja Sveta energije (julija 2011) do 31. 12. 2021 je ta multimedijški interaktivni center o energiji in energetiki obiskalo 71.229 obiskovalcev, v letu 2021 je število obiskovalcev močno upadlo na 3.478. Po

priporočilih Ministrstva za zdravje in Nacionalnega inštituta za javno zdravje (NIJZ) smo namreč zaradi povečane stopnje tveganja prenosa novega koronavirusa omejili dostop do centra. Z julijem smo v Svet energije pričeli ponovno sprejemati manjše skupine, s septembrom pa je bil uveden PCT pogoj za obiskovalce, starejše od 15 let. Do konca leta smo zavrnil 33 skupin oz. okoli 1.650 obiskovalcev. S premišljenim pristopom, načrtovanjem aktivnosti in novih video vsebin smo v začetku novega šolskega leta šolam že lahko ponudili obisk Sveta energije na daljavo. Virtualne obiske smo zastavili modularno in z možnostjo javljanj v živo v obliki videokonferenc. Tako so lahko šole skladno s svojimi potrebami izbirale med vnaprej pripravljenimi vsebinami – kot del učnih

vsebin v okviru rednega pouka, pri izvajanju dnevov dejavnosti ali pa za delo z nadarjenimi učenci oz. dijaki. V primerjavi z enakim obdobjem v predhodnem letu se je skupni obisk, tako fizično kot po spletu, zaradi zaprtja zmanjšal za več kot 50 %. To je zlasti posledica dejstva, da so se šole primarno ukvarjale z različnimi izzivi šolanja na daljavo in se osredotočale na osnovne vsebine.

Zaradi posebnih razmer so do nadaljnega preklicani tudi t.i. dnevi odprtih vrat z vodenimi ogledi in atraktivnimi delavnicami v eksperimentalnici Sveta energije, katerih namen je med mladimi krepiti zanimanje za naravoslovje, tehniko in energetiko. Zato smo na drugi strani okrepili virtualne obiske z možnostjo javljanj v živo v obliki videokonferenc. V marcu 2021 smo izvedli spletno izobraževalno delavnico Poraba in varčevanje z energijo v sodobni družbi, ki jo je obiskalo 144 udeležencev; osnovno- in srednješolskih mentorjev programa Ekošola. V maju smo izvedli spletno delavnico o energiji za 25 udeležencev Ljudske univerze v Krškem. V septembru smo ponovno sodelovali na dogodkih, ki so potekali na terenu v živo, in sicer na Elektrofestu v Ljubljani, Paradi učenja v Krškem in Evropski noči raziskovalcev v Ljubljani. V sklopu teh predstavitev nas je obiskalo okoli 900 obiskovalcev.

V službi komuniciranja smo z uporabo sodobnih tehnologij okrepili ozaveščanje o pomenu zanesljive oskrbe z električno energijo ter o trajnostnih, nizkoogljivih virih energije na družbenih omrežij (Facebook) in spletnem portalu eSvet, kjer so na voljo celovite izobraževalne energetske vsebine.

S pomočjo spletnih obiskov in dogodkov nas je v 2021 obiskalo 1.309 obiskovalcev:

- V začetku januarja smo preko kanala YouTube predstavili prvi izobraževalni film iz serije Skrivnosti Sveta energije z nazivom Porabniki električne energije v našem domu.
- V okviru sodelovanja s programom Ekošola smo pripravili gradivo za državno tekmovanje v Eko kvizu na temo energija za 8. razrede osnovnih šol. Državnega tekmovanja se je udeležilo 208 učencev.
- Pripravili smo izobraževalni film o elektriki z naslovom Genialčkove raziskovalne urice, ki je namenjen 4. razredom OŠ. Film smo delili in konec marca predstavili na profilu Facebook Svet energije in kanalu YouTube ter ga posredovali šolam v sodelovanju z Zavodom za šolstvo.

- V sodelovanju z Nikom Škrlecem smo konec avgusta 2021 objavili nov izobraževalni film iz serije Skrivnosti Sveta energije na temo porabe energentov skozi zgodovino in vpliva rabe energije na kakovost zraka. Film smo predstavili javnosti v začetku septembra na družbenih omrežjih.
- V septembru smo se vključili v pripravo in izvedbo predstavitev na Elektrofestu v Ljubljani, ki je tradicionalno namenjen dijakom srednjih elektro šol in strokovnih gimnazij, ter sodelovali na Paradi učenja v Krškem in na Evropski noči raziskovalcev. Pridružili smo se projektu Noč ima svojo moč, v okviru katerega smo v centru Ljubljane na Prešernovem trgu s stojnico predstavljali vsebine Sveta energije.
- V decembru smo v objavili novega v nizu izobraževalnih filmov Genialčkove raziskovalne urice: Elektrostatika – Van de Graaff generator.
- Ob koncu leta smo posneli novoletno poslanico vodstva v Skupini GEN, s katerim smo informirali in ozaveščali javnost o dobrem delovanju elektrarn in družb v Skupini GEN tudi v zahtevnih razmerah med epidemijo.

OZAVEŠČEVALNI PROJEKTI V LETU 2021:

• Projekt Mladi v svetu energije

Vseslovenski natečaj Mladi v svetu energije (MladiVSE), ki poteka že od leta 2008, je namenjen slovenskim osnovnim in srednjim šolam ter šolskim centrom. Kreativni natečaj je razpisan kot izbirni del obveznosti šol, vključenih v program Ekošola. S pričetkom šolskega leta 2020/21 smo kljub epidemiološkim razmeram razpisali nov nagradni natečaj MladiVSE za pripravo kreativnih in izvornih izdelkov na temo *Nizkoogljivo je odlično!* Prijav na natečaj je bilo zaradi delnega šolanja na daljavo pričakovano manj glede na pretekla leta. Prejeli smo več kot 250 različnih izdelkov, sodelovalo pa je več kot 500 slovenskih otrok in mladostnikov iz vse Slovenije.

Učencem in dijakom ter njihovim mentorjem, ki so v šolskem letu 2020/21 ustvarili najboljše projekte po izboru strokovne komisije, smo priznanja za sodelovanje na natečaju podelili na Ekokoordinaciji projekta Ekošola 20. 9. 2021. S pričetkom šolskega



leta 2021/22 smo razpisali nov nagradni natečaj MladiVSE.

• **Kviz Mladi genialci**

V sodelovanju z NEK smo v preteklih letih osemkrat zapored organizirali projekt Mladi genialci, ki poteka v obliki kviza o energetiki. V šolskem letu 2020/21 smo tekmovanje zaradi zaostrenih epidemioloških razmer in negotove situacije odpovedali. Šole so zaradi nepredvidljivih situacij, odsotnosti učencev in učiteljev in dela na daljavo zmanjšale obseg obšolskih dogajanj in tekmovanj.

V šolskem letu 2020/21 smo z namenom ohranjanja prepoznavnosti projekta, ki učence spodbuja k poglobljenemu proučevanju celovite zgodbe o energiji, trajnostnih in obnovljivih virih, pripravili kratek video o preteklih utrinkih s kviza in ga v maju 2021 objavili na spletni strani projekta ter na družbenih omrežjih.

S šolskim letom 2021/22 so stekle priprave na novo tekmovanje Mladi genialci, ki je namenjeno vsem posavskim osnovnošolcem.

PODPORA ENERGETSKIM DOGODKOM IN PROJEKTOM

Poleg projektov, dogodkov in drugih aktivnosti v lastni organizaciji, katerih namen je krepitev znanja o energiji in energetiki, so družbe, vključene v Skupino GEN, tudi v letu 2021 organizacijsko, strokovno ali finančno podprle različne nacionalne, strokovne, poslovne in izobraževalno-ozaveščevalne dogodke ter projekte na področju energetike.

Širjenje podpore jedrski energiji je ključnega pomena za nadaljnji razvoj GEN na jedrskem področju, zato smo okrepjeno sodelovali na različnih javnih obravnavah in energetskih konferencah, kjer smo usmerjeno komunicirali in predstavljali projekt JEK2. Sprva z neposredno udeležbo na dogodkih, po zaustavitvi javnega življenja pa na prilagojenih spletnih izvedbah dogodkov, med drugim na:

- spletnem posvetu Povezovanje energetskih sektorjev, ki ga je organiziralo Slovensko združenje za energetiko,
- konferenci En.Odmev v organizaciji Energetika.net,
- Strateškem svetu GZS za energetski prehod,
- webinarju OECD z naslovom *Policy Perspectives on Nuclear Fuel Cycle Technologies*,

- Forumu Hrvaškega nuklearnega društva v Zadru,
- Občinskem svetu Občine Krško,
- Regijskih odborih GZS Slovenija,
- Mednarodni konferenci jedrskih strokovnjakov v organizaciji Društva jedrskih strokovnjakov Slovenije,
- Alumni srečanju Fakultete za energetiko,
- Dnevh energetikov v organizaciji Akademije Finance,
- IFNEC Konferenci o financiranju jedrskih projektov,
- Posvetu sekcije za energetiko Gospodarske zbornice Dolenjske in Bele Krajine,
- Strokovnem posvetu o vlogi jedrske energije kot nizkoogljične energije,
- Občini Brežice in Upravni enoti Brežice.



SPLETNO STIČIŠČE O ENERGIJI IN ENERGETIKI: eSvet

Spletno stičišče o energiji in energetiki eSvet, ki smo ga v sodelovanju s strokovnimi partnerji (družbami, vključenimi v Skupino GEN, Univerzo v Mariboru, Institutom Jožef Stefan, ELES in ARAO) zagnali v letu 2014, zainteresiranim spletnim obiskovalcem ponuja strokovno utemeljena dejstva in številke o energiji, pomenu in rabi energije v vsakdanjem življenju ter virih energije, s katerimi se oskrbujemo, s poudarkom na virih in tehnologijah za proizvodnjo električne energije ter pomenu zanesljive oskrbe z električno energijo danes in v prihodnosti. V šolskem letu 2020/21 smo zabeležili podvojen obisk, kot je bil značilen za ista obdobja v predkoronskih letih. V letu 2021 je do decembra spletno stran obiskalo 41.113 obiskovalcev. V letu 2016 smo eSvet nadgradili s spletno simulacijo Energetska mešanica, s katero se lahko vsak posameznik preizkusi v vlogi operaterja slovenskih elektrarn. Simulacija je zasnovana na realnih podatkih in vključuje elektrarne, ki danes obratujejo v Sloveniji.

PARTNERSKA SODELOVANJA TER KORPORATIVNE IN PROJEKTNE PREDSTAVITVE

Že več kot desetletje aktivno vzpostavljamo in razvijamo partnerske odnose z organizacijami in posamezniki, ki so aktivni pri širjenju znanja in spodbujanju zanimanja za naravoslovne in tehnične teme ter energetiko, predvsem z:

- osnovnimi in srednjimi šolami ter fakultetami iz vse Slovenije (zlasti FE Univerze v Ljubljani, FERI in FEN Univerze v Mariboru idr.),
- znanstvenimi centri (zlasti Hiša eksperimentov v Ljubljani, tudi Tehnopark Celje) ter s sodelovanjem pri snovanju novega Centra znanosti v Ljubljani,
- drugimi programi in projekti, ki obravnavajo trajnostni razvoj in spodbujajo energetska pismenost v slovenskih šolah.

Svojo transparentnost in odprtost za komunikacijo z zainteresiranimi javnostmi izkazujemo tudi s številnimi predstavitevami delovanja naše skupine in pomembnih razvojnih projektov, med njimi predvsem JEK2, na strokovnih in drugih dogodkih.

SPONZORSTVA IN DONACIJE

Družbe, vključene v Skupino GEN, smo s svojimi energetske objekti in delovanjem močno vpete v svoja lokalna okolja. Skladno s svojim odgovornim delovanjem si zato prizadevamo aktivno sooblikovati dogajanje v lokalnih skupnostih, zlasti na vzgojno-izobraževalnih, znanstvenih, športnih, kulturnih, dobrodelnih, zdravstvenih, okoljevarstvenih, humanitarnih in drugih področjih. Področje, ki ga podpiramo, opredelimo glede na potrebe, pričakovanja in interese lokalnega okolja, v katerem naše družbe delujejo oz. na katero s svojim delovanjem vplivamo. V letu 2021 smo približno 51 % vseh sredstev namenili lokalnemu okolju naših družb, 49 % pa so prejele organizacije po vsej Sloveniji.



POLITIKA KAKOVOSTI IN ZAGOTAVLJANJE VARNOSTI

Politika kakovosti GEN temelji na viziji in poslanstvu ter je usklajena s strateškimi stebri uresničevanja trajnostnih usmeritev GEN, v presečišču katerih sta varnost in znanje.

SISTEMI VODENJA

V sisteme vodenja so neposredno vključeni vsi zaposleni v družbah Skupine GEN, posredno pa tudi izvajalci in drugi deležniki, ki so dolžni ravnati skladno z vpeljanimi sistemi vodenja, načeli varnostne kulture, standardi in drugimi zahtevami kakovosti ter poslovno etiko.

Družbe, vključene v Skupino GEN, že več let razpolagajo s certifikati na področjih sistema ravnanja

Aktivnosti na področjih sistemov vodenja

Družba	Certifikat	Izvedene aktivnosti	Ključni načrti za 2022
GEN	ISO9001	<ul style="list-style-type: none"> Izvedena notranja presoja sistema vodenja. Izveden vodstveni pregled. Izvedena redna zunanja presoja sistema vodenja. Izvajanje priporočil, ki jih je kot možnosti izboljšav podala certifikacijska organizacija. 	<ul style="list-style-type: none"> Izvedba notranje presoje sistema vodenja. Izvedba vodstvenega pregleda. Izvedba obnovitvene zunanje presoje sistema vodenja. Obravnavanje ugotovitev notranje presoje ter priporočil zunanje presoje in implementacija skozi sistem vodenja izboljšav.
NEK	ISO 14001	<ul style="list-style-type: none"> V septembru 2021 je bila izvedena notranja presoja sistema ravnanja z okoljem po standardu ISO 14001:2015, novembra pa je bila kontrolna presoja certifikacijske organizacije. Ugotovitve notranje presoje se izvajajo znotraj analize v korektivnem programu. Na zunanji recertifikacijski presoji ni bilo ugotovljenih neskladnosti, podanih je bilo nekaj priporočil za izboljšanje sistema ravnanja z okoljem. V letu 2020 je bil NEK izdan nov certifikat skladnosti s standardom ISO 14001:2015 z veljavnostjo treh let. 	<ul style="list-style-type: none"> Vzdrževanje in izboljševanje sistema ravnanja z okoljem. Upoštevanje ugotovitev notranje presoje sistema ravnanja z okoljem in izvajanje priporočil, ki so bila podana s strani certifikacijske organizacije za izboljšanje sistema. Prepoznavanje tveganj in priložnosti na področju ravnanja z okoljem. Izvedba notranje presoje sistema ravnanja z okoljem. Obvladovanje prepoznanih okoljskih vidikov in prepoznavanje morebitnih novih. Potrditev primernosti in uspešnosti sistema ravnanja z okoljem na drugem kontrolnem pregledu, ki ga bo preverila zunanja certifikacijska organizacija.
	ISO 45001	<ul style="list-style-type: none"> V septembru je bila izvedena notranja presoja po standardu ISO 45001:2018, novembra pa kontrolna presoja zunanje certifikacijske organizacije, ki je potrdila skladnost sistema vodenja varnosti in zdravja pri delu po tem standardu. Znotraj analize v korektivnem programu se izvajajo korektivni ukrepi za odpravo neskladnosti iz notranje presoje. Na zunanji recertifikacijski presoji ni bilo ugotovljenih neskladnosti, podanih je bilo več priporočil za izboljšanje sistema varnosti in zdravja pri delu. NEK je bil v letu 2020 izdan certifikat ISO 45001:2018. 	<ul style="list-style-type: none"> Pregled ter analiza poročila certifikacijske presoje 2021 in implementacija priporočil v sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu. Izvajanje prednostne naloge iz VZD »Izvajajmo dela skrbno in na varen način«, ki je postavljena z dokumentom MD-1 Notranje usmeritve in cilji – petletni razvojni načrt. Izvajanja WANO akcij. Nadaljevanje izvedbe aktivnosti s preteklega akcijskega plana. Tekoče naloge službe TO.VPD, ki podpirajo sistem vodenja ter izvajanja varnosti in zdravja pri delu v praksi. Priprava in varna izvedba remonta 2022.

z okoljem po standardu ISO 14001, sistema varnosti in zdravja pri delu ISO 45001 ter standarda ISO 9001.

V Skupini GEN dajemo velik poudarek racionalizaciji in optimizaciji poslovanja, sinergije pa ustvarjamo v vseh ključnih procesih. Z vključenostjo vseh zaposlenih ter razumevanjem in vodenjem sistema vzpostavljamo nenehno izboljševanje uspešnosti in učinkovitosti družbe pri doseganju poslovnih ciljev, ki vključujejo tudi zastavljene cilje na področju kakovosti.

Preglednica povzema nekatere ključne aktivnosti v letu 2021 in načrte za leto 2022, povezane z vzpostavitvijo, vzdrževanjem in razvojem sistemov vodenja.

Družba	Certifikat	Izvedene aktivnosti	Ključni načrti za 2022
SEL	ISO 9001	<ul style="list-style-type: none"> Z zamikom zaradi ukrepov v zvezi s covidom izvedena notranja presoja (maj in junij 2021) in vodstveni pregled (avgust 2021). Skladno s triletno periodiko veljavnosti certifikata je bila izvedena 1. kontrolna presoja za ISO 9001 (september 2021). Na kontrolni presoji ni bilo ugotovljenih neskladnosti, priporočil in možnosti za izboljšave. Osnovna ugotovitev je bila, da je sistem vodenja zrel in uspešno izvajan na vseh lokacijah organizacije. 	<ul style="list-style-type: none"> V letu 2022 je predvidena 2. kontrolna presoja. V letu 2022 je predvidena vsebinska posodobitev sistema vodenja kakovosti ISO 9001, poleg tega pa tudi vzpostavitev posebnega programskega modula za njegovo učinkovito uporabo. Modul bo omogočal bolj pregledno spremljanje dokumentacije, njeno verzioniranje, pregledovanje in potrjevanje ter obveščanje o internih aktih družbe. Pred zunanjo kontrolno presojno načrtujemo izvesti notranje presoje in vodstveni pregled.
	Proces ravnanje z okoljem (brez certifikata ISO 14001)	<ul style="list-style-type: none"> Proces je bil vključen v notranjo presojo, vodstveni pregled in zunanjo presojo za ISO 9001. Na presoji ni bilo podanih ugotovitev s področja procesa ravnanja z okoljem. V okviru procesa smo sledili smernicam za trajnostno hidroenergetiko. 	<ul style="list-style-type: none"> V letu 2022 se nadaljuje vsebinska posodobitev procesa ravnanja z okoljem.
	Proces zagotavljanje varnosti in zdravja pri delu ter varstva pred požarom (brez certifikata ISO 45001:2018)	<ul style="list-style-type: none"> Proces je bil kot vsi ostali procesi v družbi vključen v notranjo presojo, vodstveni pregled in presojo po standardu ISO 9001. Pri procesu smo ravnali po načelih standarda ISO 45001:2018 in po različnih tehničnih smernicah za požarno varnost. Proces zagotavljanja varnosti in zdravja pri delu je bil tudi v letu 2021 močno zaznamovan zaradi COVID-19. V podjetju smo sprejeli splošne in posebne zaščitne ukrepe za preprečitev širjenja te nalezljive bolezni. Vzporedno s tem smo izvedli redne načrtovane aktivnosti, vendar v okrnjenem obsegu zaradi slabih epidemičnih razmer. 	<ul style="list-style-type: none"> V letu 2022 je predvidena vsebinska posodobitev procesa zagotavljanja varnosti in zdravja pri delu.
TEB	ISO 9001	<ul style="list-style-type: none"> Izvedena notranja presoja sistema vodenja. Izveden vodstveni pregled. Izvedena kontrolna zunanja presoja sistema vodenja. 	<ul style="list-style-type: none"> Izvedba notranje presoje sistema vodenja. Izvedba vodstvenega pregleda. Izvedba kontrolne zunanje presoje sistema vodenja.
	ISO 14001	<ul style="list-style-type: none"> Izvedena notranja presoja sistema vodenja. Izveden vodstveni pregled. Izvedena ponovitvena zunanja presoja sistema vodenja. 	<ul style="list-style-type: none"> Izvedba notranje presoje sistema vodenja. Izvedba vodstvenega pregleda. Izvedba kontrolne zunanje presoje sistema vodenja.
	ISO 45001	<ul style="list-style-type: none"> Izvedena notranja presoja sistema vodenja. Izveden vodstveni pregled. Izvedena ponovitvena zunanja presoja sistema vodenja s prehodom na ISO 45001. 	<ul style="list-style-type: none"> Izvedba notranje presoje sistema vodenja. Izvedba vodstvenega pregleda. Izvedba kontrolne zunanje presoje sistema vodenja. Na področju varnosti in zdravja pri delu ter požarne varnosti sledenje ciljem in realizacija načrta dela za tekoče leto.
	Priznanje za poslovno odličnost po modelu EFQM	<ul style="list-style-type: none"> Prepoznavanje uravnoteženosti in uspešnosti obvladovanja potreb ter pričakovanja deležnikov, kakor tudi obvladovanje in posodabljanje svojih notranjih procesov in krepitev sodelovanja znotraj družbe. 	<ul style="list-style-type: none"> Nadaljevati oz. nadgraditi prepoznavanje uravnoteženosti in uspešnosti obvladovanja potreb ter pričakovanja deležnikov, kakor tudi obvladovanje in posodabljanje svojih notranjih procesov in krepitev sodelovanja znotraj TEB.



UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

NAJVIŠJA PRIORITETA: NENEHNO IZBOLJŠEVANJE VARNOSTI

Varnostna kultura, ki se odraža skozi nenehno prizadevanje za varnost, je v središču vseh ravni našega odgovornega ravnanja:

- pri uresničevanju odgovornega odnosa do prebivalcev in okolja, v katerem delujemo,
- pri zagotavljanju zdravja in varnosti zaposlenih pri delu, tako v proizvodnih objektih kot v pisarniškem okolju, ter
- pri doseganju obratovalne učinkovitosti proizvodnih objektov Skupine GEN in iz nje izhajajoče poslovne odličnosti.

Jedrska varnost je najvišja prioriteta v okviru uresničevanja poslanstva GEN energije. Ključni element jedrske varnosti je človeški dejavnik, zato je pomembna krepitev znanja in sistematičnega usposabljanja. Zagotavljanje jedrske varnosti izvajamo v vseh organizacijah, ki se ukvarjajo ali so povezane z jedrsko dejavnostjo Skupine GEN.

Varnostni vidiki obratovanja NEK in priprave projekta JEK2 so zato prednostni na vseh ravneh načrtovanja in izvajanja odločevalskih in delovnih aktivnosti. To vključuje stalno spremljanje najboljših izkušenj na področju jedrske varnosti v svetu in priporočil misije OSART (misija IAEA, ang. *Operational Safety Assessment Review Team*). Veliko pozornosti usmerjamo v modernizacijo opreme ter vzdrževanje in izboljševanje varnostne kulture in ozaveščenosti vseh zaposlenih. Zaradi takšnih pristopov se NEK uvršča v zgornjo četrtino jedrskih objektov v svetu po kriteriju varnega in stabilnega obratovanja.

V začetku leta so bili predstavniki NEK v okviru podporne misije WANO na obisku v španski elektrarni Trillo, katere namen je bil seznanitev z dobrimi praksami iz področja varstva in zdravja pri delu v elektrarni, ki bi jih lahko uporabili za izboljšanje praks NEK na tem področju. Konec leta 2020 je Uprava za jedrsko varnost potrdila program tretjega občasnega varnostnega pregleda Nuklearne elektrarne Krško, ki poteka v času prehoda NEK v dolgoročno obratovanje, zato je poseben poudarek namenjen pregledu stanja elektrarne, pripravljenosti na podaljšanje obratovanja ter upoštevanja sodobnih zahtev, standardov in dobrih praks glede dolgoročnega obratovanja. Na podlagi rezultatov občasnega varnostnega pregleda Uprava za jedrsko varnost ugotovi, ali stanje objekta zagotavlja zadosten nivo jedrske varnosti za nadaljnje desetletno obratovanje.

Odličnost delovnih procesov v NEK in priporočila združenja WANO so pogosto razlog, da NEK obiskujejo številne mednarodne ekspertne skupine, ki se želijo seznaniti z dobrimi praksami NEK, se po njih zgledovati in ugotovitve vnesti v svoje delovne procese. V preteklosti so na takšnih obiskih sprejeli predstavnike švedskih, španskih, slovaških, nizozemskih in drugih elektrarn. To veliko pove o tem, kako visoko se NEK uvršča v jedrski stroki. To je potrditev vloženega truda in velika odgovornost, da NEK takšen položaj tudi ohrani.

Organizacije vseh vrst in velikosti se soočajo z notranjimi in zunanji dejavniki in vplivi, ki povzročajo negotovost in jih oddaljujejo od zastavljenih ciljev. Učinek te negotovosti glede na cilje organizacije so tveganja, ki jih morajo ustrezno obvladovati in upravljati. To še posebej velja za gospodarske družbe, ki delujejo na odprtem trgu. Zavedanje tega dejstva privede do uveljavljanja načinov obvladovanja tveganj tako na ravni družbe kot na ravni posameznih organizacijskih enot. Poleg tveganj se je treba zavedati tudi pozitivnih učinkov za poslovanje, ki jih skladno s standardom ISO 9001 opredeljujemo kot priložnosti. Ob tem je treba upoštevati, da prepoznane priložnosti zopet prinašajo nova tveganja. Cilj organizacije je torej upravljanje tako pozitivnih kot negativnih učinkov na poslovanje organizacije oz. z drugimi besedami obvladovanje tveganj in priložnosti, kar je sestavni del vodenja. Družba GEN se s tveganji in priložnostmi ukvarja neprekinjeno vsakodnevno od dneva ustanovitve. Sistem vodenja v družbo vpeljuje standard ISO 9001 in njegove spremembe, na podlagi katerih mora družba zadostiti tudi zahtevam s področja kakovosti na področju obvladovanja tveganj in iskanja priložnosti.

Vsa tveganja so bila v letu 2021 uspešno obvladana kljub izzivom, ki so jih prinesle razmere v zvezi z epidemijo COVID-19. Takoj po izbruhu epidemije v Sloveniji smo v GEN pregledali tveganja in pripravili interne stresne teste, s katerimi smo opredelili dogodke in morebitne posledice na poslovanje GEN. V mesecu aprilu se je na to temo sestal tudi odbor za tveganja, predsednik pa je na to sejo povabil tudi poslovodstvo. Pripravljen je bil poseben dokument, v katerem so se je odbor opredelil do možnih posledic epidemije na poslovanje GEN in z njimi seznanil poslovodstvo.

Družba GEN obravnava vsa izpostavljena tveganja in priložnosti ter jih v povezavi s kontekstom in zahtevami družbe opredeljuje s sprejetim **Pravilnikom upravljanja tveganj in priložnosti**. Opredeljena tveganja in priložnosti družbe so evidentirani na seznamu tveganj, tj. registru tveganj in priložnosti.

Skupina GEN razvršča tveganja in priložnosti v pet kategorij:

- **STRATEŠKA TVEGANJA IN PRILOŽNOSTI**
- **PROJEKTNNA TVEGANJA IN PRILOŽNOSTI**
- **POSLOVNA TVEGANJA IN PRILOŽNOSTI**
- **OPERATIVNA TVEGANJA IN PRILOŽNOSTI**
- **FINANČNA TVEGANJA IN PRILOŽNOSTI**

STRATEŠKA TVEGANJA IN PRILOŽNOSTI

Sestavni del poslovne strategije GEN energije je uresničevanje trajnostnega razvoja. Identificirali smo tri stebre trajnostnega razvoja, v presečišču katerih sta znanje in varnost. Znotraj teh področij si zato nenehno prizadevamo za izboljšave s ciljem zmanjšanja morebitnih negativnih vplivov in povečanja pozitivnih vplivov našega delovanja na okolje in družbo.

Najpomembnejša tveganja in priložnosti za delovanje družbe GEN so na področju zagotavljanja varne, zanesljive in stabilne proizvodnje električne energije v hčerinskih družbah, saj sta od tega odvisna tudi obstoj in razvoj družbe GEN. V zadnjem času pa so pomembna tudi regulatorna tveganja, ki jih država prenaša na poslovne subjekte, kot so novi/povišani davki, širitev dostopa do informacij javnega značaja, politika Uprave Republike Slovenije za jedrsko varnost ipd.

Najpomembnejši energetske objekti v skupini in državi je NEK. Kot lastnik slovenskega dela tega objekta se zavedamo tveganj in svoje odgovornosti 24 ur na dan in 365 dni v letu, zato spremljamo njegovo delovanje na več ravneh.

Delovanje objektov posredno spremljamo z rednimi koordinacijskimi sestanki poslovodstev družb, rednimi operativnimi sestanki družb ter imenovanjem strokovnih kadrov v nadzorne svete in uprave družb v skupini ter različne delovne skupine.

UPRAVLJANJE DRUŽBE S STRANI USTANOVITELJA

V okviru upravljanja strateških tveganj je pomembno področje upravljanja kapitalskih naložb, ki ga izvršuje Slovenski državni holding, d.d. (v nadaljevanju: SDH). SDH je v skladu z Zakonom o Slovenskem državnem



holdingu (Uradni list RS, št. 105/2012 in sprem.) pristojen za upravljanje kapitalskih naložb v imetništvu RS in kapitalskih naložb, katerih imetnik je SDH. Pojem upravljanja kapitalskih naložb obsega pridobivanje naložb, razpolaganje z naložbami in izvrševanje pravic delničarja ali družbenika oz. vsa druga pravna dejanja v skladu z zakonom, ki ureja gospodarske družbe (ZGD-1). Na podlagi tega pravnega naslova SDH upravlja tudi s kapitalsko naložbo RS v družbi GEN.

SDH izvršuje pravice družbenika v skladu z ZGD-1, pri tem pa upošteva tudi druge akte, ki vsebujejo zapis dobre prakse korporativnega upravljanja in ki jih je sprejel SDH sam (zlasti Kodeks upravljanja kapitalskih naložb Republike Slovenije) ali so jih sprejela strokovna združenja (zlasti Kodeks upravljanja javnih delniških družb). Prav tako SDH sledi aktom, ki izražajo stališča SDH do nekaterih vidikov upravljanja (zlasti Priporočila upravljalca posrednih in neposrednih kapitalskih naložb Republike Slovenije in vsakoletna izhodišča SDH za glasovanje na skupščinah družb).

SDH izvaja upravljanje na naslednji način:

- z rednimi in izrednimi skupščinami,
- z imenovanji in odpoklicem nadzornih svetov,
- z rednimi četrletnimi poročili, podatki o načrtovanju za prihodnja tri leta,
- z rednimi polletnimi razgovori z nadzornim svetom in/ali poslovodstvom družbe. Takšni sestanki omogočajo neposrednejšo razpravo o tekočih vprašanih in hitrejšo opredelitev ukrepov za reševanje morebitnih težav,
- z morebitnimi povratnimi informacijami, ki jih SDH poda družbi, tj. pisni dokument s komentarji, priporočili in stališči glede prihodnjega poslovanja in doseganja zastavljenih ciljev;
- s sestanki, ko pride do nepredvidenih, posebej pomembnih dogodkov, ki lahko vplivajo na doseganje zastavljenih ciljev in vrednost družbe;
- z ukrepanjem ob morebitnem resnem zaostajanju za potrjenimi poslovnimi načrti;
- po potrebi SDH uporabi tudi druge načine za pridobivanje informacij, ki pripomorejo k zagotavljanju boljšega vpogleda v poslovanje (npr. sodelovanje z revizorji).

Aktivno upravljanje družbe se izvaja s ciljem doseči poslovni rezultat v skladu s kazalniki uspešnosti poslovanja. Poudarek aktivnega upravljanja je na učinkovitosti poslovanja tako, da poslovanje stremi k

čim večji dobičkonosnosti in obvladovanju stroškov v celotni skupini. Cilj aktivnega upravljanja je povečati donosnost družbe ter razvoj in obnovo energetske infrastrukture. Družba mora izkoristiti investicijski kapitalski potencial za realizacijo energetskih projektov za zagotavljanje zanesljivega, varnega in stabilnega obratovanja energetskega sistema v državi. Obnova in povečanje proizvodnih zmogljivosti v hčerinskih družbah se spremljata prek letnih in četrletnih izkazov poslovanja ter poslovnih načrtov.

Na doseganje pričakovane donosnosti v največji meri vpliva cena električne energije na trgu, na podlagi katere se ustvarjajo prihodki na eni strani ter stroški in vlaganja na drugi. Pričakovano donosnost zagotavljamo z ustreznim načrtovanjem in strategijo prodaje produktov električne energije.

OKOLJSKO IN TRAJNOSTNO TVEGANJE

Okoljska tveganja se nanašajo predvsem na nastanek ekoloških škod v naravi in na objektih Skupine GEN. Največja tveganja tako nastopajo pri havariji (strojelom, porušitev objektov, ogrožanje varnosti in zdravja zaposlenih), ki posledično povzroči požar, ogroža varnost celotnega objekta in sosednjih objektov, povzroči ekološko nesrečo (razlitje olj in maziv, razlitje kislin in izpuste drugih nevarnih snovi), povečane pretoke ali celo poplavne valove. Tovrstna tveganja družbe obvladujejo s preventivnim in prediktivnim vzdrževanjem tehnoloških sistemov, rednimi periodičnimi meritvami emisij/imisij snovi v zrak, rednimi dnevnimi pregledi proizvodnih objektov in meritvami odpadnih voda.

Zaradi pomembne vloge, ki jo ima jedrska energija za poslovanje Skupine GEN in ohranjanje nižjih emisij toplogrednih plinov v Sloveniji, je največja pozornost namenjena učinkovitemu upravljanju tveganj na področju jedrske varnosti. Posebna pozornost je usmerjena v zagotavljanje in preverjanje izvajanja predpisov in standardov jedrske tehnologije. Temu je posvečeno stalno spremljanje najboljših izkušenj na področju jedrske varnosti v svetu in priporočil misij WANO in OSART ter njihovo vključevanje v posodobitve NEK.

Na osnovi opredeljene politike do okolja je Skupina GEN zavezana k proizvodnji električne energije na ekološko sprejemljiv način ob upoštevanju zavez iz Kjotskega protokola po zmanjševanju izpustov

toplogrednih plinov. Med vire energije, s katerimi je to moč doseči, sodi tudi jedrska energija. Prav jedrska energija, proizvedena v NEK, je ključnega pomena za uspešno in okolju prijazno delovanje celotne skupine. Obnovljivi viri energije so pomemben strateški vir primarne energije. Ob zavedanju pomena obnovljivih virov energije je GEN s prevzemom SEL in aktivno vključitvijo v izgradnjo HESS in SRESA v svojo skupino pridobil tudi hidroelektrarne na Savi. Hidroenergija je v Sloveniji najbolj izkoriščen obnovljiv vir energije. Z izgradnjo hidroelektrarn na Savi se bodo izčrpali skoraj vsi potenciali za pridobivanje električne energije iz hidroenergije. Poleg vlaganj v hidroelektrarne pa je GEN kot dodatna vlaganja v obnovljive vire postavil sončno elektrarno v Informacijskem središču GEN. Proizvodni portfelj dopolnjuje še s TEB, ki za energent uporablja zemeljskih plin oz. ekstra lahko kurilno olje, ki sta okoljsko najbolj sprejemljiva fosilna vira.

PROJEKTA TVEGANJA IN PRILOŽNOSTI

Projektne tveganja in priložnosti identificiramo in obvladujemo posebej za posamezen projekt (npr. HESS, JEK2, SRESA).

INVESTICIJSKA TVEGANJA

Delovanje NEK je pomembno tako za trenutno poslovanje GEN kot tudi za razvoj jedrske tehnologije v Sloveniji, zato je treba spremljati obratovanje NEK na vseh ravneh. Pomemben element pri tem ima izobraževanje kadrov.

Glede na pomembnost projekta JEK2 za nacionalno gospodarstvo se družba že od samega začetka srečuje s splošnimi tveganji, med katerimi so najbolj izpostavljena tveganja, povezana s politično odločitvijo za izvedbo projekta in opredelitvijo projekta v nacionalnem strateškem programu na eni strani ter družbeno sprejemljivostjo projekta na drugi strani.

Družba poskuša obvladovati splošna tveganja tako, da ustrezne institucije, Vlado RS in družbeno okolje seznanja z dejavniki upravičenosti in nacionalne strateške pomembnosti projekta JEK2, ki so podlaga za sprejetje potrebnih odločitev za izgradnjo JEK2.

Družba poleg splošnih tveganj identificira tudi tveganja projekta JEK2 v primeru dejanske izgradnje objekta. Pomembnejša tveganja projekta JEK2 so:

- tveganja razvoja projekta JEK2,
- tveganja izvedbe projekta JEK2, med katerimi sta najbolj izpostavljeni tveganji financiranja projekta JEK2 in pridobivanja ustreznih strokovnih kadrov, ter
- tveganje obratovanja JEK2.

V primeru odločitve za projekt JEK2 bomo tveganja upravljali in obvladovali posebej za ta projekt. Priročnik za upravljanje tveganj pri projektu JEK2 smo v GEN že izdelali.

Spremljanje izgradnje HE na reki Savi in sodelovanje pri izgradnji sta pomembna elementa obvladovanja tveganj za družbi GEN in SEL. Še posebej pomembno vlogo bo to imelo pri izgradnji HE na srednji Savi, kjer je predvideno tudi sodelovanje zaposlenih iz omenjenih družb.

Investicije v plinske agregate so pomembne z vidika zagotavljanja rezervnega napajanja NEK in potencialno JEK2 ter kot možnost systemske rezerve in zagotavljanja fleksibilnosti proizvodnega portfelja.

POSLOVNA TVEGANJA IN PRILOŽNOSTI

Poslovna tveganja in priložnosti se nanašajo na temeljne procese delovanja družbe GEN.

TRŽNA OZIROMA CENOVNA TVEGANJA IN PRILOŽNOSTI

Tržna oz. cenovna tveganja in priložnosti izhajajo iz negotovega gibanja cen energentov na svetovnem trgu, kar vpliva na cene električne energije tako doma kot v tujini.

Družba GEN tržna tveganja in priložnosti omejuje z izdelano strategijo prodaje električne energije, ki je v osnovi stalna, v manjšem obsegu pa se vsakoletno razvija, dopolnjuje in prilagaja razmeram na trgu. Družba GEN po sprejeti strategiji večinski del predvidene proizvodnje proda pred začetkom leta dobave. Na ta način znatno omeji cenovna tveganja, tako da je izpostavljena le nenačrtovanim izpadom proizvodnih enot (še posebej NEK) in hidrološkim pogojem, ki odstopajo od načrtovanih. Za zavarovanje pred spremembami cen električne energije se



uporabljajo tudi termenske pogodbe in različni finančni instrumenti borznega trgovanja. Na ravni skupine smo cenovnim tveganjem in priložnostim izpostavljeni, če imamo odprte pozicije, tj. ko nastane razlika (v količini in vrednosti) med nakupi in prodajami v posameznem obdobju dobave. Ob spremembi cene lahko torej pride do zmanjšanja ali povečanja vrednosti portfelja. Učinkovito zmanjševanje cenovnega tveganja temelji na sprotnem zapiranju pozicij. Ob vsaki sklenjeni transakciji tako praviloma sočasno sklenemo nasprotno transakcijo z ustreznimi karakteristikami, ki je namenjena ščititvi pozicij pred spremembami cen. Nasprotno pozicijo sklenemo na trgu, kjer cena visoko korelira s ceno trga osnovne transakcije. Če to ni mogoče, poskušamo tveganje spremembe razlike cene med dvema trgoma omejiti z nakupom čezmejnih zmogljivosti. S politiko upravljanja tveganj je določena maksimalna odprta pozicija posameznega portfelja po metodi VaR (ang. *Value at Risk*) in ob t. i. *proprietary tradingu* tudi maksimalna izguba portfelja.

Tveganja pri prodaji električne energije za sistemske storitve so se v preteklosti izkazala za precejšnja, saj je razpis ELES za sistemske rezerve omogočil udeležbo tujih ponudnikov tudi pri večjih količinah terciarne regulacije frekvence. Ta tveganja smo omejili z uspešno prodajo večine teh storitev na dolgoročni osnovi.

Tveganje priložnosti pozitivnih sprememb cene električne energije je prisotno, če družba takoj ne zapira odprtih pozicij. Povedano poenostavljeno: če družba za količino električne energije, ki jo proda vnaprej ne zakupi enake količine na terminskem trgu, ima v delu pozicije, ki ostane odprte, priložnost zapiranja cen električne energije na nižjih ravneh in obratno: če je družba nakupila več električne energije, kot je potrebuje za svoje potrebe, ima priložnost to električno energijo prodati po višji ceni od nakupne in posledično ustvariti dodatne pozitivne učinke na poslovni izid.

Priložnosti na področju gibanja cen električne energije so za družbo GEN ene izmed največjih priložnosti, saj ima GEN v lasti proizvodne enote, na podlagi česar ima sicer naravno dolgo pozicijo, vendar lahko ravno zaradi stabilnega obratovanja proizvodnih enot z veliko gotovostjo napove, kolikšne bodo količine, ki jih ima na razpolago, na tej podlagi pa tudi izkoristi to prednost napram klasičnim trgovcem, ki zgolj trgujejo z električno energijo.

KOLIČINSKA TVEGANJA

Količinska tveganja so tveganja proizvedene in nabavljene električne energije, do katerih prihaja zaradi razlike med napovedano in dejansko količino električne energije. Količinska tveganja so lahko interna, ki se nanašajo na tehnološke in logistične omejitve pri proizvodnji in pravočasni dobavi energentov, ali eksterna, ki so povezana predvsem z vremenom in hidrološkimi razmerami. Omenjena tveganja nosi družba zlasti pri odprtih pogodbah.

Tveganja proizvedene električne energije se nanašajo na električno energijo proizvodnih družb. Pri tem je zlasti pomembno tveganje izpada NEK kot količinsko najpomembnejšega energetskega objekta, ki ga poskušamo obvladovati z oblikovanjem rezervacij na nakupni strani in s proizvodno ceno TEB na prodajni strani kot mejno ceno, ki bi jo GEN moral plačati za nadomestno energijo in oblikovano rezervo v ta namen. Tveganja nabavljene električne energije iz drugih virov se nanašajo na električno energijo, ki jo GEN dobavi iz virov zunaj skupine.

Interna tveganja obvladuje vsaka družba za svoj proizvodni objekt na podlagi dolgoletnih izkušenj, znanj in rednega izobraževanja zaposlenih ter znanih načinov delovanja proizvodnega objekta, remontov itd. Za neprekinjeno obratovanje proizvodnih enot in ostalih elektroenergetskih naprav družbe NEK, SEL, TEB in HESS skrbijo z rednim vzdrževanjem in periodičnimi kontrolami naprav (meritve, diagnostika naprav).

Omejevanju in obvladovanju eksternih tveganj Skupina GEN namenja veliko pozornosti. V ta namen – ob razviti ustrezni informacijski podpori – dolgoročno in kratkoročno napovedujemo profile odjema in oddaje električne energije ter dnevno spremljamo količinska odstopanja večine odjemnih in oddajnih mest. Poglavitno vlogo pri tem ima CV GEN.

Na ravni Skupine GEN se pojavljajo količinska tveganja tudi pri dobavi energentov, ki jih družbe, vključene v Skupino GEN, obvladujejo z oblikovanjem ustreznih zalog in pravočasno izvedbo aktivnosti na tem področju.

OPERATIVNA TVEGANJA IN PRILOŽNOSTI

Operativna tveganja in priložnosti so prisotni pri vseh poslovnih procesih. To so tveganja, da bi skupina utrpela finančno škodo zaradi premajhne učinkovitosti poslovnih procesov in neučinkovite kontrole.

Procesna tveganja na ravni Skupine GEN omejujemo s kontrolnimi sistemi v vsaki posamezni družbi, katerih temeljno načelo je, da so vse pomembne operacije sklenjene po principu vsaj »štirih oči«. Operativne priložnosti pa prinašajo inovacije na področju obvladovanja procesov. Skupina omejuje tveganja in priložnosti z jasno opredeljenimi procesi, nedvoumno določenimi vlogami, odgovornostmi in pooblastili oseb ter kodeksi in pravilniki.

Tveganja izpada informacijskega ali telekomunikacijskega omrežja družbe obvladujejo tako, da so ključne komponente omrežja podvojene, redno vzdrževane in posodobljene. Prav tako so pod ustreznim režimom asistencije, ki zagotavlja, da so v primeru okvare pravočasno zamenjane. Podvojene so tudi vse pomembne komunikacijske poti.

Tveganja v okviru informacijske varnosti so bila prepoznana, v okviru analize tveganj in priložnosti se usklajeno izvajajo aktivnosti za njihovo odpravo.

PРАВNA TVEGANJA

Pravna tveganja se nanašajo na izgube zaradi kršenja ali nepravilnega upoštevanja zakonov, podzakonskih aktov, navodil, priporočil, sklenjenih pogodb, dobre prakse ali etičnih norm. Družbe obvladujejo omenjena tveganja predvsem s čim bolj opredeljenimi pogodbenimi določili.

Pogosto se pojavljajo tudi tveganja zaradi nedorečenosti zakonskih podlag ali nenadnih zakonskih sprememb. Slednje skuša družba omejiti z rednim spremljanjem in proučevanjem zakonodajnih sprememb še pred njihovo uvedbo v veljavni pravni red.

KADROVSKA TVEGANJA

Načrtovanje kadrov je identificiranje potreb družbe po človeških virih ter načrtovanje dejavnosti za njihovo pridobivanje. Za premišljeno in racionalno načrtovanje

človeških virov v družbi je treba v ta proces vključiti prav vse odgovorne nosilce v družbi.

Družbe si s pridobivanjem in razvojem kadrov zagotavljajo svoj prihodnji razvoj in perspektivnost.

Upravljanje teh tveganj je za Skupino GEN še posebej pomembno zaradi hitre rasti in osvajanja novih trgov. Uresničevanje poslovnih načrtov od zaposlenih zahteva neprestano nadgrajevanje obstoječega ter pridobivanje novega znanja in kompetenc, a tudi kakovostno skupinsko delo, izjemno fleksibilnost, dinamičnost, samoiniciativnost ter odlične medsebojne odnose in komunikacijo.

FINANČNA TVEGANJA IN PRILOŽNOSTI

Likvidnostno tveganje predstavlja tveganje, da družba ne bi bila sposobna poravnati svojih kratkoročnih obveznosti, kar je lahko posledica različnih plačilnih rokov na strani nakupa in prodaje. V družbah se izvaja načelo, da so plačilni roki nakupov in prodaj enakih vsebinskih sklopov usklajeni oz. da so plačilni roki pri nakupih daljši od plačilnih rokov pri prodajah. Likvidnostna tveganja družbe obvladujejo z dobro opredeljenimi pogodbenimi določili, rednim natančnim načrtovanjem denarnega toka na dnevni, mesečni in letni ravni, preverjanjem pogodbenih partnerjev in njihove plačilne sposobnosti ter s skrbnim in varnim plasmajem prostih denarnih sredstev. Na ravni skupine likvidnostno tveganje dodatno zmanjšujemo tudi z:

- razpršenostjo finančnih obveznosti,
- sprotnim usklajevanjem ročnosti terjatev in obveznosti,
- omejevanjem izpostavljenosti do partnerjev, ki niso zanesljivi plačniki, in
- dosledno izterjavo zapadlih terjatev.

V primeru nenačrtovanih obveznosti za plačilo ima družba del denarnih sredstev vezanih kot depozit na odpoklic ali kot nočni depozit, s katerim lahko te obveznosti ažurno pokrije. Ta sredstva se bodo uporabila tudi v primeru, če bo katera izmed povezanih družb imela težave pri pridobivanju likvidnostnih sredstev na trgu.

Družbe so izpostavljene tudi tveganju pri upravljanju s prostimi denarnimi sredstvi. Skladno z razmerami



na finančnih trgih se zavedamo tudi tveganja finančne izgube zaradi nizkih ali celo negativnih obrestnih mer bank iz naslova naložbenja prostih denarnih sredstev. Za obvladovanje tveganj imamo v GEN sprejeto Strategijo naložbenja, ki predstavlja podlago za boljše obvladovanje naložbenega tveganja.

Kreditno tveganje je tveganje, ki nastopi takrat, ko poslovni partner pravočasno ne izpolni svojih fizičnih (dogovorjena dobava/dostava določene količine električne energije) ali finančnih obveznosti (neplačevanje pogodbenih obveznosti, vračila posojil, danih drugim – depoziti). Takšna neizpolnitev vpliva na sposobnost družb glede izpolnitve svojih ostalih obveznosti do pogodbenih partnerjev.

Družbe kreditna tveganja obvladujejo s temeljitim preverjanjem bonitete poslovanja obstoječih in potencialnih bodočih poslovnih partnerjev, bank in njihovih likvidnostnih sposobnosti, z jasno opredeljenim postopkom izterjave terjatev, sistemom opominjanja in sklepanjem pogodb z ustreznimi zavarovanji (menice, bančne garancije).

Stopnja ocenjenega tveganja je odvisna predvsem od poslovnih rezultatov partnerja, zlasti od stopnje zadolženosti, kratkoročne likvidnosti, kazalnikov

solventnosti in kazalnikov donosnosti. Velik pomen dajemo pridobivanju aktualnih informacij s trga, saj se lahko ob različnih tržnih in regulatornih spremembah status posameznega partnerja hitro spremeni.

Obrestno tveganje je finančno tveganje, ki so mu v različnem obsegu izpostavljene gospodarske družbe, ko se pojavijo v vlogi posojilojemalcev in posojilodajalcev. Obrestno tveganje pomeni možnost izgube prihodka ali povečanje odhodka zaradi neugodnega gibanja obrestnih mer na trgu. Neugodno gibanje je lahko tako dvig kot tudi znižanje obrestne mere. Če gospodarska družba potrebuje denar za izvedbo določenega projekta, predstavlja dvig obrestnih mer neugodno spremembo. Lahko pa negativno spremembo predstavlja tudi znižanje obrestnih mer, ko gospodarska družba presežke svojih denarnih sredstev posoja na trgu. V kontekstu investiranja pomeni obrestno tveganje možnost, da bo vrednost naložbe manjša zaradi sprememb tržnih obrestnih mer.

Za razumevanje obrestnega tveganja je ključnega pomena razumevanje denarnega trga in njegovega delovanja. Obrestne mere se na denarnih trgih nenehno spreminjajo, in sicer kot posledica ponudbe in povpraševanja po denarju ter zaradi

drugih makroekonomskih dejavnikov (npr. inflacije in pregrevanja gospodarstva). Obrestna mera je pravzaprav cena denarja, ki je tako kot cena kateregakoli drugega blaga v funkciji razmerja med ponudbo in povpraševanjem in se na spremembe odziva na popolnoma enak način kot druge cene.

Obrestno tveganje se, tako z vidika posojilodajalca kot tudi posojilojemalca, največkrat obvladuje z uporabo različnih finančnih instrumentov, katerih namen je zmanjševanje negativnih učinkov ob spreminjanju tržnih obrestnih mer. Praviloma je obseg izpostavljenosti obrestnemu tveganju odvisen od velikosti deleža finančnih obveznosti in finančnih naložb v gospodarski družbi; večji delež pomeni tudi večjo izpostavljenost.

Pri trgovanju z električno energijo in trgovanju s čezmejnimi prenosnimi zmogljivostmi se izpostavlja **valutnemu tveganju**, dodatno so mu izpostavljeni tudi kapital in posojila hčerinskih družb. Valutnemu tveganju je družba izpostavljena predvsem pri mednarodnih poslih oz. pri poslovanju z državami, v katerih evro ni uradna valuta. Ob tem gre zlasti za izpostavljenost do tečajnih razlik od sklenitve pogodbenega razmerja do plačila pogodbenega zneska.





III. RAČUNOVODSKO POROČILO

UVODNA POJASNILA K PRIPRAVI RAČUNOVODSKIH IZKAZOV	110
IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA	111
RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE GEN	112
POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM DRUŽBE GEN	120
POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA ZA DRUŽBO GEN	145
RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE GEN	150
POJASNILA H KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM SKUPINE GEN	156
POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA ZA SKUPINO GEN	217



UVODNA POJASNILA K PRIPRAVI RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Računovodsko poročilo je z računovodskimi izkazi in pojasnili sestavni del letnega poročila. Predstavljeno je v dveh zaokroženih poglavjih, ločeno za družbo GEN in za Skupino GEN.

Revizijska družba Deloitte je ločeno revidirala posamične računovodske izkaze družbe GEN in konsolidirane računovodske izkaze Skupine GEN ter pripravila dve ločeni poročili, ki sta vključeni vsako v svoje poglavje.

Družba GEN je zavezana k sestavi:

- posamičnih računovodskih izkazov družbe GEN v skladu z določbami Meddržavne pogodbe o NEK in Slovenskimi računovodskimi standardi, v delih ki jih eksplicitno ne ureja Meddržavna pogodba o NEK,
- konsolidiranih računovodskih izkazov Skupine GEN v skladu z določbami Meddržavne pogodbe o NEK, veljavno zakonodajo ter MSRP, in sicer v delih, ki jih eksplicitno ne ureja Meddržavna pogodba o NEK.

Vrednosti v računovodskih izkazih družbe GEN in Skupine GEN ter pojasnilih so sestavljene v evrih in prikazane v evrih brez centov.

IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA

Poslovodstvo družbe GEN je odgovorno za pripravo letnega poročila družbe GEN in Skupine GEN ter v njih obsegajoče računovodske izkaze na način, da to predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov poslovanja družbe GEN in njenih odvisnih družb za poslovno leto 2021.

Poslovodstvo potrjuje, da:

- so bile dosledno uporabljene izbrane računovodske usmeritve,
- so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja,
- so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke, da bodo družba GEN in njene odvisne družbe nadaljevale poslovanje tudi v prihodnje,
- so računovodski izkazi družbe GEN skupaj s pojasnili pripravljene v skladu z določbami Meddržavne pogodbe o NEK, zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi v delih, ki jih eksplicitno ne ureja Meddržavna pogodba o NEK,
- so računovodski izkazi Skupine GEN skupaj s pojasnili pripravljene v skladu z določbami Meddržavne pogodbe o NEK, zakonodajo, MSRP, kot jih je sprejela Evropska unija, v delih, ki jih eksplicitno ne ureja Meddržavna pogodba o NEK.

Poslovodstvo je odgovorno za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejetje ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja družbe GEN in Skupine GEN, za preprečevanje ter odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oz. nezakonitosti.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku petih let po poteku leta, v katerem je bilo treba davek odmeriti, preverijo poslovanje družbe, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova obračuna davka od dohodka pravnih oseb ali drugih davkov in dajatev. Poslovodstvo ni seznanjeno z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Poslovodstvo družbe sprejema in potrjuje računovodske izkaze družbe GEN in Skupine GEN s pripadajočimi usmeritvami in pojasnili za poslovno leto, ki se je končalo na dan 31. 12. 2021.

Vrbina, 3. 6. 2022

mag. Gordana Radanovič
Finančna direktorica

Danijel Levičar
Poslovni direktor

Blaž Košorok
Generalni direktor



RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE GEN

BILANCA STANJA – SREDSTVA

Bilanca stanja – sredstva v EUR	Pojasnila	31. 12. 2021	31. 12. 2020
SREDSTVA		641.955.378	634.934.444
Dolgoročna sredstva		522.511.924	515.411.347
Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	1	320.763	484.243
Neopredmetena sredstva		309.717	478.104
Dolgoročne premoženjske pravice		274.448	441.454
Druga neopredmetena sredstva		35.269	36.650
Dolgoročne AČR		11.046	6.139
Opredmetena osnovna sredstva	2	19.503.216	19.036.081
Zemljišča in zgradbe		5.184.199	5.586.912
Zemljišča		485.788	485.788
Zgradbe		4.698.411	5.101.124
Druge naprave in oprema, DI in druga OOS		702.474	627.108
Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		13.616.543	12.822.061
Dolgoročne finančne naložbe	3	495.280.179	488.919.067
Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		488.669.068	485.419.067
Delnice in deleži v družbah v skupini		290.642.389	290.142.388
Delnice in deleži v pridruženih podjetjih in skupnem podvigu		197.707.413	194.957.413
Druge delnice in deleži		319.266	319.266
Dolgoročna posojila		6.611.111	3.500.000
Dolgoročna posojila podjetjem v skupini		6.611.111	0
Dolgoročna posojila drugim		0	3.500.000
Dolgoročne poslovne terjatve		122.541	203.787
Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		122.541	203.787
Odložene terjatve za davek	4	7.285.225	6.768.169
Kratkoročna sredstva		119.361.141	119.424.729
Zaloge		4	0
Material		4	0
Kratkoročne finančne naložbe	5	41.692.091	50.716.078
Kratkoročna posojila		41.692.091	50.716.078
Kratkoročna posojila podjetjem v skupini		789.232	0
Kratkoročna posojila drugim		40.902.859	50.716.078
Kratkoročne poslovne terjatve	6	42.338.768	32.010.252
Kratkoročne poslovne terjatve do podjetij v skupini		31.349.898	19.795.965
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		3.105.857	5.834.349
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		7.883.013	6.379.938
Denarna sredstva	7	35.330.278	36.698.399
Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	8	82.313	98.368

Pojasnila k računovodskim izkazom družbe GEN so sestavni del teh računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

BILANCA STANJA – OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV

Bilanca stanja – obveznosti do virov sredstev v EUR	Pojasnila	31. 12. 2021	31. 12. 2020
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		641.955.378	634.934.444
Kapital	10	536.835.271	522.710.449
Vpoklicani kapital		250.000.000	250.000.000
Osnovni kapital		250.000.000	250.000.000
Kapitalske rezerve		131.756.895	131.756.895
Rezerve iz dobička		136.745.379	113.386.501
Zakonske rezerve		2.605.980	2.605.980
Druge rezerve iz dobička		134.139.399	110.780.521
Rezerve, nastale zaradi vred. po poštenu vrednosti		-193.974	-264.855
Preneseni čisti poslovni izid		5.000.000	5.000.000
Čisti poslovni izid poslovnega leta		13.526.971	22.831.908
Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve		76.686.423	71.239.641
Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	12	76.686.423	71.239.641
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine		1.122.894	1.096.541
Druge rezervacije		75.559.167	70.142.833
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve		4.362	267
Dolgoročne obveznosti		41.955	110.672
Dolgoročne poslovne obveznosti		41.506	110.224
Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		0	65.990
Druge dolgoročne poslovne obveznosti		41.506	44.234
Odložene obveznosti za davek		449	448
Kratkoročne obveznosti		27.624.783	40.007.478
Kratkoročne finančne obveznosti	13	69.844	11.865.608
Druge kratkoročne finančne obveznosti		69.844	11.865.608
Kratkoročne poslovne obveznosti	14	27.554.939	28.141.870
Kratkoročne poslovne obveznosti podjetij v skupini		11.916.936	8.186.177
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		10.116.034	11.097.213
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		165.635	108.217
Druge kratkoročne poslovne obveznosti		5.356.334	8.750.263
Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	15	766.946	866.204

Pojasnila k računovodskim izkazom družbe GEN so sestavni del teh računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.



IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

Izkaz poslovnega izida v EUR	Pojasnilo	2021	2020
Čisti prihodki od prodaje	17	236.828.392	227.655.344
Na domačem trgu		236.644.281	227.447.041
Na tujem trgu		184.111	208.303
Drugi poslovni prihodki	17	139.066	1.147.241
Stroški blaga, materiala in storitev	20	182.228.677	154.720.646
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala		179.829.908	152.774.677
Stroški porabljenega materiala		185.888	160.500
Stroški storitev		2.212.881	1.785.469
Stroški dela	20	4.886.901	4.481.368
Stroški plač		3.710.758	3.366.510
Stroški socialnih zavarovanj		738.892	670.886
Drugi stroški dela		437.251	443.972
Odpisi vrednosti	20	759.005	721.808
Amortizacija pri NS in OOS		759.005	719.268
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri NS in OOS		0	2.540
Drugi poslovni odhodki	20	18.529.035	15.271.959
Finančni prihodki iz deležev	18	2.511.791	2.511.791
Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini		2.500.000	2.500.000
Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah		11.791	11.791
Finančni prihodki iz danih posojil	18	42.609	34.334
Finančni prihodki iz danih posojil, družbam v skupini		31.504	0
Finančni prihodki iz posojil, danih drugim		11.105	34.334
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	17	1	1
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih		17	1
Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	137.422	199.271	
Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti		137.422	199.271
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	3.441	4.744	
Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev		0	2
Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		3.441	4.742
Drugi prihodki	411	905	
Drugi odhodki	113.801	159.382	
Davek iz dobička	21	6.334.559	10.463.977
Odloženi davki	21	-524.496	-337.355
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		27.053.941	45.663.816

Pojasnila k računovodskim izkazom družbe GEN so sestavni del teh računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa v EUR	2021	2020
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	27.053.941	45.663.816
Spremembe rezerv, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	70.881	-184.045
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	27.124.822	45.479.771

Pojasnila k računovodskim izkazom družbe GEN so sestavni del teh računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

**IZKAZ DENARNEGA TOKA, II. RAZLIČICA**

Izkaz denarnih tokov (II. različica) v EUR	Pojasnilo	2021	2020
DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
Postavke iz izkaza poslovnega izida	22	21.515.959	51.510.094
Poslovni prihodki (razen prevrednotenja) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev		236.960.040	228.800.948
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen prevred.) in fin. odhodki iz posl. obveznosti		-200.238.007	-170.690.687
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih		-15.206.074	-6.600.167
Spremembe čistih obratnih sr. poslovnih postavk bilance stanja	22	-2.188.084	-3.008.167
Začetne manj končne poslovne terjatve		-6.117.852	-5.220.269
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve		11.148	125.994
Začetne manj končne zaloge		-4	0
Končni manj začetni poslovni dolgovi		4.024.067	2.371.950
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije		-105.443	-285.842
Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju		19.327.875	48.501.927
DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU			
Prejemki pri investiranju	22	57.204.523	81.356.175
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje		2.556.164	2.550.325
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev		59.470	5.850
Prejemki od odtujitve finančnih naložb		54.588.889	78.800.000
Izdatki pri investiranju	22	-64.752.148	-94.359.952
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev		-116.022	-178.052
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		-980.848	-606.900
Izdatki za pridobitev finančnih naložb		-63.655.278	-93.575.000
Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju		-7.547.625	-13.003.777
DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
Prejemki pri financiranju		0	219.551
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti		0	219.551
Izdatki pri financiranju	22	-13.148.371	-9.719.551
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje		-148.371	-219.551
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku		-13.000.000	-9.500.000
Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju		-13.148.371	-9.500.000
Končno stanje denarnih sredstev		35.330.278	36.698.399
Denarni izid v obdobju		-1.368.121	25.998.150
Začetno stanje denarnih sredstev		36.698.399	10.700.249

Pojasnila k računovodskemu izkazom družbe GEN so sestavni del teh računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.





IZKAZ GIBANJA KAPITALA

Izkaz gibanja kapitala za I. 2021 v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve vrednotenja po poštenu vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid	Skupaj
Stanje 1. 1. 2021	250.000.000	131.756.895	2.605.980	110.780.521	-264.855	27.831.908	0	522.710.449
Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-13.000.000	0	-13.000.000
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	-13.000.000	0	-13.000.000
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	70.881	0	27.053.941	27.124.822
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	27.053.941	27.053.941
Spremembe rezerv, nastale zaradi vrednotenja finančnih naložb po poštenu vrednosti	0	0	0	0	70.881	0	0	70.881
Spremembe v kapitalu	0	0	0	23.358.878	0	-9.831.908	-13.526.970	0
Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	23.358.878	0	-9.831.908	-13.526.970	0
Stanje 31. 12. 2021	250.000.000	131.756.895	2.605.980	134.139.399	-193.974	5.000.000	13.526.971	536.835.271

Izkaz gibanja kapitala za I. 2020 v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve vrednotenja po poštenu vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid	Skupaj
Stanje 1. 1. 2020	250.000.000	131.756.895	2.605.980	83.756.980	-80.810	18.691.633	0	486.730.678
Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-9.500.000	0	-9.500.000
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	-9.500.000	0	-9.500.000
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-184.045	0	45.663.816	45.479.771
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	45.663.816	45.663.816
Spremembe rezerv, nastale zaradi vrednotenja finančnih naložb po poštenu vrednosti	0	0	0	0	-184.045	0	0	-184.045
Spremembe v kapitalu	0	0	0	27.023.541	0	-4.191.633	-22.831.908	0
Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	27.023.541	0	-4.191.633	-22.831.908	0
Stanje 31. 12. 2020	250.000.000	131.756.895	2.605.980	110.780.521	-264.855	5.000.000	22.831.908	522.710.449

Pojasnila k računovodskim izkazom družbe GEN so sestavni del teh računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.



POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM DRUŽBE GEN

Obliko in vsebino računovodskega poročila družbe GEN kot sestavnega dela letnega poročila določa ZGD-1. Vsebuje posamične računovodske izkaze: bilanco stanja, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz denarnega toka in gibanja kapitala, z obveznimi prilogami pojasnil k navedenim izkazom. Temeljna pravila računovodenja za družbo GEN, ki so upoštevana v navedenih izkazih, je družba povzela po SRS in jih opredelila v svojem internem aktu, področja, ki jih ta ne opredeljuje, pa so glede načina obravnave določena s sklepi posloводства. Računovodski izkazi družbe GEN so pripravljani v skladu z določbami Meddržavne pogodbe o NEK in Slovenskimi računovodskimi standardi, v delih, ki jih eksplicitno ne ureja Meddržavna pogodba o NEK. Družba razkriva pomembne postavke računovodskih izkazov skladno z določbami pomembnosti Pravičnika o računovodstvu družbe GEN.

TEMELJNE RAČUNOVODSKE PREDPOSTAVKE IN KAKOVOSTNE ZNAČILNOSTI RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Pri obravnavi poslovnih dogodkov za pripravo računovodskih izkazov družba upošteva temeljni računovodski predpostavki:

- upoštevanje nastanka poslovnega dogodka,
- časovna neomejenost poslovanja.

Družba GEN se zaradi razmer epidemije COVID-19 ni soočala s pomembnimi negotovostmi, zato temeljne računovodske predpostavke predstavljajo nespremenjeno osnovo za sestavo računovodskega poročila. Ker družba GEN negotovosti ni zaznala, tudi ne podaja razkritij v povezavi z vplivi epidemije COVID-19, ker nimajo vpliva na postavke računovodskih izkazov, razen razkritij v povezavi z državnimi pomočmi v skladu s Pojasnilom 1 k SRS 15.

Upoštewane so tudi naslednje kakovostne značilnosti računovodskih izkazov družbe GEN:

- razumljivost: računovodski izkazi so razumljivi, če jih uporabniki, ki dovolj dobro poznajo poslovno in gospodarsko delovanje in računovodstvo ter dovolj prizadevno proučujejo informacije, razumejo brez težav ter je mogoče ugotoviti pomen kontov in knjižb na njih,

- ustreznost: informacije so ustrezne, če pomagajo uporabnikom pri njihovem poslovnem odločanju. Informacije so pomembne takrat, ko lahko njihova opustitev ali napačna navedba vpliva na poslovno odločitev uporabnika in ko so zasnovane na računovodskih izkazih,
- zanesljivost: zanesljive informacije so brez pomembnih napak in pristranskih stališč, konti in knjižbe na njih pa so popolne in zanesljive. Informacije morajo biti popolne glede pomembnosti. Zanesljivost zahteva še upoštevanje prednosti vsebine pred obliko,
- primerljivost: primerljive postavke se zagotavljajo z metodično enotnostjo v računovodskih izkazih družbe v enakem pravnoorganizacijskem statusu za različna leta in primerljivostjo postavk v računovodskih izkazih različnih družb.

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih in prikazani brez centov. Pripravljani so ob upoštevanju izvirne vrednosti. Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v evre po tečaju ECB na dan nastanka poslovnega dogodka. Sredstva in obveznosti, izraženi v tuji valuti, se na dan bilance stanja preračunajo v evre po tečaju ECB, ki velja na ta dan. Pozitivne ali negativne tečajne razlike, ki so posledica teh dogodkov, se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov lahko prihaja do nepomembnih odstopanj v seštevkih, ki so predstavljeni v tabelah.

POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE DRUŽBE GEN

NEOPREDMETENA SREDSTVA

Neopredmetena sredstva so nedenarna sredstva, ki praviloma fizično ne obstajajo, a omogočajo izvajanje dejavnosti družbe.

Družba za merjenje neopredmetenih sredstev uporablja model nabavne vrednosti, kar pomeni pripoznavanje po njihovi nabavni vrednosti. Kasneje se nabavne vrednosti zmanjšujejo za amortizacijske popravke in nabrane izgube zaradi oslabitev.

V nabavni vrednosti neopredmetenega osnovnega sredstva so zajeti vsi neposredno pripisljivi stroški pripravljavanja sredstva za nameravano uporabo, tudi stroški izposojanja do nastanka neopredmetenega sredstva, če to nastaja dlje kot eno leto.

Če je družba najemnik, lahko na datum začetka najema pripozna neopredmeteno sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe in obveznost iz najema, če so za takšno pripoznanje izpolnjeni kriteriji skladno s SRS 2. Družba se je odločila, da pravico do uporabe neopredmetenih osnovnih sredstev in obveznosti ne pripozna po SRS 2.

Kasnejši stroški oz. izdatki, ki nastanejo v zvezi z neopredmetenimi sredstvi, se pripoznajo v knjigovodskih razvidih tega sredstva in povečujejo njegovo nabavno vrednost le, če povečujejo njegovo prihodnjo korist v primerjavi s prvotno ocenjeno.

Amortizacija neopredmetenih osnovnih sredstev se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju opredeljene dobe koristnosti vsakega posameznega neopredmetenega osnovnega sredstva. Amortizirati se začnejo prvi dan naslednjega meseca, potem ko je neopredmeteno sredstvo s končno dobo koristnosti na razpolago za uporabo.

Neopredmetena sredstva se v bilanci stanja izkazujejo po knjigovodski vrednosti, kar predstavlja razliko med nabavno vrednostjo in popravkom vrednosti.

OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Opredmetena osnovna sredstva so stalna sredstva družbe, ki se uporabljajo za opravljanje dejavnosti. Ob začetnem pripoznavanju so izkazana po svoji nabavni vrednosti.

Nabavna vrednost posameznega opredmetenega osnovnega sredstva zajema nakupno ceno in vse stroške, ki se lahko neposredno pripišejo usposobitvi sredstva za nameravano uporabo.

Če je družba najemnik, lahko na datum začetka najema pripozna opredmeteno osnovno sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe in obveznost iz najema, če so za takšno pripoznanje izpolnjeni kriteriji skladno s SRS 1. Za začetno računovodsko merjenje pravice do uporabe opredmetenega sredstva in obveznosti iz najema pri najemniku se upošteva SRS 1.27.

Za merjenje opredmetenih osnovnih sredstev družba uporablja model nabavne vrednosti, kar pomeni pripoznavanje po njihovi nabavni vrednosti, ki se kasneje zmanjša za amortizacijske popravke in nabrane izgube zaradi oslabitev.

Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju opredeljene dobe koristnosti vsakega posameznega opredmetenega osnovnega sredstva. Amortizirati se začnejo prvi dan naslednjega meseca, potem ko je opredmeteno osnovno sredstvo s končno dobo koristnosti na razpolago za uporabo.

Amortizacijska skupina	% v letu 2021
poslovni prostori	3,00
pisarniška oprema	10,00–20,00
računalniška oprema	33,33
neopredmetena sredstva	33,33
orodja in naprave	11,00–33,33
osebni avtomobili	12,50
razstavna oprema	14,28–33,33
sončna elektrarna	10,00
druga vlaganja	10,00
deli gradbenih objektov	6,00
optične povezave	3,33



Obstoječe amortizacijske stopnje v letu 2021 niso bile spremenjene.

Opredmetena osnovna sredstva se v bilanci stanja izkazujejo po knjigovodski vrednosti, kar predstavlja razliko med nabavno vrednostjo in morebitnim popravkom vrednosti.

Kasnejši stroški oz. izdatki, ki nastanejo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, se pripoznajo v knjigovodskih razvidih tega sredstva in povečujejo njegovo nabavno vrednost le, če povečujejo njegovo prihodnjo korist v primerjavi s prvotno ocenjeno.

Ob odtujitvi opredmetenega osnovnega sredstva se njegovo pripoznanje v knjigovodskih razvidih odpravi, razlika med čistim donosom ob odtujitvi in knjigovodsko vrednostjo odtujenega osnovnega sredstva pa se prenese med prevrednotovalne poslovne prihodke ali odhodke.

Sredstva se pripoznajo, če je verjetno, da se bodo v prihodnosti zaradi njih povečale gospodarske koristi družbe, in če imajo ceno ali vrednost, ki jo je mogoče zanesljivo izmeriti. Če je stopnja gotovosti, da se bodo po koncu obravnavanega obračunskega obdobja v zvezi s kakšno postavko povečale gospodarske koristi družbe, zadostna, te postavke štejejo kot sredstvo.

Če je družba najemnik, se kratkoročni najem in najem, pri katerem je sredstvo, ki je predmet najema majhne vrednosti, ne pripoznata kot sredstvo, ampak se pripoznajo najemnine, povezane s temi najemi, kot odhodki na podlagi enakomerne časovne metode pripoznavanja stroškov skozi celotno trajanje najema. Za kratkoročni najem velja najem, katerega doba najema traja do enega leta. Najem majhne vrednosti pa je najem, katerega vrednost znaša do 10.000 EUR, pri čemer se upošteva vrednost novega sredstva, ki je predmet najema.

Družba sicer ima najeta osnovna sredstva, ki ne izpolnjujejo kriterijev za pripoznanje najetega sredstva kot pravico do uporabe in obveznosti iz najema po SRS 1.

FINANČNE NALOŽBE

Finančne naložbe so večinoma naložbe v finančne inštrumente: kapital odvisnih družb, pridruženih družb in drugih družb ter finančne naložbe v dolgove.

Finančne naložbe se pri začetnem pripoznanju razvrstijo v:

- finančna sredstva, izmerjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida,
- finančne naložbe v posesti do zapadlosti v plačilo,
- finančne naložbe v posojila ali
- za prodajo razpoložljiva finančna sredstva.

Po začetnem pripoznanju je treba izmeriti finančna sredstva in tudi izpeljane finančne instrumente, ki so finančna sredstva, po pošteni vrednosti brez odšteta stroškov posla, ki se utegnejo pojaviti ob prodaji ali drugačni odtujitvi, razen:

- finančnih naložb v posojila, ki se izmerijo po odplačni vrednosti po metodi efektivnih obresti;
- finančnih naložb v posesti do zapadlosti v plačilo, ki se izmerijo po odplačni vrednosti po metodi efektivnih obresti;
- finančnih naložb v kapitalske instrumente, za katere ni objavljena cena na delujočem trgu in katerih poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, ter v izpeljane finančne instrumente, ki so povezani s takimi finančnimi naložbami in jih je treba poravnati z njimi; take finančne naložbe se izmerijo po nabavni vrednosti.

Finančne naložbe v kapital odvisnih družb, pridruženih družb in v druge družbe se merijo in obračunavajo le po nabavni vrednosti. Če obstajajo nepristranski dokazi o oslabitvi tovrstnega finančnega sredstva, se znesek izgube zaradi oslabitve izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo finančnega sredstva in sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov, diskontiranih po trenutni tržni donosnosti za podobna finančna sredstva, in pripozna kot prevrednotovalni finančni odhodek.

Finančne naložbe so finančna sredstva, ki se v bilanci stanja izkazujejo kot dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe. Dolgoročne finančne naložbe so tiste, ki jih namerava imeti družba naložbenica v posesti v obdobju, daljšem od leta dni, in ne v posesti za trgovanje.

Pri obračunavanju običajnih nakupov in prodaji finančnih naložb družba upošteva datum trgovanja.

Udeležba na dobičku in dividende za kapitalske inštrumente se pripoznajo v poslovnem izidu, ko se pridobi pravica do izplačila udeležbe na dobičku ali pravica do dividende.

TERJATVE ZA ODLOŽENE DAVKE

Terjatve za odložene davke predstavljajo odbitne začasne razlike med knjigovodsko in davčno vrednostjo obveznosti do virov sredstev. Izkažejo se kot dolgoročne terjatve.

Terjatve za odložene davke se pripoznajo v višini verjetnega razpoložljivega prihodnjega obdavčljivega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odložene terjatve.

Pri izkazovanju odloženega davka se uporablja metoda obveznosti po bilanci stanja, pri čemer se upoštevajo začasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznostmi za potrebe finančnega poročanja ter vrednostmi za potrebe davčnega poročanja.

TERJATVE IZ POSLOVANJA

Terjatve vseh vrst se izkazujejo po vrednosti, ki izhaja iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo plačane.

Družba terjatve iz poslovanja oslabi, če oceni, da je njihova poplačljiva vrednost manjša od knjigovodske vrednosti. Če obstajajo nepristranski dokazi, da je prišlo pri terjati do izgube zaradi prevrednotenja na nižjo udenarljivo vrednost, se izguba zaradi oslabitve izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo terjatve pred prevrednotenjem in sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov. Knjigovodsko vrednost terjatve je treba zmanjšati s preračunom na postavki popravka vrednosti.

Popravki vrednosti terjatev, za katere družba ocenjuje, da jih ni mogoče v celoti poplačati, se oblikujejo posamično. Popravki vrednosti terjatev zmanjšujejo knjigovodsko vrednost terjatev in povečujejo prevrednotovalne poslovne odhodke, razen popravki vrednosti terjatev iz obresti ali dividend, ki povečujejo prevrednotovalne finančne odhodke.

Tveganja pri terjativah do kupcev se obvladujejo z zavarovanji v obliki bianko menic ali z bančnimi garancijami.

DENARNA SREDSTVA

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki obsegajo knjižni denar ter kratkoročne depozite in vloge v bankah z zapadlostjo v plačilo največ tri dni po pridobitvi.

Knjižni denar je razpoložljiv ali na odpoklic vezan denar na računu pri banki ali drugi finančni inštituciji, ki se lahko uporablja za plačevanje.

AKTIVNE IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve sestavljajo kratkoročno odloženi stroški, ki v znesku ob svojem nastanku še ne vplivajo na poslovni izid družbe, in kratkoročno nezaračunani prihodki, ki se v poslovnem izidu utemeljeno upoštevajo, a še niso bili zaračunani.

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve sestavljajo kratkoročno vnaprej vračunani stroški na podlagi enakomernega obremenjevanja poslovnega izida s pričakovanimi stroški, ki se še niso pojavili, ter kratkoročno odloženi prihodki za še neopravljene, a že zaračunane storitve.

KAPITAL

Kapital je opredeljen z zneski, ki so jih vložili lastniki, ter z zneski, ki so se pojavili pri poslovanju in pripadajo lastniku. Zmanjšajo ga lahko izguba ali izplačila dobička ter rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti.

Celotni kapital družbe sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let ali prenesena čista izguba iz prejšnjih let in prehodno še ne razdeljeni čisti dobiček ali še ne poravnana čista izguba poslovnega leta.

Osnovni kapital in kapitalske rezerve predstavljajo denarne in stvarne vloške lastnikov.

Druge rezerve iz dobička so oblikovane na podlagi sklepov posloводства in skupščine.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja finančnih naložb po pošteni vrednosti, se pojavijo zaradi merjenja finančnih naložb po pošteni vrednosti in se prilagajajo spremembam poštene vrednosti. Sestavljajo jih



predvsem aktuarski dobički in izgube iz naslova ocen za odpravnine zaposlenih ob upokojitvi. Odpravljajo se preko izkaza poslovnega izida.

Čisti poslovni izid predstavlja nerazporejen del čistega poslovnega izida družbe tekočega leta.

REZERVACIJE

Rezervacije se oblikujejo za obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih na podlagi obvezujočih preteklih dogodkov pojavile v obdobju, daljšem od enega leta, in katerih velikosti je mogoče zanesljivo oceniti oz. izmeriti.

Ocena rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine se opravi na osnovi poročil pooblaščenih aktuarskih cenilcev ob predpostavkah o fluktuaciji zaposlenih do 1 %, rasti plač do 4 % in diskontni stopnji 0,8039 % (v letu 2020 fluktuaciji zaposlenih do 1,5 %, rasti plač do 4,0 % in diskontni stopnji 0,3107 %), ocena ostalih rezervacij pa na osnovi metodologije, ki jo sprejme poslovodstvo družbe. Za rezervacije iz kočljivih pogodb, ki izhajajo iz zaveze v Meddržavni pogodbi o NEK, metodologija določa oblikovanje rezervacij glede na triletno povprečje stalnih stroškov Gospodarskega načrta NEK.

POSLOVNE OBVEZNOSTI

Obveznosti vseh vrst se v začetku izkazujejo po svojih izvirnih vrednostih, ki izhajajo iz ustreznih knjigovodskih listin.

Dolgovi do pravnih ali fizičnih oseb v tujini se preračunajo v domačo valuto na dan nastanka. Tečajna razlika, ki se je pojavila do dneva poravnave takšnih obveznosti oz. do dneva bilance stanja, sestavlja finančne odhodke ali prihodke.

V bilanci stanja se obveznosti, ki so že zapadle v plačilo, a še niso poravnane, in obveznosti, ki bodo zapadle v plačilo v največ letu dni po dnevu bilance stanja, izkazujejo kot kratkoročne obveznosti.

Dolgoročne obveznosti so povezane z obveznostmi, ki dokončno zapadejo v plačilo v obdobju, daljšem od leta dni.

POGOJNA SREDSTVA IN OBVEZNOSTI

Med pogojnimi sredstvi in obveznostmi so prikazani poslovni dogodki, ki ne vplivajo neposredno na postavke v računovodskih izkazih, so pa pomembni za informiranje uporabnikov računovodskega poročila. Postavke pogojnih sredstev in obveznosti lahko ob prihodnjih poslovnih dogodkih ugasnejo ali pridobijo novo kakovost ter celo vplivajo na postavke v bilanci stanja in izkazu poslovnega izida.

PRIHODKI

Prihodki se razčlenjujejo na poslovne, finančne in druge prihodke. Poslovni in finančni prihodki štejejo kot redni prihodki.

POSLOVNI PRIHODKI

Poslovni prihodki so prihodki od prodaje, drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki ter prevrednotovalni poslovni prihodki.

Prihodke od prodaje sestavljajo prodajne vrednosti prodanih proizvodov oz. trgovskega blaga in materiala ter opravljenih storitev v obračunskem obdobju, razen finančnih prihodkov na tej podlagi. Razčlenjujejo se na prihodke od prodaje lastnih poslovnih učinkov (proizvodov in storitev) ter prihodke od prodaje trgovskega blaga in materiala.

Drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki, so subvencije, dotacije, regresije, kompenzacije, premije in podobni prihodki. Podpore, prejete za pridobitev osnovnih sredstev oz. pokrivanje določenih stroškov, ostajajo začasno med odloženimi prihodki in se prenašajo med poslovne prihodke skladno z amortiziranjem pridobljenih osnovnih sredstev oz. nastajanjem stroškov, za katerih pokrivanje so namenjene.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavljajo ob odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev kot presežki njihove prodajne vrednosti nad njihovo knjigovodsko vrednostjo.

FINANČNI PRIHODKI

Finančni prihodki so prihodki iz investiranja. Pojavljajo se v zvezi s finančnimi naložbami pa tudi v zvezi s terjatvami. Sestavljajo jih obračunane obresti, deleži v dobičku družb v skupini in drugih družb pa tudi prevrednotovalni finančni prihodki.

DRUGI PRIHODKI

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke in ostali prihodki, ki povečujejo poslovni izid.

PRIPOZNAVANJE PRIHODKOV

Prihodki se pripoznajo, če je povečanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano s povečanjem sredstva ali z zmanjšanjem dolga in je to povečanje mogoče zanesljivo izmeriti. Prihodki se pripoznajo, ko se upravičeno pričakuje, da bo družba zanje prejela nadomestilo.

Družba pripozna prihodek od prodaje, ko izpolni (ali izpolnjuje) pogodbeno obvezo. Pogodbena obveza je izvršitvena obveza družbe, da kupcu dobavi ali opravi pogodbeno dogovorjeno (obljubljeno) blago ali storitve. Izvršitveno obvezo družba izpolni (ali izpolnjuje) s prenosom pogodbeno dogovorjenega blaga ali storitve kupcu.

Blago oz. storitev je prenesena, ko ga/jo kupec pridobi (ali pridobiva) v obvladovanje. Kupec pridobi v obvladovanje blago ali storitev, ko pridobi pravico do odločanja o njegovi/njeni uporabi, in pravico do praktično vseh njegovih/njenih preostalih koristi. Takšno obvladovanje vključuje tudi sposobnost preprečevanja drugim, da usmerjajo uporabo blaga ali storitve in pridobijo koristi iz njegovega/njenega naslova. Koristi iz naslova blaga oz. storitev so morebitni denarni tokovi, ki se lahko pridobijo neposredno ali posredno na različne načine.

Družba za presojo, ali je prenesla obvladovanje nad sredstvom na kupca, upošteva kazalnike prenosa obvladovanja, ki med drugim vključujejo naslednje:

- Družba ima trenutno pravico do plačila za blago ali storitve.
- Kupec ima lastninsko pravico do sredstva – lastninska pravica lahko kaže, katera pogodbeno stranka lahko usmerja uporabo in pridobi praktično vse preostale koristi sredstva ali omeji dostop

drugih podjetij do teh koristi. Zato lahko prenos lastninske pravice do sredstva kaže, da je kupec pridobil obvladovanje sredstva. Če pa družba obdrži lastninsko pravico izključno kot zaščito pred neplačilom kupca, ta lastninska pravica kupcu ne bi preprečevala pridobitve obvladovanja sredstva.

- Družba je prenesla fizično posedovanje sredstva – fizično posedovanje sredstva s strani kupca lahko kaže, da lahko kupec usmerja uporabo in pridobi praktično vse preostale koristi sredstva ali omeji dostop drugih podjetij do teh koristi.
- Kupec prevzame pomembna tveganja in koristi na osnovi lastništva sredstva – prenos pomembnih tveganj in koristi lastništva sredstva na kupca lahko kaže, da je kupec pridobil možnost neposredne uporabe in pridobitve praktično vseh preostalih koristi sredstva. Vendar družba pri oceni tveganj in koristi lastništva obljubljenega sredstva izključuje vsa tveganja, ki vodijo do ločene izvršitvene obveze poleg izvršitvene obveze za prenos sredstva.
- Kupec je sprejel sredstvo – sprejetje sredstva s strani kupca lahko kaže, da je ta pridobil možnost, da usmerja uporabo in pridobi praktično vse preostale koristi sredstva.

MERJENJE PRIHODKOV

Prihodki od prodaje se pripoznajo v znesku, ki odraža transakcijsko ceno, ki se razporedi na samostojno izvršitveno obvezo. Transakcijska cena je znesek nadomestila, do katerega družba pričakuje, da bo upravičena v zameno za prenos blaga ali storitev na kupca, razen zneskov, ki se zbirajo v imenu tretjih oseb. Nadomestilo lahko vključuje fiksne ali variabilne zneske ali oboje.

Pri določanju transakcijske cene se znesek nadomestila prilagodi učinkom časovne vrednosti denarja, če časovni okvir nadomestil kupcu zagotavlja pomembno korist financiranja. Družba bi za izračun učinkov časovne vrednosti denarja uporabila diskontno mero, ki bi se odražala v ločenem poslu financiranja med družbo in kupcem ob sklenitvi pogodbe oz. bi odražala kreditne značilnosti kupca ter morebitno zavarovanje s premoženjem ali poroštvo, ki ga zagotovi kupec, vključno s sredstvi, prenesenimi v pogodbi. Če je časovni razkorak med izpolnitvijo obveze in plačilom kupca leto ali manj, velja, da pogodba ne vsebuje pomembne sestavine financiranja.



Kadar pogodba vsebuje več izvršitvenih obvez, se transakcijska cena na posamezno izvršitveno obvezo razporedi v znesku, ki ustreza znesku nadomestila, do katerega družba pričakuje, da bo upravičena v zameno za prenos blaga ali storitve kupcu. Transakcijska cena se na posamezne izvršitvene obveze razporedi sorazmerno glede na samostojne prodajne cene ločenega blaga in/ali storitev v pogodbi. Samostojna prodajna cena je cena, po kateri bi družba blago ali storitev ločeno prodala kupcu. Najboljši dokaz samostojne prodajne cene je cena blaga ali storitve, po kateri družba proda zadevno blago ali storitev ločeno v podobnih okoliščinah in podobnim kupcem.

Variabilni znesek nadomestila se lahko razporedi na vse izvršitvene obveze v pogodbi ali samo na določene. Samo na določene izvršitvene obveze se variabilni znesek nadomestila razporedi, kadar se njegovi pogoji nanašajo na izpolnitev ali določen rezultat samo določenih in ne vseh izvršitvenih obvez.

DRŽAVNE PODPORE

Med druge poslovne prihodke, povezane s poslovnimi učinki, poleg subvencij, dotacij, regresov, kompenzacij, premij ipd. štejemo tudi državne podpore. Državna podpora so zneski, ki jih dobi organizacija od države ali lokalne skupnosti neposredno iz proračuna prek organov države ali lokalne skupnosti oz. prek drugih uporabnikov proračunskih sredstev za določene namene.

Državna podpora se pripozna, če obstaja sprejemljivo zagotovilo, da je izpolnjen pogoj zanjo in da bo državna podpora tudi prejeta. V primeru, da družba na podlagi Zakona o interventnih ukrepih za zajezitev epidemije COVID-19 in omilitve njenih posledic ali katerega drugega zakona ali predpisa pridobi kakršnokoli državno podporo od države ali lokalne skupnosti neposredno iz proračuna prek organov države ali lokalne skupnosti oz. prek drugih uporabnikov proračunskih sredstev za zajezitev ali odpravo posledic epidemije COVID-19, tako prejeta državna podpora izkazuje med drugimi poslovnimi prihodki.

Družba v okviru obveznih pojasnil k izkazom poslovnega izida razkriva vse prihodke in odhodke pomembnih vrednosti, njihovo naravo in znesek. Zaradi izrednosti razmer epidemije COVID-19 tudi prihodki iz državnih pomoči za zajezitev ali odpravo

posledic epidemije štejejo za prihodke pomembnih vrednosti, zato se v vseh pojasnilih k računovodskim izkazom, sestavljenim za poslovno leto, ločeno razkrije njihova narava (vrsta) in znesek.

ODHODKI

Odhodki predstavljajo zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki zmanjšanja sredstev ali povečanja dolgov, to zmanjšanje pa je mogoče zanesljivo izmeriti.

Poslovni odhodki se pripoznajo ob nabavi trgovskega blaga oziroma, ko je storitev opravljena. Ob nabavi vrednosti blaga se med poslovne odhodke uvrščajo tudi stroški materiala, stroški storitev, stroški dela, odpisi vrednosti in drugi poslovni odhodki ali stroški.

Stroški blaga, materiala in storitev so izvorni stroški kupljenega blaga, materiala in storitev.

Odpisi vrednosti obsegajo stroške amortizacije, povezane z doslednim prenašanjem vrednosti amortizirljivih nepremičnin, naprav in opreme, amortizirljivih neopredmetenih sredstev. Prav tako so med odpisi vrednosti izkazane izgube pri odpisu osnovnih sredstev.

Stroški dela so izvorni stroški, ki se nanašajo na obračunane plače in ostala izplačila zaposlenim v bruto zneskih, ter tudi na dajatve, ki se obračunavajo od te osnove in niso sestavni del bruto zneskov. Med stroški dela so tudi oblikovane rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi ter stroški v povezavi z zaposlenimi za dajatve v naravi (bonitete).

Drugi poslovni odhodki vključujejo koncesijski prispevek, izdatke za varstvo okolja in druge dajatve.

Finančni odhodki se pojavljajo v zvezi z dolgovi, kratkoročnimi finančnimi naložbami in kratkoročnimi obveznostmi. Pripoznajo se po obračunu ne glede na plačila, ki so povezana z njimi. Obresti se pripoznajo v sorazmerju s pretečenim obdobjem ter glede na neodplačani del glavnice in dogovorjeno obrestno mero.

Drugi odhodki vsebujejo odhodke, ki niso uvrščeni med poslovne odhodke, med njimi so tudi donacije.

POBOT

V računovodskih izkazih se posamezne aktivne postavke s posameznimi pasivnimi postavkami ali posamezne postavke prihodkov s posameznimi postavkami odhodkov ne pobotajo.

DAVKI

Družba je davčni zavezanec po Zakonu o davku na dodano vrednost in Zakonu o davku od dohodkov pravnih oseb. Davek od dohodka vključuje odmerjeni in odloženi davek. Izkaže se v izkazu poslovnega izida.

Odmerjeni davek se obračuna od obdavčljivega dobička za poslovno leto po davčni stopnji, ki velja na datum bilance stanja.

Obveznosti ali terjatve za odloženi davek se izmerijo na podlagi davčnih stopenj, za katere se pričakuje, da bodo uporabljene, ko bo sredstvo realizirano ali obveznost plačana. Pri tem se upoštevajo davčne stopnje in davčni predpisi, ki veljajo na dan bilance stanja. Odloženi davek se pripozna neposredno v breme ali v dobro kapitala, če se davek nanaša na postavke, pripoznane neposredno v breme ali v dobro kapitala.

POROČANJE PO ODSEKIH

Družba GEN energija d.o.o. nima opredeljenih področnih ali območnih odsekov.



RAZKRITJA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM DRUŽBE GEN

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov družbe GEN in jih je treba brati skupaj z njimi.

NEOPREDMETENA SREDSTVA (POJASNILO 1)

Gibanje neopredmetenih sredstev v EUR	Premoženjske pravice	Druge pravice	Druge neopredmetena sredstva	Premoženjske pravice nerazpoložljive za uporabo	Skupaj
NABAVNA VREDNOST					
Stanje 31. 12. 2020	4.026.995	7.994	140.665	0	4.175.654
Pridobitve	47.433	0	3.999	8.055	59.487
Prerazporeditev	0	0	6.705	-6.705	0
Stanje 31. 12. 2021	4.074.428	7.994	151.369	1.350	4.235.141
POPRAVEK VREDNOSTI					
Stanje 31. 12. 2020	3.593.468	67	104.015	0	3.697.550
Amortizacija	213.640	799	13.435	0	227.874
Stanje 31. 12. 2021	3.807.108	866	117.450	0	3.925.424
NEODPISANA VREDNOST					
Stanje 31. 12. 2020	433.527	7.927	36.650	0	478.104
Stanje 31. 12. 2021	267.320	7.128	33.919	1.350	309.717
NABAVNA VREDNOST					
Stanje 31. 12. 2019	3.519.075	0	115.005	326.333	3.960.413
Pridobitve	98.927	7.994	800	107.520	215.241
Prerazporeditev	408.993	0	24.860	-433.853	0
Stanje 31. 12. 2020	4.026.995	7.994	140.665	0	4.175.654
POPRAVEK VREDNOSTI					
Stanje 31. 12. 2019	3.404.756	0	100.263	0	3.505.019
Amortizacija	188.712	67	3.752	0	192.531
Stanje 31. 12. 2020	3.593.468	67	104.015	0	3.697.550
NEODPISANA VREDNOST					
Stanje 31. 12. 2019	114.319	0	14.742	326.333	455.394
Stanje 31. 12. 2020	433.527	7.927	36.650	0	478.104

Neopredmetena sredstva predstavljajo pretežno sredstva, vložena v informacijske sisteme družbe, potrebne za poslovanje. V primerjavi s stanjem preteklega obdobja se je njihova vrednost znižala, ker

vlaganja v informacijske sisteme za potrebe delovanja družbe GEN niso preseгла amortizacije.

OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA (POJASNILO 2)

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
NABAVNA VREDNOST					
Stanje 31. 12. 2020	485.788	8.389.934	5.122.462	12.822.061	26.820.245
Pridobitve	0	65	255.343	794.482	1.049.890
Odtujitve, knjigov. izločanje	0	-93.710	-289.854	0	-383.564
Stanje 31. 12. 2021	485.788	8.296.289	5.087.951	13.616.543	27.486.571
POPRAVEK VREDNOSTI					
Stanje 31. 12. 2020	0	3.288.810	4.495.354	0	7.784.164
Amortizacija	0	351.154	179.977	0	531.131
Odtujitve, knjigov. izločanje	0	-42.086	-289.854	0	-331.940
Stanje 31. 12. 2021	0	3.597.878	4.385.477	0	7.983.355
NEODPISANA VREDNOST					
Stanje 31. 12. 2020	485.788	5.101.124	627.108	12.822.061	19.036.081
Stanje 31. 12. 2021	485.788	4.698.411	702.474	13.616.543	19.503.216
NABAVNA VREDNOST					
Stanje 31. 12. 2019	485.788	8.341.232	4.993.519	12.318.047	26.138.586
Pridobitve	0	48.702	193.708	527.641	770.051
Prerazporeditev	0	0	23.627	-23.627	0
Odtujitve, knjigov. izločanje	0	0	-88.392	0	-88.392
Stanje 31. 12. 2020	485.788	8.389.934	5.122.462	12.822.061	26.820.245
POPRAVEK VREDNOSTI					
Stanje 31. 12. 2019	0	2.938.401	4.401.130	0	7.339.531
Amortizacija	0	350.409	176.329	0	526.738
Odtujitve, knjigov. izločanje	0	0	-82.105	0	-82.105
Stanje 31. 12. 2020	0	3.288.810	4.495.354	0	7.784.164
NEODPISANA VREDNOST					
Stanje 31. 12. 2019	485.788	5.402.831	592.389	12.318.047	18.799.055
Stanje 31. 12. 2020	485.788	5.101.124	627.108	12.822.061	19.036.081

Opredmetena osnovna sredstva družbe predstavljajo pridobljena zemljišča, zgradbe kot poslovne prostore, v katerih družba GEN deluje in so v njeni lasti, ter oprema, ki se nanaša izključno na opremo, potrebno za delovanje družbe.

Večji delež opredmetenih osnovnih sredstev predstavljajo sredstva v pridobivanju:

- nadomestne gradnje za projekt širitve zmogljivosti JEK v višini 6.678.267 EUR (enako na zadnji dan primerljivega preteklega obdobja),

- stroški raziskav in študij za namene investicije JEK2 v višini 6.923.884 EUR (na zadnji dan primerljivega preteklega obdobja 6.136.229 EUR).

Vrednost zgradb v največji meri predstavlja Informacijsko središče GEN, katerega knjigovodska vrednost na zadnji dan obračunskega obdobja znaša 4.697.047 EUR (na zadnji dan primerljivega preteklega obdobja 5.045.797 EUR).



Že v letu 2015 je družba GEN skladno s sklepom posloводства in sprejetjem Odloka o strategiji upravljanja kapitalskih naložb države, v katerem je opredeljena vloga družbe GEN kot nosilke aktivnosti v povezavi z investicijo JEK2, stroške študij in raziskav

zunanjih izvajalcev za investicijo JEK2 pričela priznavati med sredstvi.

Pridobljena osnovna sredstva družbe GEN na zadnji dan obračunskega obdobja niso zastavljena in družba GEN iz tega naslova nima finančnih obvez.

DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE (POJASNILO 3)

Dolgoročne finančne naložbe v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Odvisne družbe	290.642.389	290.142.388
SEL	137.680.172	137.680.172
TEB	28.909.824	28.909.824
HESS	89.959.276	89.959.276
GEN-I	10.585.639	10.585.639
GEN-EL	23.507.478	23.007.477
Pridružene družbe	197.707.413	194.957.413
NEK	197.697.413	194.947.413
SRESA	10.000	10.000
Druge delnice in deleži	319.266	319.266
ZEL-EN	124.101	124.101
PRVA GROUP	195.165	195.165
Dolgoročna posojila drugim	6.611.111	3.500.000
Dolgoročna posojila družbam v skupini	6.611.111	0
Dani bančni depoziti	0	3.500.000
Skupaj	495.280.179	488.919.067

Dolgoročne finančne naložbe v pretežnem delu predstavljajo naložbe v odvisne družbe, v katerih ima družba GEN neposredno ali posredno večinski delež, in v pridružene družbe. Skupna vrednost

tovrstnih naložb na zadnji dan poročevalskega obdobja znaša 488.349.802 EUR (na zadnji dan primerljivega preteklega obdobja 485.099.801 EUR).

Gibanje dolgoročnih finančnih naložb v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Začetno stanje	488.919.067	468.232.467
Naknadno vplačilo kapitalskih rezerv v pridruženo družbo NEK po skupščinskem sklepu	2.750.000	18.175.000
Dolgoročni bančni depozit	-3.500.000	3.500.000
Dolgoročna posojila družbam v skupini	6.611.111	0
Povečanje naložbe za delež GEN-EL na podlagi opcijske pogodbe	500.001	0
Odprava naložbe za delež GEN-EL po določbi opcijske pogodbe	0	-1.183.565
Prenos naložbe PRVA GROUP iz kratkoročnih na dolgoročne finančne naložbe	0	195.165
Končno stanje	495.280.179	488.919.067

Odvisne in pridružene družbe	Neposredno lastništvo na dan 31. 12. 2021	Posredno lastništvo na dan 31. 12. 2021	Vrednost kapitala na dan 31. 12. 2021 v EUR	Čisti poslovni izid 2021 v EUR
Odvisne družbe zaradi večinskega deleža				
SEL	100,00 %	-	158.708.623	249.847
TEB	100,00 %	-	74.391.139	5.232.106
HESS	33,50 %	51,00 %	289.752.033	2.381.695
GEN-EL	50,00 %	100,00 %	47.047.585	1.937.585
Odvisne družbe zaradi prevladujočega vpliva iz drugih razlogov				
GEN-I	50,00 %	50,00 %	172.994.481	73.510.507
Pridružene družbe				
NEK	50,00 %	-	481.585.536	0
SRESA	10,00 %	40,00 %	49.927	-2.202

ODVISNE DRUŽBE:

Družba GEN dokazuje prevladujoč vpliv nad družbo GEN-I na podlagi Družbene pogodbe družbe GEN-I, veljavne z dnem 14. 12. 2016, Krovne pogodbe o nakupu in prodaji električne energije z dne 14. 12. 2016, pripadajočega Aneksa 6 h krovni pogodbi o nakupu in prodaji električne energije z dne 9. 11. 2020 ter na podlagi izjave posloводства o Ocenit obvladovanja družbe GEN-I.

Družba GEN dokazuje prevladujoč vpliv nad družbo GEN-EL na podlagi izvedbe opcijskih pogodb, ki so družbi GEN in družbi GEN-I omogočile pridobitve deležev družbe GEN-EL. Družba GEN je že pripoznani delež po opcijski pogodbi za pridobitev 25-odstotnega deleža dokončno pridobila z izvedbo opcijske pogodbe s plačilom kupnine dne 28. 6. 2021 in vpisom v sodni register dne 30. 12. 2021. Ker je družba GEN-I odvisna družba družbe GEN tudi skladno s 4. odstavkom 528. člena ZGD-1 velja, da ima družba GEN 100-odstotni lastniški delež v družbi GEN-EL. (Razkritja tudi v drugem odstavku poglavja Dogodki po poročevalskem obdobju družbe GEN.)

Družba GEN ima ob neposrednem 33,5-odstotnem deležu lastniškega kapitala družbe HESS tudi 17,5-odstotni posredni delež prek odvisnih družb SEL v višini 14,7 % in TEB 2,8 %. Zaradi posredno prevladujočega vpliva se družba HESS uvršča med odvisne družbe.

V povezavi s kapitalskim deležem v družbi HESS:

- ima družba HSE kadarkoli med 1. 6. 2023 in 31. 12. 2023 ob določenih pogojih pravico kupiti deleža v družbi HESS v višini 35,6 %, in sicer 14,7 % od družbe SEL in 20,9 % od družbe GEN. HSE mora odkupno pravico uveljavljati od obeh družbenikov GEN in SEL hkrati;
- ima družba GEN v primeru večmesečnega nenačrtovanega izpada NEK ob določenih pogojih pravico prodati do 20,9-odstotni poslovni delež v družbi HESS, HSE pa ga je dolžan kupiti, kadarkoli do 31. 12. 2023.

PRIDRUŽENE DRUŽBE:

Družba SRESA je zaradi dodatnega 30-odstotnega posrednega deleža odvisne družbe SEL uvrščena med pridružene družbe.

Družba GEN je naložbo v 50-odstotni delež kapitala družbe NEK po spremembi SRS 2006 pričela obravnavati kot naložbo v pridruženo družbo. Enaka obravnava je ostala tudi po spremembi SRS 2016. V letu 2021 so bila skladno s skupščinskim sklepom izvedena naknadna vplačila kapitalskih rezerv v pridruženo družbo NEK v skupni višini 2.750.000 EUR (v preteklem letu 18.175.000 EUR), s tem so se obveznosti naknadnih vplačil družbi NEK skladno s skupščinskim sklepom zaključile.

**TERJATVE ZA ODLOŽENE DAVKE (POJASNILO 4)**

Gibanje terjatev za odložene davke v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Začetno stanje	6.768.169	6.411.494
Odprava in črpanje rezervacij	-593	-38.162
Povečanje iz naslova oblikovanja rezervacij	517.649	394.773
Ostalo	0	64
Končno stanje	7.285.225	6.768.169

Večji del terjatev za odložene davke izhaja iz oblikovanja rezervacij iz naslova kočljivih pogodb za namene pokrivanja obveznosti do NEK v primeru nenačrtovanega zmanjšanja proizvodnje NEK. Na zadnji dan poročevalskega obdobja znašajo 7.178.121 EUR (na zadnji dan primerljivega preteklega obdobja 6.663.596 EUR).

Glede na preteklo leto so se terjatve za odložene davke povišale, kar je v večji meri posledica potrebe po dodatnem oblikovanju rezervacij iz naslova kočljivih pogodb.

KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE (POJASNILO 5)

Družba je ob koncu leta 2021 izkazovala kratkoročne finančne naložbe v višini 41.692.091 EUR, ob koncu leta 2020 pa v višini 50.716.078 EUR. Kratkoročne finančne naložbe konec poročevalskega obdobja predstavljajo naložbe v obliki depozitov pri bankah v višini 40.902.859 EUR (ob koncu leta 2020 v višini 50.716.078 EUR) ter kratkoročni del naložbe v posojilo, dano družbi TEB v letu 2021.

Osnova za pripoznanje naložb v posojila v obliki depozitov pri bankah so sklenjene pogodbe s finančnimi inštitucijami v Sloveniji. Dosežene obrestne mere za vezavo sredstev v obliki depozitov pri bankah so izjemno nizke, tudi negativne, družba pa se finančnemu tveganju negativnih obrestnih mer, ki jih ponujajo banke, izogiba s strategijo razpršenega naložbenja in vezavo z daljšo ročnostjo.

KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE (POJASNILO 6)

Kratkoročne poslovne terjatve v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	31.349.898	23.253.140
Kratkoročne terjatve do GEN-I	28.139.529	19.082.749
Kratkoročni predujmi do TEB	2.765.740	3.457.175
Kratkoročne terjatve do SEL	340.812	587.454
Kratkoročne terjatve do TEB	102.600	124.545
Kratkoročne terjatve do GEN-EL	1.217	1.217
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih kupcev	3.105.857	5.834.349
Kratkoročne poslovne terjatve za prodano električno energijo drugim	3.091.408	5.757.356
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	14.449	76.993
Kratkoročne poslovne terjatve do državnih institucij	7.736.736	2.801.111
Kratkoročne terjatve za DDV	3.581.293	2.789.175
Druge kratkoročne terjatve do državnih institucij	4.155.443	11.936
Ostale kratkoročne poslovne terjatve	146.277	121.652
Kratkoročni predujmi	132.963	111.454
Dane kratkoročne varščine	10.000	10.000
Ostale kratkoročne terjatve	3.314	198
Skupaj	42.338.768	32.010.252

Na presečni datum 31. 12. 2020 je bil izveden popravek, ki se nanaša na vključevanja kratkoročnega predujma do družbe TEB, ki znaša 3.457.175 EUR, saj je bil ta po stanju na dan 31. 12. 2020 napačno prikazan med kratkoročnimi poslovnimi terjatvami do drugih. Ker kratkoročni predujem do družbe TEB sodi med kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini, je bil primerljivo na dan 31. 12. 2020 v zgoraj navedeni višini leta 2020 izveden popravek in tako pripoznan tudi na dan 31. 12. 2021 v višini 2.765.740 EUR.

Kratkoročne terjatve do kupcev v pretežni meri predstavljajo terjatve do kupcev na osnovi prodane električne energije.

Plačilni roki terjatev do kupcev so večinoma 30 dni od zadnjega dne obračunskega obdobja, terjatve so pretežno zavarovane z bianko menicami in menično izjavo ali garancijo.

Družba nima zapadlih neporavnanih terjatev do kupcev.

Za zapadle terjatve, ki bi jih družba prerazporedila na dvomljive in sporne, se oblikuje popravek vrednosti za vsako posamično terjatev.

Druge kratkoročne terjatve do državnih institucij se v višini 4.129.418 EUR nanašajo na terjatve za vračilo akontacij davka od dohodka pravnih oseb, ki so bile plačane za leto 2021, obračun davčne obveznosti dohodka od pravnih oseb pa je za naveden znesek nižji.

DENARNA SREDSTVA (POJASNILO 7)

Denarna sredstva na zadnji dan poročevalskega obdobja znašajo 35.330.278 EUR, na zadnji dan obdobja 2020 so znašala 36.698.399 EUR. Predstavljajo denarna sredstva na transakcijskih računih pri bankah Nova KBM, NLB, SKB in UniCredit Banki ter sredstva na depozitnem računu na odpoklic.

Družba GEN na zadnji dan poročevalskega obdobja nima dogovorjene samodejne zadolžitve oziroma sklenjene pogodbe o limitu za dovoljeno negativno stanje.



AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (POJASNILO 8)

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve v EUR	31. 12. 2021	Oblikovanje	Črpanje	31. 12. 2020
Kratkoročno odloženi stroški	80.555	138.158	153.909	96.306
Kratkoročno nezaračunani prihodki	1.758	9.752	10.056	2.062
Skupaj	82.313	147.910	163.965	98.368

Aktivne časovne razmejitve se pretežno nanašajo na vnaprej zaračunane in posledično odložene stroške, ki še ne bremenijo dejavnosti. V letu 2021 so bila

zmanjšanja oz. črpanja aktivnih časovnih razmejitev kratkoročno odloženih stroškov v celoti prenesena na stroške.

POGOJNA SREDSTVA IN OBVEZNOSTI (POJASNILO 9)

Pogojna sredstva in obveznosti v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Prejete bančne garancije za zanesljivost plačil	960.458	6.815.330
Pogojna obveznost naknadnih vplačil	0	2.750.000
Dana izvršnica za zavarovanje kupnine iz opsijske pogodbe	0	11.784.815
Dane storitvene bančne garancije za dobro izvedbo del	650.000	1.150.000
Okvirne kratkoročne zadolžitve	53.330	47.673
Skupaj	1.663.788	22.547.818

KAPITAL (POJASNILO 10)

Struktura kapitala v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Osnovni kapital	250.000.000	250.000.000
Kapitalske rezerve	131.756.895	131.756.895
Vplačani presežek kapitala SEL	115.368.043	115.368.043
Vplačani presežek kapitala TEB	16.388.694	16.388.694
Splošni prevrednotovalni popravek kapitala	158	158
Rezerve iz dobička	136.745.379	113.386.501
Zakonske rezerve	2.605.980	2.605.980
Druge rezerve iz dobička	134.139.399	110.780.521
Rezerve, nastale zaradi vred. po poštenu vrednosti	-193.974	-264.855
Preneseni čisti poslovni izid	5.000.000	5.000.000
Čisti dobiček ali izguba	13.526.971	22.831.908
Celotni kapital	536.835.271	522.710.449

Celotni kapital družbe se je v letu 2021 povečal za 14.124.822 EUR (v letu 2020 za 35.979.771 EUR) kot posledica ustvarjenega čistega dobička tekočega leta v višini 27.053.941 EUR, izplačila udeležbe na dobičku lastniku družbe v višini 13.000.000 EUR in ostalih manjših sprememb rezerv zaradi prevrednotenja.

S sklepom lastnika je bil del dobička iz leta 2020 prenesen na druge rezerve iz dobička v letu 2021 v višini 9.831.908 EUR (iz leta 2019 v letu 2020 pa v višini 4.191.633 EUR). Po sklepu posloводства se je med druge rezerve prerazporedilo 13.526.970 EUR čistega poslovnega izida leta 2021 (v letu 2020 pa 22.831.908 EUR čistega poslovnega izida leta 2020).

PRIKAZ BILANČNEGA DOBIČKA (POJASNILO 11)

Bilančni dobiček v EUR	2021	2020
Začetno stanje bilančnega dobička	27.831.908	18.691.633
Izplačila udeležbe na dobičku	-13.000.000	-9.500.000
Čisti poslovni izid poslovnega leta – dobiček	27.053.941	45.663.816
Povečanje rezerv iz dobička po sklepu organov družbe	-23.358.878	-27.023.541
Končno stanje bilančnega dobička	18.526.971	27.831.908

Poslovodstvo in nadzorni svet družbe GEN predlagata ustanovitelju družbe razporeditev bilančnega dobička v višini 18.526.971 EUR na druge rezerve iz dobička zaradi zagotavljanja vira sredstev za namene ohranjanja varnega obratovanja obstoječih energetskega objekta ter vlaganja v razvoj in investicije v energetske družbe, kot so:

- razširitev proizvodnih zmogljivosti jedrske elektrarne Krško,
- naknadna vplačila kapitala v družbo HESS za izgradnjo HE Mokrice,

- plačilo nakupa kapitalskih deležev elektroenergetskih družb,
- vlaganja v informacijsko tehnologijo in ostala osnovna sredstva, ki so potrebna za nemoteno delovanje družbe,
- ostali nameni v letu 2022 in naslednjih letih v skladu s Poslovnim načrtom družbe in Skupine GEN za leto 2022 z napovedjo poslovanja za leti 2023 in 2024 in rebalansom le-tega.

REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (POJASNILO 12)

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve v EUR	31. 12. 2021	Črpanje	Oblikovanje	31. 12. 2020
Rezervacije iz kočljivih pogodb	75.559.167	0	5.416.334	70.142.833
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	1.122.894	-6.247	32.600	1.096.541
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	4.362	-636	4.731	267
Skupaj	76.686.423	-6.883	5.453.665	71.239.641

Rezervacije iz kočljivih pogodb se oblikujejo z namenom pokrivanja obveznosti do NEK v primeru nenačrtovanega zmanjšanja proizvodnje NEK na

podlagi Meddržavne pogodbe o NEK. Vse rezervacije so se dodatno oblikovale s povečanjem ustreznih stroškov.

KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI (POJASNILO 13)

Kratkoročne finančne obveznosti v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Kratkoročne finančne obveznosti do drugih	69.844	11.865.608
Kratkoročne finančne obveznosti iz opsijske pogodbe do drugih	69.844	11.865.608
Skupaj	69.844	11.865.608

Kratkoročne finančne obveznosti v celoti predstavljajo obveznosti iz naslova opsijskih pogodb, katerih pravica se je izkoristila v letu 2021. Predstavljene so tudi v pojasnilu 3. Dolgoročne finančne naložbe.

Višino finančne obveznosti iz naslova opsijskih pogodb predstavljajo obveznosti za natečene obresti po opsijski pogodbi v obravnavanem obdobju v višini 69.844 EUR.

**KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI (POJASNILO 14)**

Kratkoročne poslovne obveznosti v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Kratkoročne obveznosti do družb v skupini	11.916.936	8.186.177
Kratkoročne obveznosti do SEL	2.486.078	2.047.842
Kratkoročne obveznosti do GEN-I	1.471.052	3.023.474
Kratkoročne obveznosti do TEB	6.887.853	1.984.356
Kratkoročne obveznosti do HESS	1.071.953	1.130.505
Kratkoročne obveznosti do drugih dobaviteljev	10.116.034	11.097.213
Kratkoročne obveznosti do pridruženih družb	9.244.674	9.948.256
Kratkoročne obveznosti do domačih dobaviteljev	722.693	1.148.957
Kratkoročne obveznosti do tujih dobaviteljev	148.667	0
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	165.635	108.217
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	5.356.334	8.750.263
Obveznosti za obračun davka na dodano vrednost	2.804.383	1.551.922
Obveznost za akontacijo in obračun davka od dohodka pravnih oseb	871.998	5.621.536
Obveznosti za varstvo okolja	1.237.024	1.171.195
Ostale obveznosti	442.929	405.610
Skupaj	27.554.939	28.141.870

KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (POJASNILO 15)

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve v EUR	31. 12. 2021	Oblikovanje	Črpanje	31. 12. 2020
Vnaprej vračunani stroški oz. odhodki	221.881	282.461	245.749	185.169
Kratkoročno odloženi prihodki	590	298	523	815
DDV od danih predujmov	544.475	572.865	708.610	680.220
Skupaj	766.946	855.624	954.882	866.204

PRIHODKI (POJASNILO 16)

Prihodki v EUR	2021	2020
Poslovni prihodki	236.967.458	228.802.585
Finančni prihodki	2.554.417	2.546.126
Drugi prihodki	411	905
Skupaj	239.522.286	231.349.616

POSLOVNI PRIHODKI (POJASNILO 17)

Poslovni prihodki v EUR	2021	2020
Prihodki od prodaje na domačem trgu	236.644.281	227.447.041
Prihodki iz naslova poslovanja z družbami v skupini	201.147.053	171.828.942
Prihodki iz naslova poslovanja z drugimi družbami	35.497.228	55.618.099
Prihodki od prodaje na tujem trgu	184.111	208.303
Prihodki od prodaje na trgu EU	184.111	208.303
Drugi poslovni prihodki	139.066	1.147.241
Prihodki od odprave PČR	7.900	11.395
Prihodki od porabe rezervacij NEK	0	391.412
Drugi prihodki	131.166	744.434
Skupaj	236.967.458	228.802.585

Prihodki od prodaje na domačem trgu se v višini 236.468.525 EUR v letu 2021 nanašajo na prihodke iz naslova prodane električne energije in storitev,

neposredno povezanih z njimi (v letu 2020 v višini 227.271.346 EUR).

Drugi prihodki in državne pomoči v EUR	2021	2020
Vračilo plačanih obresti po opsijski pogodbi	0	695.897
Nerealizirana opsijska pogodba	57.316	0
Obratovalna podpora za električno energijo BORZEN	10.835	11.431
Državna refundacija ZZS	42.281	27.738
Državna podpora COVID-19 izolacija	11.762	6.022
Državna podpora COVID-19 krizni dodatek	0	304
Ostalo	8.972	3.042
Skupaj	131.166	744.434

**FINANČNI PRIHODKI (POJASNILO 18)**

Finančni prihodki v EUR	2021	2020
Finančni prihodki iz deležev	2.511.791	2.511.791
Finančni prihodki iz deležev v družbi GEN-I	2.000.000	2.000.000
Finančni prihodki iz deležev v družbi GEN-EL	500.000	500.000
Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	11.791	11.791
Finančni prihodki iz danih posojil	42.609	34.334
Finančni prihodki iz posojil, družbam v skupini	31.504	0
Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	11.105	34.334
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	17	1
Skupaj	2.554.417	2.546.126

ODHODKI (POJASNILO 19)

Odhodki v EUR	2021	2020
Poslovni odhodki	206.403.618	175.195.781
Finančni odhodki	140.863	204.015
Drugi odhodki	113.801	159.382
Skupaj	206.658.282	175.559.178

POSLOVNI ODHODKI (POJASNILO 20)

Poslovni odhodki v EUR	2021	2020
Nabavna vrednost prodanega blaga, stroški materiala	180.015.796	152.935.177
Stroški storitev	2.212.881	1.785.469
Stroški dela	4.886.901	4.481.368
Odpisi vrednosti	759.005	721.808
Drugi poslovni odhodki	18.529.035	15.271.959
Skupaj	206.403.618	175.195.781

Nabavna vrednost prodanega blaga se nanaša na odhodke iz naslova nakupa električne energije ter zakupa moči na podlagi pogodb o nakupu električne energije, sklenjenih pretežno z odvisnimi družbami ter na podlagi določil Meddržavne pogodbe o NEK in Družbene pogodbe NEK, po katerih se električna energija, dobavljena iz NEK, obračunava po načelu pokrivanja vseh stroškov NEK. Odhodki iz naslova poslovanja z družbami v skupini, ki nastajajo v okviru nabavne vrednosti prodanega blaga, skupaj znašajo

88.570.458 EUR (v letu 2020 so znašali 51.527.917 EUR), odhodki iz naslova poslovanja s pridruženimi družbami NEK pa znašajo 88.367.357 EUR (v letu 2020 so znašali 98.484.790 EUR).

Stroški storitev v EUR	2021	2020
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	703.164	453.566
Stroški najemnin, zakup domen	249.627	220.865
Stroški reprezentance, sponzorstva, reklame	343.709	386.713
Stroški nadzornega sveta	241.210	142.408
Povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom	57.931	20.111
Stroški vzdrževanja	308.631	358.420
Ostalo	308.609	203.386
Skupaj	2.212.881	1.785.469

Stroški intelektualnih in osebnih storitev v EUR	2021	2020
Stroški poslovnega svetovanja	383.269	198.499
Stroški strokovnih izobraževanj	63.995	35.937
Ostali stroški intelektualnih storitev	255.900	219.130
Skupaj	703.164	453.566

Stroški dela v EUR	2021	2020
Stroški plač	3.710.758	3.366.510
Stroški socialnih in pokojninskih zavarovanj	738.892	670.886
- prispevki socialnih zavarovanj	613.553	556.142
- dodatno pokojninsko zavarovanje	125.339	114.744
Drugi stroški dela	437.251	443.972
Skupaj	4.886.901	4.481.368

V družbi GEN je bilo v letu 2021 v povprečju zaposlenih 63,75 delavca iz opravljenih ur, prikaz zaposlenih

po stopnji izobrazbe pa je sestavni del poslovnega poročila.

Drugi poslovni odhodki v EUR	2021	2020
Stroški iz naslova oblikovanja rezervacij	5.416.333	3.797.412
Izdatki za varstvo okolja	13.004.741	11.316.852
Ostali stroški poslovanja	107.961	157.695
Skupaj	18.529.035	15.271.959

Izdatki za varstvo okolja v celoti predstavljajo plačane prispevke skladno z Zakonom o Skladu NEK in sklepom

Vlade RS, ki od avgusta 2020 dalje znaša 4,8 EUR/MWh proizvedene električne energije v NEK.



Stroški po funkcionalnih skupinah v EUR	2021	2020
Nabavna vrednost prodanega blaga	179.829.908	152.774.677
Stroški prodajanja z amortizacijo	2.714.828	2.433.178
Stroški splošnih dejavnosti z amortizacijo	23.858.882	19.987.926
Skupaj	206.403.618	175.195.781

Stroški splošnih dejavnosti so se povečali predvsem v povezavi s povečanjem prispevka za Sklad NEK in dodatnega oblikovanja rezervacij NEK.

DAVKI (POJASNILO 21)

Efektivna davčna stopnja	2021	2020
Poslovni izid pred obdavčitvijo v EUR	32.864.004	55.790.438
Davek iz dobička v EUR	-6.334.559	-10.463.977
Odloženi davki v EUR	524.496	337.355
Odloženi davki, ki ne vplivajo na poslovni izid, v EUR	-7.441	19.320
Veljavna davčna stopnja	19,00%	19,00%
Razmerje odhodka za davek glede na poslovni izid pred obdavčitvijo	19,28%	18,76%
Efektivna davčna stopnja	17,68%	18,15%

V skladu z Zakonom o davku od dohodkov pravnih oseb je družba zavezanec za obračun in plačilo davka od dohodkov pravnih oseb, ki je za obračunsko obdobje poslovnega leta 2021 znašal 19 %. Terjatve za odložene davke so bile oblikovane po stopnji 19 %.

IZKAZ DENARNIH TOKOV (POJASNILO 22)

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi, različici II. Podatki za posredno metodo se pridobijo z dopolnjevanjem postavk v poslovnih prihodkih in poslovnih odhodkih ter finančnih prihodkih iz poslovnih terjatev in finančnih odhodkih iz poslovnih obveznosti brez prevrednotovalnih prihodkov in odhodkov, povezanih z investiranjem in financiranjem

iz izkaza poslovnega izida in bilance stanja ter iz poslovnih knjig družbe.

Postavke prejemkov in izdatkov iz izkaza denarnih tokov za leto 2021 sestavljajo:

- denarni tokovi pri poslovanju, ki vključujejo poslovne prihodke in poslovne odhodke, davek iz dobička in druge davke, korigirane s spremembami čistih obratnih sredstev poslovnih postavk bilance stanja;
- denarni tokovi pri investiranju in financiranju, ki so analitično predstavljeni v nadaljevanju:

Denarni tokovi pri investiranju v EUR	2021	2020
Prejemki pri investiranju:	57.204.523	81.356.175
od obresti kratkoročnih finančnih naložb - depozitov	24.323	38.534
od obresti kratkoročnih finančnih naložb v dolgove - danih posojil družbam v skupini	20.050	0
od udeležbe v dobičku družb v skupini	2.500.000	2.500.000
od dividend drugih družb	11.791	11.791
od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	59.470	5.850
od investiranja v kratkoročne finančne naložbe - depozite	54.200.000	78.800.000
od investiranja v finančne naložbe v obliki posojil danih družbam v skupini	388.889	0
Izdatki pri investiranju:	-64.752.148	-94.359.952
za pridobitev neopredmetenih sredstev	-116.022	-178.052
za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-980.848	-606.900
za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb - depozitov	-40.900.000	-71.900.000
za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb - depozitov	0	-3.500.000
za pridobitev finančne naložbe v kapitalske deleže odvisne družbe po opcijski pogodbi	-12.227.500	0
za naknadna vplačila kapitala pridružene družbe NEK	-2.750.000	-18.175.000
za pridobitev finančnih naložb - posojil danih družbam v skupini	-7.777.778	0
Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju	-7.547.625	-13.003.777

Denarni tokovi pri financiranju v EUR	2021	2020
Prejemki pri financiranju	0	219.551
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	0	219.551
Izdatki pri financiranju	-13.148.371	-9.719.551
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje po opcijski pogodbi	-148.371	-219.551
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-13.000.000	-9.500.000
Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju	-13.148.371	-9.500.000

Končno stanje denarnih sredstev v višini 35.330.278 EUR (v preteklem letu 36.698.399) vključuje

denarna sredstva na poslovnih računih ter sredstva na depozitnem računu na odpoklic.



SKUPNI ZNESEK PREJEMKOV V POSLOVNEM LETU ZA OPRAVLJANJE NALOG V DRUŽBI

Prejemki za opravljanje nalog v letu 2021 v neto znesku (brez regresa in povračil stroškov) v EUR	2021
Prejemki posloводства	193.929

Prejemki za opravljanje nalog v letu 2021 v neto znesku (brez povračil stroškov) v EUR	2021
Člani nadzornega sveta in komisij nadzornega sveta	151.039

Prejemki članov NS GEN in članov komisij NS GEN za l. 2021 v EUR		Plačilo za opravljanje funkcije - bruto (1)	Sejnine NS in komisij - bruto (2)	Skupaj - bruto (1) + (2)	Stroški
Cvetko Sršen	predsednik NS predsednik KK	19.500 0	4.070 1.760	23.570 1.760	121 232
Mateja Čuk Orel	namestnica predsednika NS članica KK	14.300 3.250	4.070 1.980	18.370 5.230	583 367
Ksenija Flegar	članica NS članica RK članica KK	13.000 3.250 3.250	3.795 1.100 1.760	16.795 4.350 5.010	518 147 231
Jure Soklič	član NS predsednik RK	13.000 4.875	3.795 1.100	16.795 5.975	640 240
Aleksander Kavčič	član NS član RK	13.000 3.250	4.070 1.100	17.070 4.350	694 184
Marko Čepin	član NS član KK	8.667 2.167	2.420 1.980	11.087 4.147	311 329
Patricija Čular	članica NS članica KK	4.333 629	1.650 0	5.983 629	128 0
Marjanca Molan Zalokar	članica NS	13.000	4.070	17.070	89
Samo Fürst	član NS član RK	13.000 3.250	4.070 1.100	17.070 4.350	91 0
Rene Jeromel	član NS	13.000	4.070	17.070	165
Katja Simončič Stropnik	članica KK	3.250	1.980	5.230	232
Alojz Dimič	član RK	4.875	1.100	5.975	59
Skupaj		156.845	51.040	207.885	5.359

POSLE Z REVIZIJSKO DRUŽBO

Pogodbena vrednost storitev revidiranja za revizijo računovodskih izkazov in letnega poročila za poslovno leto 2021 znaša 29.000 EUR (enako za leto 2020). Stroški, nastali v povezavi z revizijskimi storitvami v letu 2021, prav tako znašajo 29.000 EUR in predstavljajo stroške storitev revizijske družbe Deloitte za izvedbo zaključne revizije letnih računovodskih izkazov preteklega obdobja in predrevizije obravnavanega obdobja. Revizijska družba Deloitte v letu 2021 ni izvajala drugih revizijskih in nerezivizijskih storitev.

OBVLADOVANJE FINANČNIH TVEGANJ

Družba GEN v okviru finančnih tveganj identificira likvidnostno, kreditno, obrestno in valutno tveganje.

Za namene obvladovanja **likvidnostnega tveganja** se v družbi uvaja načelo, da so plačilni roki nakupov in prodaj enakih vsebinskih sklopov usklajeni oz. so plačilni roki pri nakupih daljši od plačilnih rokov pri prodajah. Likvidnostna tveganja družba obvladuje z dobro določenimi pogodbenimi določili, rednim natančnim načrtovanjem denarnega toka na dnevni, mesečni in letni ravni, preverjanjem pogodbenih partnerjev in njihove plačilne sposobnosti, skrbnim in varnim plasmajem prostih denarnih sredstev ter najemanjem kratkoročnih kreditov za zagotavljanje tekoče likvidnosti, kadar je to potrebno.

V primeru plačila nenačrtovanih obveznosti ima družba del denarnih sredstev vezanih kot nočne depozite in depozite na odpoklic, del sredstev pa na tekočih bančnih računih. Ta sredstva bi se lahko namenila tudi uporabi družbam v skupini, če bi imele težave pri pridobivanju likvidnostnih sredstev na trgu.

Družba je v letu 2021 zaradi izjemno nizkih ponujenih obrestnih mer bank za namene naložbenja v depozite in celo zaračunavanja ležarin nad dogovorjenim limitom za sredstva, razpoložljiva na transakcijskem računu, izpostavljenost tem tveganjem obvladovala z uporabo strategije naložbenja, ki razpoložljiva sredstva še vedno razprši med najugodnejše ponudnike na področju deponiranja prostih denarnih sredstev, in izvajala vezave z daljšo ročnostjo.

Likvidnostno tveganje je zaradi vzpostavljenih načel, postopkov in pravil upravljanja s sredstvi, ki se prilagajajo različnim trendom na bančnih trgih, zmerno.

Kreditna tveganja družba obvladuje s temeljitim preverjanjem bonitete poslovanja obstoječih in potencialnih bodočih poslovnih partnerjev, bank, njihovih likvidnostnih sposobnosti z jasno opredeljenim postopkom izterjave terjatev, sistemom opominjanja, sklepanjem pogodb z ustreznimi zavarovanji (menice, bančne garancije).

Stopnja ocenjenega tveganja je odvisna predvsem od poslovnih rezultatov partnerja, zlasti od stopnje zadolženosti, kratkoročne likvidnosti, kazalnikov solventnosti in kazalnikov donosnosti. Velik pomen dajemo pridobivanju aktualnih informacij s trga, saj se lahko ob različnih tržnih in regulatornih spremembah status posameznega partnerja hitro spremeni.

Tveganje obrestne mere je razmeroma majhno, saj je načrtovana zadolženost družbe nizka in kratkoročna. Ob najemanju novih kreditov pa se bodo ta tveganja lahko upravljala z izvedenimi finančnimi instrumenti.

Valutno tveganje je razmeroma majhno, saj se poslovanje družbe v tuji valuti pojavlja le redko.

Družba ocenjuje, da so bila finančna tveganja v letu 2021 uspešno obvladovana.

DOGODKI PO POROČEVALSKEM OBDOBJU DRUŽBE GEN

V družbi GEN ocenjujemo, da po datumu poročevalskega obdobja do izdelave tega letnega poročila ni bilo poslovnih dogodkov, ki bi pomembno vplivali na računovodske izkaze družbe za leto 2021.

Družba GEN v tretjem odstavku Pojasnila 3 k Računovodskim izkazom družbe GEN predstavlja naložbo v deleže družbe GEN-EL, pri kateri se je po izvedbi opcijske pogodbe dne 30. 12. 2021 v sodnem registru izvršil vpis na osnovi Sklepa registrskega sodišča o vpisu spremembe imetništva 25-odstotnega deleža v družbi GEN-EL, in sicer se je sprememba nanašala na vpis imetništva iz družbenika ELEKTRO LJUBLJANA na družbenika GEN. Zoper Sklepa registrskega sodišča o vpisu sta bili v mesecu januarju 2022 vloženi dve pritožbi, ki jima je Višje



POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA ZA DRUŽBO GEN

sodišče ugodilo in izdalo Sklep višjega sodišča, v katerem navaja, da je vpis v sodni register po predlogu predlagatelja v tem konkretnem primeru odvisen od odločitve o dejstvih, ki so med udeleženci sporna in da takega predhodnega vprašanja ne more reševati registrsko sodišče. Registrsko sodišče je 30. 12. 2021 vpisano spremembo imetništva 25-odstotnega deleža GEN-EL razveljavilo dne 13. 5. 2022 in kot imetnika deleža zopet vpisalo družbo ELEKTRO LJUBLJANA, za kar je družba GEN vložila pritožbo zoper ponovni vpis ELEKTRO LJUBLJANA v sodni register. V zvezi z zgoraj omenjenimi spornimi dejstvi že teče pravi postopek pred Okrajnim sodiščem v Ljubljani, za katerega je bila na osnovi Ocene možnosti neugodnega razpleta s strani odvetnikov podana ocena poslovanja družbe GEN, da je verjetnost neugodnega razpleta za GEN manj verjetna.

Zaradi negotovih razmer na trgu električne energije, ki jih povzročajo porast cen, ter posledičnega tveganja, povezanega z nakupom nadomestne energije tako v primeru načrtovanih kot tudi nenačrtovanih zmanjšanj proizvodnje proizvodnih enot Skupine GEN, bi bila lahko likvidna vzdržnost v posameznih obdobjih vprašljiva. Za namene obvladovanja takšnih likvidnostnih tveganj v letu 2022 je družba GEN v mesecu januarju 2022 pričela s postopki pridobitve kratkoročnega revolving kredita v višini do 50.000.000 EUR, s čimer se je strinjal tudi NS GEN, ki je na svoji 14. redni seji dne 23. 2. 2022 in 2. 3. 2022 h kratkoročni okvirni zadolžitvi podal tudi soglasje.

Vlada RS je sprejela sklep, da se s 1. 1. 2022 prispevek in vplačilo v Sklad NEK iz 0,48 centa za vsako prevzeto kWh električne energije, proizvedene v Nuklearni elektrarni Krško, poveča na 1,2 centa.

Na 14. redni seji NS GEN dne 23. 2. 2022 in 2. 3. 2022 je nadzorni svet s funkcije generalnega direktorja odpoklical Martina Novšaka in začasno imenoval generalno direktorico mag. Gordano Radanovič.

Za družbo GEN je z dnem vpisa v sodni register 27. 1. 2022 pričel veljati novi Akt o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo GEN energija d.o.o. z dne 19. 1. 2022, ki ne vpliva pomembno na računovodske izkaze družbe GEN.

Konec meseca februarja 2022 so se zaostrole geopolitične razmere med Rusijo in Ukrajino, omejevalni ukrepi v povezavi s tem so za nekaj časa

ustavili poslovanje slovenske Sberbanke, s katero družba GEN sodeluje na področju naložbenja v obliki depozitov. Naknadna sprememba lastništva slovenske Sberbanke je odpravila tveganja v povezavi z razpoložljivostjo naloženih sredstev.

Vojna v Ukrajini in s tem povezane sankcije proti Ruski federaciji lahko vplivajo na evropska gospodarstva in globalno. Družba GEN nima pomembne neposredne izpostavljenosti do Ukrajine, Rusije ali Belorusije, vendar pa lahko vpliv na splošno gospodarsko situacijo zahteva popravke nekaterih predpostavk in ocen. To bi lahko privedlo do pomembnih prilagoditev knjigovodske vrednosti nekaterih sredstev in obveznosti v naslednjem poslovnem letu. Na tej stopnji poslovanje ne more zanesljivo oceniti vpliva, saj se dogodki spreminjajo iz dneva v dan. Dolgoročni učinek lahko vpliva tudi na obseg trgovanja, denarne tokove ter s tem povezano likvidnost in dobičkonosnost. Kljub temu družba na datum teh računovodskih izkazov še naprej izpolnjuje svoje obveznosti ob zapadlosti in zato še naprej pripravlja računovodske izkaze na osnovi predpostavke o delujočem podjetju.

Ob pojavu ogroženosti prebivalcev Slovenije zaradi virusne bolezni COVID-19, družba GEN še naprej zaposlenim priporoča izvajanje preventivnih ukrepov preprečevanja okužb s COVID-19, omejuje službena potovanja ter še naprej omogoča izvajanje dela na daljavo za vse zaposlene, razen izjem. Družba GEN je prilagodila izvajanje delovnih procesov tako, da so zagotavljali varno in zanesljivo obratovanje vseh proizvodnih objektov skupine, da so v tem času vse do tekočega datuma delovali nemoteno. Zaradi naložb prostih denarnih sredstev v obliki kratkoročnih depozitov ter zaradi upočasnitve načrtovanih investicij, družba razpolaga z likvidnimi sredstvi v obsegu, ki ji omogoča nemoteno finančno poslovanje v krajših izrednih razmerah.

Poslovanje družbe je dne 3. 6. 2022 odobrilo računovodske izkaze družbe GEN in letno poročilo za poslovno leto, ki se je zaključilo 31. 12. 2021.

Deloitte.

Deloitte revizija d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: +386 (0) 1 3072 800
Faks: +386 (0) 1 3072 900
www.deloitte.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA lastnikom družbe GEN energija d.o.o.

Poročilo o reviziji računovodskih izkazov

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze družbe GEN energija d.o.o. (v nadaljevanju 'družba'), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2021, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila k računovodskim izkazom, vključujoč povzetek bistvenih računovodskih usmeritev.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe na dan 31. decembra 2021 ter njeno finančno uspešnost in denarne tokove za tedaj končano leto skladu z določbami Pogodbe med Vlado Republike Slovenije in Vlado Republike Hrvaške o ureditvi statusnih in drugih pravnih razmerij, povezanih z vlaganjem v Nuklearno elektrarno Krško, njenim izkoriščanjem in razgradnjo (v nadaljevanju Meddržavna pogodba) in Slovenskimi računovodskimi standardi v delih, ki jih eksplicitno ne ureja Meddržavna pogodba.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (Uredba). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične obveznosti v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so bile po naši strokovni presoji najbolj bistvene pri reviziji računovodskih izkazov za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2021. Te zadeve so bile obravnavane v okviru naše revizije računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.



Ime Deloitte se nanaša na združenje Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) in mrežo njegovih družb članic ter njihovih povezanih družb (skupaj: organizacija Deloitte). DTTL (imenovan tudi Deloitte Global) in vsaka od njegovih družb članic ter povezanih družb so ločene in samostojne pravne osebe in druga drugi ne morejo nalagati obveznosti do tretjih oseb. DTTL in vsaka od njegovih družb članic ter povezanih družb je odgovorna izključno za svoja dejanja in opustitve dejanj ter ne odgovarja za dejanja in opustitve drugih. DTTL sam po sebi ne opravlja storitev za stranke. Podrobnejše informacije najdete tukaj: www.deloitte.com/si/about

Deloitte je vodilni globalni ponudnik storitev revizije in dajanja zagotovil, davčnega, poslovnega in finančnega svetovanja, svetovanja na področju tveganj in sorodnih storitev. Deloitte opravlja storitve za štiri od petih najvišje uvrščenih gospodarskih družb na lestvici Fortune Global 500® in prek globalne mreže družb članic (skupaj imenovanih organizacija Deloitte) zagotavlja storitve v več kot 150 državah ter ozemljih. Več kot 312.000 Deloitteovih strokovnjakov dosega rezultate, ki štejejo, najdete na povezavi www.deloitte.com

V Sloveniji storitve zagotavlja Deloitte revizija d.o.o. in Deloitte svetovanje d.o.o. (pod skupnim imenom Deloitte Slovenija), članici Deloitte Central Europe Holdings Limited. Deloitte Slovenija sodi med vodilne družbe za strokovne storitve v Sloveniji in opravlja storitve revizije in dajanja zagotovil, davčnega, poslovnega in finančnega svetovanja, svetovanja na področju tveganj in sorodne storitve, ki jih zagotavlja več kot 160 domačih in tujih strokovnjakov.

Deloitte revizija d.o.o. - Družba vpisana pri Okrožnem sodišču v Ljubljani - Matična številka: 1647105 - ID št. za DDV: S162560085 - Osnovni kapital: 74.214,30 EUR.

© 2022. Za več informacij se obrnite na Deloitte Slovenija.



Pripoznavanje prihodkov v računovodskih izkazih

Ključna revizijska zadeva	Kako smo zadevo obravnavali pri reviziji
<p>Čisti prihodki od prodaje v letu, končanem 31. decembra 2021, so znašali 236.828 tisoč EUR.</p> <p>Kot je pojasnjeno v poglavju <i>Pomembne računovodske usmeritve družbe GEN - Prihodki</i> družba pripozna prihodek od prodaje, ko izpolni (ali izpolnjuje) izvršitveno obvezo. Izvršitveno obvezo družba izpolni (ali izpolnjuje) s prenosom pogodbeno dogovorjenega blaga ali storitve kupcu. Čisti prihodki od prodaje se pripoznajo v znesku, ki odraža transakcijsko ceno, ki se razporedi na samostojno izvršitveno obvezo.</p> <p>Čisti prihodki od prodaje so eden pomembnih pokazateljev uspešnosti poslovanja družbe. Zaradi pomembnosti postavke v računovodskih izkazih, ter tveganja v zvezi z ustreznostjo evidentiranja prihodkov, smo to področje opredelili kot ključno revizijsko zadevo.</p>	<p>V okviru izvajanja revizijskih postopkov smo ocenili ustreznost računovodskih usmeritev družbe v zvezi s pripoznanjem čistih prihodkov iz prodaje in njihovo skladnost z računovodskim okvirom ter izvedli naslednje revizijske postopke:</p> <ul style="list-style-type: none"> - preverili smo zasnovo in implementacijo notranjih kontrol v zvezi s pripoznanjem čistih prihodkov iz prodaje z vidika ustreznosti njihovega evidentiranja; - preverili smo učinkovitost delovanja identificiranih notranjih kontrol, za katere smo ocenili, da so z vidika revizije pomembne; - na podlagi izbranega vzorca smo detajlno preverili ustreznost evidentiranja pripoznanih prihodkov; - 88% pripoznanih prihodkov smo uskladili z neodvisnimi potrditvami, prejetih s strani največjih kupcev. <p>Pregledali smo tudi informacije v računovodskih izkazih, da bi ocenili, ali so razkritja v zvezi s čistimi prihodki iz prodaje, ustrezna.</p>

Poudarjanje zadev

Opozarjamo na pojasnilo *Dogodki po poročevalskem obdobju* v računovodskih izkazih, ki opisuje oceno posloводства glede dejanskega ali potencialnega vpliva učinkov vojaškega konflikta med Ukrajino in Rusijo na družbo ter pojasnilo, ki se nanaša na izvršitev nakupne opcije za deleže v družbi GEN-EL d.o.o.. Naše mnenje v zvezi z omenjenima zadevama ni prilagojeno.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno posloводство. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z našo revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na



podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornosti posloводства in pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu z Meddržavno pogodbo in Slovenskimi računovodskimi standardi v delih, ki jih eksplicitno ne ureja Meddržavna pogodba in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlage za računovodenje, razen če namerava posloводство družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje ali nima druge realne možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov družbe in za potrditev revidiranega letnega poročila.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naša sta pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu s pravili revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim kontrolam.
- Pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe.
- Presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства.
- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna,

**Deloitte.**

prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja.

- Ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

S pristojnimi za upravljanje med drugim komuniciramo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah, vključno s pomembnimi pomanjkljivostmi v notranjih kontrolah, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Pristojnim za upravljanje smo prav tako predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi ukrepi, kjer potrebno.

Od vseh zadev, s katerimi smo seznanili pristojne za upravljanje, smo zadeve, ki so bile najpomembnejše pri reviziji računovodskih izkazov revidiranega obdobja, določili kot ključne revizijske zadeve. Omenjene zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakonska ali regulatorna določila prepovedujejo javno razkrivanje takšnih zadev.

Poročilo o drugih zakonskih in regulatornih zahtevah

Poročilo o zahtevah Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta (Uredba EU št. 537/2014)

Imenovanje revizorja in trajanje posla

Deloitte revizija d.o.o. je bila imenovana za zakonitega revizorja družbe na skupščini delničarjev dne 7. decembra 2020. Naše opravljanje posla v celoti in neprekinjeno traja 2 leti.

Potrdilo revizijski komisiji

Potrjujemo, da je naše revizijsko mnenje o računovodskih izkazih v tem poročilu skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji družbe z dne 8. junija 2022 v skladu s členom 11 Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta.

Opravljanje nerevizzijskih storitev

Izjavljamo, da nismo opravljali nobenih prepovedanih nerevizzijskih storitev iz člena 5(1) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta. Poleg obvezne revizije nismo za revidirano družbo opravljali nobenih drugih storitev, ki ne bi bile razkrite v letnem poročilu.

V imenu revizijske družbe Deloitte revizija d.o.o. je za opravljeno revizijo odgovorna Katarina Kadunc.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.
Dunajska 165
1000 Ljubljana

Deloitte.
DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3

Katarina Kadunc
Pooblaščenca revizorka
Ljubljana, 8.6.2022



RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE GEN

KONSOLIDIRAN IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

Konsolidiran izkaz finančnega položaja skupine v EUR	Pojasnila	31. 12. 2021	31. 12. 2020
SREDSTVA		1.397.958.813	1.223.555.380
Dolgoročna sredstva		797.197.310	781.616.905
Neopredmetena sredstva	1	58.650.107	51.316.011
Opredmetena osnovna sredstva	2	706.094.434	702.980.560
Naložbene nepremičnine	3	1.775.176	1.841.279
Pravica do uporabe najetih sredstev	4	2.940.681	2.320.483
Delnice in deleži v pridruženih družbah	5	20.327	21.207
Ostale dolgoročne finančne naložbe in posojila	6	9.075.074	8.937.909
Dolgoročne poslovne terjatve	7	16.439.952	11.660.661
Odložene terjatve za davek	8	2.112.081	2.275.949
Druga dolgoročna sredstva		89.478	262.846
Kratkoročna sredstva		600.761.503	441.938.475
Zaloge	9	47.285.986	47.639.243
Kratkoročne finančne naložbe	10	90.837.035	119.544.757
Kratkoročne poslovne terjatve	11	172.844.730	100.347.510
Kratkoročna sredstva iz pogodb	12	67.218.596	47.001.225
Tekoče terjatve za davek od dobička	13	4.678.912	163.330
Denarna sredstva in denarni ustrezniki	14	206.315.212	119.683.230
Druga kratkoročna sredstva	15	11.581.032	7.559.180

Konsolidiran izkaz finančnega položaja skupine v EUR	Pojasnila	31. 12. 2021	31. 12. 2020
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		1.397.958.813	1.223.555.380
Skupaj kapital	16	1.005.911.231	912.480.438
Kapital, pripisan lastnikom obvladujoče družbe		863.795.912	771.872.765
Vpoklicani kapital		250.000.000	250.000.000
Kapitalske rezerve		134.682.435	134.682.435
Zakonske rezerve		13.341.014	13.088.728
Druge rezerve iz dobička		171.629.033	141.582.144
Rezerve za pošteno vrednost		294.571	-808.520
Zadržani poslovni izid		295.052.583	234.324.901
Prevedbeni popravek kapitala		-1.203.724	-996.923
Kapital manjšinskih lastnikov		142.115.319	140.607.673
Skupaj obveznosti		392.047.582	311.074.942
Dolgoročne obveznosti		87.581.563	131.085.060
Rezervacije	17	12.945.553	12.620.462
Dolgoročne finančne obveznosti	18	63.841.600	106.962.252
Dolgoročne poslovne obveznosti	21	170.853	273.033
Dolgoročne obveznosti iz pogodb	22	82.754	199.272
Odložene obveznosti za davek	8	7.795.591	6.666.186
Dolgoročne obveznosti iz najema	19	1.805.873	1.473.875
Druge dolgoročne obveznosti	20	939.339	2.889.980
Kratkoročne obveznosti		304.466.019	179.989.882
Kratkoročne finančne obveznosti	18	82.627.253	55.306.739
Kratkoročne poslovne obveznosti	21	174.181.303	93.805.683
Kratkoročne obveznosti iz pogodb	22	12.237.023	7.372.827
Tekoče obveznosti za davek od dobička	13	14.770.921	8.052.356
Kratkoročne obveznosti iz najema	19	1.181.691	871.584
Druge kratkoročne obveznosti	23	19.467.828	14.580.693

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom Skupine GEN so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.



KONSOLIDIRAN IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

Konsolidiran izkaz poslovnega izida skupine v EUR	Pojasnila	2021	2020
Prihodki	25	3.366.670.265	2.159.914.240
Drugi poslovni prihodki	26	116.240.252	32.910.850
Stroški blaga, materiala in storitev	27	-3.188.096.467	-1.956.773.337
Stroški dela	27	-87.645.485	-65.054.973
Amortizacija	27	-41.769.259	-52.296.495
Izgube zaradi oslabitve	27	-2.956.819	-6.037.508
Drugi poslovni odhodki	28	-27.449.693	-26.471.171
Poslovni izid iz poslovanja		134.992.794	86.191.606
Finančni prihodki		656.993	734.570
Finančni odhodki	29	-5.070.898	-6.641.806
Celotni poslovni izid		130.578.889	80.284.370
Davki	31	-25.024.049	-16.095.286
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		105.554.840	64.189.084
Čisti poslovni izid lastnikov neobvladujočega deleža		1.196.328	1.142.950
Čisti poslovni izid lastnikov obvladujočega deleža		104.358.512	63.046.134

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom Skupine GEN so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa skupine v EUR	2021	2020
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	105.554.840	64.189.084
Drugi vseobsegajoči donosi, ki bodo pozneje razvrščeni v poslovni izid	953.406	-621.953
Spremembe rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti (po davku)	521.915	-253.283
Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov družb v tujini (vpliv spremembe deviznih tečajev)	-206.801	-258.048
Efektivni del dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje denarnih tokov (po davku)	638.292	-110.622
Drugi vseobsegajoči donosi, ki ne bodo pozneje razvrščeni v poslovni izid	207.920	-982.051
Aktuarske izgube in dobički programov z določenimi zasluški (po davku)	207.920	-982.051
Celotni vseobsegajoči donos (po davku)	106.716.166	62.585.080
Čisti poslovni izid lastnikov neobvladujočega deleža	1.196.328	1.142.950
Aktuarske izgube in dobički programov z določenimi zasluški lastnikov neobvladujočega deleža (po davku)	-1.446	5.935
Efektivni del dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje denarnih tokov lastnikov neobvladujočega deleža (po davku)	312.764	-54.204
Celotni vseobsegajoči donos lastnikov neobvladujočega deleža (po davku)	1.507.646	1.094.681
Celotni vseobsegajoči donos lastnikov obvladujočega deleža (po davku)	105.208.520	61.490.399

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom Skupine GEN so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

KONSOLIDIRAN IZKAZ DENARNEGA TOKA

	Pojasnila	2021	2020
DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
Postavke iz izkaza poslovnega izida	36	148.464.368	144.806.895
Poslovni prihodki in finančni prihodki iz poslovnih terjatev		3.481.009.688	2.192.838.605
Poslovni odhodki brez amortizacije in fin. odhodki iz posl. obveznosti		-3.334.657.419	-2.046.119.156
Plačan davek iz dobička		2.112.099	-1.912.554
Spremembe čistih obratnih sredstev posl. postavk bilance stanja	36	-6.329.419	4.834.138
Začetne manj končne poslovne terjatve		-57.489.358	55.962.270
Začetne manj končne aktivne kratkoročne časovne razmejitev		-7.410.480	2.546.985
Začetne manj končne odložene terjatve za davek		143.139	115.748
Začetne manj končne zaloge		353.113	4.645.392
Končni manj začetni poslovni dolgovi		43.827.617	-50.415.276
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitev in rezervacije		2.537.436	-8.778.441
Končne manj začetne odložene obveznosti za davek		11.709.114	757.460
Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju		142.134.949	149.641.033
DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU/NALOŽBENJU			
Prejemki pri investiranju/naložbenju	36	1.001.213.393	1.465.971.421
Prejemki iz deležev v dobičku drugih iz investiranja/naložbenja		236.188	523.060
Prejemki od dobljenih obresti iz investiranja/naložbenja		454.342	62.272
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev		151.970	240.328
Prejemki od odtujitve finančnih naložb		1.000.370.893	1.465.145.761
Izdatki pri investiranju/naložbenju	36	-1.049.947.507	-1.544.456.365
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev		-3.534.481	-6.377.315
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		-47.145.020	-52.465.704
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin		-50.000	0
Izdatki za pridobitev finančnih naložb		-999.218.006	-1.485.613.346
Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju/naložbenju		-48.734.114	-78.484.944
DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
Prejemki pri financiranju	36	50.000.000	80.336.692
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti		50.000.000	80.336.692
Izdatki pri financiranju	36	-56.768.853	-106.346.666
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje		-2.639.892	-1.969.724
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti iz najema, ki predstavljajo obresti		-31.912	-40.748
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti		-40.205.337	-93.869.910
Izdatki za odplačila fin. obveznosti iz najema, ki predstavljajo glavnico		-891.712	-966.284
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku		-13.000.000	-9.500.000
Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju		-6.768.853	-26.009.974
Končno stanje denarnih sredstev		206.315.212	119.683.230
Denarni izid v obdobju		86.631.982	45.146.115
Začetno stanje denarnih sredstev		119.683.230	74.537.115

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom Skupine GEN so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.



KONSOLIDIRAN IZKAZ SPREMEMB LASTNIŠKEGA KAPITALA

Izkaz spremembe lastniškega kapitala za I. 2021 v EUR	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerva za pošteno vrednost	Zadržani poslovni izid	Prevedbeni popravek kapitala	Kapital, pripisan lastnikom obvladujoče družbe	Kapital lastnikov neobvladujoč. deleža	Skupaj
Stanje 1. 1. 2021	250.000.000	134.682.435	13.088.728	141.582.144	-808.520	234.324.901	-996.923	771.872.765	140.607.673	912.480.438
Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-13.000.000	0	-13.000.000	0	-13.000.000
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	-13.000.000	0	-13.000.000	0	-13.000.000
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	1.076.536	104.338.785	-206.801	105.208.520	1.507.646	106.716.166
Čisti poslovni izid tekočega leta	0	0	0	0	0	104.358.512	0	104.358.512	1.196.328	105.554.840
Vrednotenje finančnih naložb po poštenu vrednosti (po davku)	0	0	0	0	592.797	0	0	592.797	0	592.797
Druge sestavine vseobsegajočega donosa (po davku)	0	0	0	0	483.739	-19.727	-206.801	257.211	311.318	568.529
Spremembe v kapitalu	0	0	252.286	30.046.889	26.555	-30.611.103	0	-285.373	0	-285.373
Razporeditev čistega dobička na druge sestavine kapitala	0	0	252.286	30.046.889	0	-30.299.175	0	0	0	0
Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	26.555	-311.928	0	-285.373	0	-285.373
Stanje 31. 12. 2021	250.000.000	134.682.435	13.341.014	171.629.033	294.571	295.052.583	-1.203.724	863.795.912	142.115.319	1.005.911.231

Izkaz spremembe lastniškega kapitala za I. 2020 v EUR	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerva za pošteno vrednost	Zadržani poslovni izid	Prevedbeni popravek kapitala	Kapital, pripisan lastnikom obvladujoče družbe	Kapital lastnikov neobvladujoč. deleža	Skupaj
Stanje 1. 1. 2020	250.000.000	134.682.435	12.644.318	110.677.001	443.988	212.614.086	-738.875	720.322.953	139.512.992	859.835.945
Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-9.500.000	0	-9.500.000	0	-9.500.000
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	-9.500.000	0	-9.500.000	0	-9.500.000
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-1.296.249	63.044.696	-258.048	61.490.399	1.094.681	62.585.080
Čisti poslovni izid tekočega leta	0	0	0	0	0	63.046.134	0	63.046.134	1.142.950	64.189.084
Druge sestavine vseobsegajočega donosa (po davku)	0	0	0	0	-1.296.249	-1.438	-258.048	-1.555.735	-48.269	-1.604.004
Spremembe v kapitalu	0	0	444.410	30.905.143	43.742	-31.833.881	0	-440.587	0	-440.587
Razporeditev čistega dobička na druge sestavine kapitala	0	0	444.410	30.905.143	0	-31.349.553	0	0	0	0
Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	43.742	-484.328	0	-440.587	0	-440.587
Stanje 31. 12. 2020	250.000.000	134.682.435	13.088.728	141.582.144	-808.520	234.324.901	-996.923	771.872.765	140.607.673	912.480.438

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom Skupine GEN so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.



POJASNILA H KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM SKUPINE GEN

PREDSTAVITEV SKUPINE GEN

GEN energija d.o.o. je obvladujoča družba Skupine GEN. Ena izmed osnovnih dejavnosti družbe je dejavnost holdingov kot upravljanje drugih pravno samostojnih družb, v katerih ima družba GEN prevladujoč vpliv.

Družba je zavezana k izdelavi konsolidiranih računovodskih izkazov, namen katerih je prikazati premoženjsko in finančno stanje ter poslovno uspešnost skupine med seboj povezanih družb, kot bi bila ena sama. Družbe, katerih izkazi se upoštevajo pri izdelavi konsolidiranih izkazov, sicer poslujejo kot posamezne družbe, vendar zaradi medsebojnih razmerij tvorijo gospodarsko enoto, ne pa tudi pravne enote, saj Skupina GEN kot taka ni samostojna nosilka pravic in dolžnosti.

Skupino GEN sestavljajo obvladujoča družba in odvisne družbe, ki se v Skupino GEN vključujejo s postopki konsolidiranja za obdobje celotnega poslovnega leta, ki je enako koledarskemu. V konsolidirane računovodske izkaze Skupine GEN je skladno s pravili MSRP vključena tudi družba, ki je opredeljena kot skupna dejavnost, po postopkih kapitalske metode pa so v Skupino GEN vključene tudi pridružene družbe.

Odvisna družba je družba, ki jo Skupina GEN obvladuje, saj ima vpliv na to družbo, je izpostavljena spremenljivemu donosu ali ima pravice do spremenljivega donosa iz svoje udeležbe v tej družbi ter lahko prek svojega vpliva na to družbo vpliva na ta donos. Po izgubi obvladovanja skupina odpravi priznanje sredstev in obveznosti odvisne družbe in neobvladujočih deležev, pa tudi priznanje drugih sestavin kapitala, ki se nanašajo na odvisno družbo.

Obvladujoča in odvisne družbe	Kratika	Sedež družbe	Status	Delež v kapitalu	Delež v glasovalnih pravicah
GEN energija d.o.o.	GEN	Vrbina 17, Krško	obvladujoča	-	-
Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.	SEL	Gorenjska c. 46, Medvode	odvisna	100 %	100 %
Termoelektrarna Brestanica d.o.o.	TEB	C. prvih borcev 18, Brestanica	odvisna	100 %	100 %
GEN-EL d.o.o.	GEN-EL	Vrbina 17, Krško	odvisna	100 %	100 %
HESS d.o.o. s skupino	HESS skup	C. bratov Cerjakov 33a, Brežice	odvisna	51 %	51 %

Razkritja v povezavi z naložbo v odvisno družbo GEN-EL so podana tudi v poglavju Dogodki po poročevalskem obdobju v Skupini GEN.

Odvisna družba zaradi prevladujočega vpliva iz drugih razlogov	Kratika	Sedež družbe	Status	Delež v kapitalu
GEN-I d.o.o. s skupino	GEN-I skup	Vrbina 17, Krško	odvisna	50 %

Skupino GEN-I ob obvladujoči družbi sestavljajo še družbe, v katerih GEN-I razpolaga s 100-odstotnim lastniškim deležem:

- GEN-I d.o.o. Beograd, Vladimira Popovića 6, Beograd;
- GEN-I Hrvatska d.o.o., Radnička cesta 54, Zagreb;
- GEN-I d.o.o. Sarajevo, Ul. Fra Anđela Zvizdovića 1, Sarajevo;
- GEN-I Tirana Sh.p.k., Ish-Noli Business Center, Rruga Ismail Qemali Nr. 27, Tirana;
- GEN-I Athens SMLLC, 6 Anapafseos Street, Marousi;
- GEN-I Sofia EOOD, Bulgaria Blvd., residential quarter Bokar, Office Building 19C/D, Sofija;
- GEN-I Energia S.r.l., Corso di Porta Romana 6, Milano;
- GEN-I Vienna GmbH, Heinrichsgasse 4, Dunaj;

- GEN-I Istanbul Ltd., Grand Pera, Hüseyinağa Mahallesi, İstiklal Cd. No: 56/58, Kat No: 3, Daire No: 5, 34435 Beyoğlu, Istanbul;
- GEN-I Prodažba na energija D00EL, Skopje, Bulevar Partizanski odredi 15A/1, Skopje;
- GEN-I Sonce, d.o.o., Dunajska cesta 119, Ljubljana;
- GEN-I Kiev LLC, 45-B Olesia Honchara Str., Kijev;
- GEN-I Tbilisi LLC, Old Tbilisi District, Guadiashvili Square, N 4, Tbilisi;
- Elektro energija, d.o.o., Dunajska cesta 119, Ljubljana;
- GEN-I Sonce dooel Skopje, Bulevar Partizanski odredi 15A/1, Skopje;
- GEN-I ESCO d.o.o., Ulica Vinka Vodopivca 45A, 5000 Nova Gorica.

Skupino HESS ob obvladujoči družbi sestavlja še družba Partner d.o.o., Cesta bratov Cerjakov 33A, 8250 Brežice.

Družba, ki je vključena v Skupino GEN kot skupna dejavnost skupnega aranžmaja	Kratika	Sedež družbe	Status	Delež v kapitalu
Nuklearna elektrarna Krško d.o.o.	NEK	Vrbina 12, Krško	skupna dejavnost	50 %

Družba, ki je vključena v Skupino GEN kot pridružena družba	Kratika	Sedež družbe	Status	Delež v kapitalu
Srednjesavske elektrarne d.o.o.	SRESA	Ob železnici 27, Trbovlje	pridružena družba	40 %

PODLAGA ZA SESTAVO KONSOLIDIRANIH RAČUNOVODSKIH IZKAZOV SKUPINE GEN

IZJAVA O SKLADNOSTI

Konsolidirani računovodski izkazi Skupine GEN so izdelani v skladu z Meddržavno pogodbo o NEK, veljavno zakonodajo ter MSRP, ki jih je sprejela Komisija EU, v skladu s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja in jih je sprejela tudi Evropska unija, in sicer v delih, ki jih eksplicitno ne ureja Meddržavna pogodba o NEK.

Poslovodstvo družbe GEN je konsolidirane računovodske izkaze Skupine GEN potrdilo dne 3. 6. 2022.

RAČUNOVODSKE PREDPOSTAVKE IN KAKOVOSTNE ZNAČILNOSTI

Konsolidirane računovodske izkaze v delih, ki jih ne ureja Meddržavna pogodba o NEK, je družba GEN pripravila skladno z ZGD-1 in MSRP. Zaradi primerjalnih informacij ti obsegajo:

- konsolidirana izkaza finančnega položaja s presečnima datumoma 31. 12. 2020 in 31. 12. 2021;
- konsolidirana izkaza poslovnega izida, drugega vseobsegajočega donosa in izkaz denarnega toka za obdobji 2020 in 2021;
- konsolidirana izkaza sprememb lastniškega kapitala za obdobji 2020 in 2021.

V računovodskem poročilu skupine se pomembne postavke računovodskih izkazov razkrivajo skladno z določbami pomembnosti, ki jih opredeljuje interni akt pravil računovodenja.



Računovodski izkazi družb v skupini in drugih družb, vključenih v Skupino GEN, so vrednoteni na osnovi enotnih računovodskih usmeritev Skupine GEN. V konsolidirane računovodske izkaze so vključeni na osnovi:

a) popolnega konsolidiranja, ko imajo družbe status odvisne družbe. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze od datuma začetka obvladovanja do datuma prenehanja. Pred konsolidiranjem Skupine GEN odvisne družbe izvedejo konsolidacijo svojih družb v skupini (Skupina GEN-I, Skupina HESS). **V postopku popolnega konsolidiranja** se iz izkazov izloči vse postavke, ki kažejo gospodarske odnose med posameznimi družbami, ki se konsolidirajo, kar se doseže z naslednjimi postopki:

- s konsolidacijo kapitala (izločitev finančnih naložb obvladujoče družbe v kapitalu odvisne družbe in sorazmerni delež kapitala odvisne družbe),
- z izločitvijo medsebojnih terjatev in dolgov,
- z izločitvijo dobičkov in izgub iz medsebojnih poslovnih dogodkov,
- z izločitvijo medsebojnih prihodkov in odhodkov,
- s ponovnim preračunom davka zaradi odloženega davka,
- z neposredno seštevalno metodo izkazov denarnih tokov.

b) obračuna sredstev in obveznosti, prihodkov in odhodkov skupne dejavnosti. V **postopku pripoznanja skupne dejavnosti** se postopki izvajajo skladno z MSRP 11, in sicer mora družba GEN (soizvajalec) v zvezi z deležem v skupni dejavnosti pripoznati:

- svoja sredstva, vključno z deležem katerih koli sredstev v skupni lasti,
- svoje obveznosti, vključno z deležem katerih koli obveznosti, ki jih prevzame z drugimi soizvajalci,
- svoje prihodke iz prodaje deleža proizvodov iz skupne dejavnosti,
- svoj delež prihodkov iz prodaje proizvodov skupne dejavnosti in
- svoje odhodke, vključno z deležem katerih koli odhodkov, ki jih deli z drugimi.

Ko družba sklene transakcijo s skupno dejavnostjo, v kateri je soizvajalec, kot je prodaja ali prispevanje sredstev, sklepa transakcijo z drugimi strankami v skupni dejavnosti, pri čemer mora soizvajalec kot tak pripoznati dobičke in izgube, ki izhajajo iz take

transakcije, le v obsegu deležev drugih strank v skupni dejavnosti.

Ko se na podlagi takih transakcij dokaže znižanje čiste iztržljive vrednosti sredstev, ki se prodajo ali prispevajo v skupno dejavnost, ali izguba teh sredstev zaradi njihove oslabilve, mora soizvajalec te izgube v celoti pripoznati. Ko družba sklene transakcijo s skupno dejavnostjo, v kateri je soizvajalec, kot je nakup sredstev, ne sme pripoznati svojega deleža dobičkov in izgub, dokler teh sredstev ne proda naprej tretji osebi. Ko se na podlagi takih transakcij dokaže znižanje čiste iztržljive vrednosti sredstev, ki se kupijo, ali izgubo teh sredstev zaradi njihove oslabilve, mora soizvajalec pripoznati svoj delež teh izgub.

c) kapitalske metode pridruženih družb. **V postopku pripoznanja po kapitalski metodi** se, kadar obvladujoča družba ali odvisna družba, ki ne izdeluje svojih KRI pridobi naložbo, tj. finančno sredstvo, ki izpolnjuje kriterije pripoznanja po kapitalski metodi, naložbo v pridruženo družbo obračuna po kapitalski metodi v KRI Skupine GEN skladno z MSRP, če pridružena družba ni odvisna družba v Skupini GEN.

Pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov so upoštevne naslednje splošne kakovostne značilnosti:

- pošteno predstavljanje in skladnost z MSRP: skupinski računovodski izkazi pošteno prikazujejo finančno stanje, finančno uspešnost in denarne tokove skupine;
- doslednost predstavljanja: predstavljanje in razvrščanje postavk v skupinskih računovodskih izkazih je enako iz obdobja v obdobje;
- bistvenost in združevanje: vsaka bistvena skupina, sestavljena iz podobnih postavk, je v računovodskih izkazih predstavljena posebej. Postavke različne narave ali vloge so predstavljene posebej, razen če so nebitvene;
- pobotanje: niti sredstva in obveznosti do virov sredstev niti prihodki in odhodki niso pobotani, razen če standard ali pojasnilo pobotanje zahteva oziroma dovoljuje;
- primerjalne informacije: razen če standard ali pojasnilo dovoljuje ali zahteva drugače, je pri vseh prikazanih zneskih v računovodskih izkazih razkrita primerjalna informacija iz preteklega obdobja. Primerjalne informacije so vključene v besedne in opisne informacije, če je to potrebno za razumevanje računovodskih izkazov obravnavanega obdobja.

Računovodski izkazi so pripravljani na osnovi izvirne vrednosti, razen pri finančnih instrumentih, ki so merjeni po odplačni ali poštenih vrednostih ob koncu poročevalskega obdobja, kot je pojasnjeno v računovodskih usmeritvah v nadaljevanju.

Poslovno leto je enako koledarskemu.

POSLOVNE ZDRUŽITVE

Skupina GEN s pomočjo opredelitev MSRP 3, ki zahteva, da pridobljena sredstva in prevzete obveznosti predstavljajo poslovni subjekt, določi, ali je transakcija ali drug poslovni dogodek poslovna združitev, in narekuje uporabo tega standarda. Če sredstva niso pridobljena od poslovnega subjekta, GEN transakcijo ali drug poslovni dogodek obračuna kot pridobitev sredstva.

PREDSTAVITVENA IN FUNKCIJSKA VALUTA

Predstavitvena valuta Skupine GEN je evro, tako so konsolidirani računovodski izkazi sestavljeni v evrih, brez centov. Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov lahko prihaja do nepomembnih odstopanj v seštevkih v preglednicah. Evro je tudi funkcijska valuta obvladujoče družbe GEN.

PODLAGA ZA MERJENJE

Računovodski izkazi Skupine GEN so pripravljani ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen finančnih instrumentov, ki so izkazani po pošteni ali odplačni vrednosti.

UPORABA OCEN IN PRESOJ

Ob pripravi skupinskih računovodskih izkazov je poslovodstvo podajalo ocene, presoje in predpostavke, ki vplivajo na uporabo računovodskih usmeritev in na izkazane vrednosti sredstev, obveznosti, prihodkov ter odhodkov. Ne glede na to, da poslovodstvo obvladujoče družbe med pripravo predpostavk skrbno prouči vse dejavnike, ki lahko vplivajo na prej omenjeno, je možno, da se dejanske posledice poslovnih dogodkov razlikujejo od ocenjenih. Zato je treba pri računovodskih ocenah uporabiti presojo ter upoštevati morebitne

spremembe poslovnega okolja, nove poslovne dogodke, dodatne informacije in izkušnje.

Ocene in predpostavke so prisotne pri najmanj naslednjih presojah:

a) Oceni dobe koristnosti amortizirljivih sredstev

Skupina pri ocenjevanju življenjske dobe sredstev upošteva pričakovano fizično izrabljanje, tehnično staranje, gospodarsko staranje ter pričakovane zakonske in druge omejitve uporabe. Prav tako skupina preverja spremembo prvotno ocenjene dobe koristnosti pri pomembnejših sredstvih najmanj enkrat letno. Posebnosti glede ocene dobe koristnosti amortizirljivih sredstev so določene z Meddržavno pogodbo o NEK. (*Razkritja tudi v poglavju Pomembne računovodske usmeritve Skupine GEN – Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva in v pojasnilu 1, 2, 3, 4, 30.*)

b) Preizkusu oslabilve sredstev

Najmanj enkrat letno poslovodstvo za posamezna sredstva, vključno z dobrim imenom in popravkom terjatev ali denar ustvarjajoče enote, preverja, ali obstajajo indikatorji za slabitev, pri čemer se nadomestljiva vrednost nefinančnih sredstev ugotavlja na osnovi sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov, kar temelji na oceni pričakovanih denarnih tokov iz denar ustvarjajoče enote kot tudi določitvi primerne diskontne stopnje. (*Razkritja tudi v Pojasnilu 1.*)

c) Identifikaciji najemnih pogodb

Poslovodstvo pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov identificira najemne pogodbe, določi njihovo trajanje in diskontne stopnje najema. (*Razkritja tudi v poglavju Pomembne računovodske usmeritve Skupine GEN – Pravica do uporabe najetih sredstev in v pojasnilu 4.*)

d) Oceni poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve skupine in zahtevana razkritja je treba v številnih primerih določiti pošteno vrednost, in sicer pri:

- finančnih sredstvih, merjenih po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa,



- finančnih sredstvih, merjenih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida,
- izvedenih finančnih instrumentih.

Vse ostale postavke v računovodskih izkazih predstavljajo nabavno oz. odplačno vrednost.

Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oz. poročanja je skupina določila po metodah vrednotenja, ki so primerne v danih okoliščinah in za katere so na voljo zadostni podatki, predvsem z uporabo ustreznih tržnih vhodnih podatkov in minimalno porabo netržnih vhodnih podatkov.

Kjer so v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti potrebna dodatna pojasnila, so navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oz. obveznosti skupine.

Vsa sredstva in obveznosti, ki so v računovodskih izkazih merjena ali razkrita po pošteni vrednosti, so razvrščena v hierarhijo na podlagi treh ravni:

1. raven – tržne cene z delujočega trga za podobna sredstva in obveznosti; 2. raven – sredstva, ki se ne uvrščajo v 1. raven, njihova vrednost pa je določena neposredno ali posredno na podlagi primerljivih tržnih podatkov; 3. raven – sredstva, katerih vrednosti ni mogoče pridobiti iz tržnih podatkov. (*Razkritja tudi v pojasnilu 36.*)

e) Pozaposlitvenih zaslužkih zaposlenih

V okviru obvez za pozaposlitvene zasluge zaposlenih je evidentirana sedanja vrednost odpravnin ob upokojitvi. Pripoznane so na osnovi aktuarskega izračuna, ki ga odobri poslovodstvo obvladujoče družbe. Aktuarski izračun temelji na predpostavkah in ocenah, veljavnih v času nastanka izračuna, ki se zaradi sprememb v prihodnje lahko razlikujejo od dejanskih predpostavk, ki bodo veljale takrat. To se lahko nanaša zlasti na določitev diskontne stopnje, ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveze za pozaposlitvene zasluge zaposlenih so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in dolgoročnega značaja postavke občutljive za spremembe navedenih ocen. (*Razkritja tudi v poglavju Pomembne računovodske usmeritve Skupine GEN – Rezervacije in v pojasnilu 17.*)

f) Oceni možnosti pripoznanja odloženih terjatev za davek

Skupina oblikuje odložene terjatve za davek iz naslova oblikovanja začasnih časovno-usklajevalnih razlik, davčnih dobropisov in davčnih izgub, če obstajajo. Skupina na dan zaključenih izkazov preveri pogoje za pripoznanje odloženih terjatev za davek na temelju verjetnosti obstoja bodočega davčnega dobička, ki bo omogočil pokritje odbitnih davčnih razlik. Odložena terjatev za davek se pripozna v primeru verjetnega razpoložljivega prihodnjega dobička pred davki, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. (*Razkritja tudi v poglavju Pomembne računovodske usmeritve Skupine GEN – Odloženi davki, Davki in v pojasnilu 8.*)

g) Spremembe pomembnih računovodskih usmeritev

Sprememb računovodskih usmeritev v letu 2021 ni bilo.

POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE SKUPINE GEN

TUJA VALUTA

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v ustrezno funkcijsko valuto družbe v skupini po menjalnih tečajih na dan posla.

Denarne postavke, izražene v tujih valutah ob koncu poročevalskega obdobja, se preračunajo v ustrezno funkcijsko valuto posamezne družbe skupine po menjalnih tečajih na datum poročanja.

Nedenarne postavke, izmerjene po pošteni vrednosti in izražene v tuji valuti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan, ko je določena poštena vrednost. Nedenarne postavke, izmerjene po izvorni vrednosti in izražene v tuji valuti, se preračunajo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan transakcije. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida in so izkazane med finančnimi prihodki ali odhodki.

Tečajne razlike, ki se pojavljajo pri poravnavanju denarnih postavk ali pri prevedbi denarnih postavk po tečajih, drugačnih od tistih, po katerih so bile prevedene ob začetnem pripoznanju v obdobju ali

v prejšnjih računovodskih izkazih, se pripoznajo v poslovnem izidu v obdobju, v katerem se pojavijo. Tečajne razlike v zvezi z denarno postavko, ki je del čiste finančne naložbe poročajočega podjetja za poslovanje v tujini se pripoznajo v poslovnem izidu v ločenih računovodskih izkazih poročajočega podjetja ali posameznih računovodskih izkazih enote v tujini. V konsolidiranih računovodskih izkazih se takšne tečajne razlike na začetku pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu.

FINANČNI INSTRUMENTI

a) Pripoznanje in začetno merjenje

Terjatve do kupcev, posojila in vloge se na začetku pripoznajo na dan njihovega nastanka. Vsa druga finančna sredstva in finančne obveznosti se na začetku pripoznajo, ko skupina postane stranka pogodbenih določb instrumenta.

Finančna sredstva (razen pri terjativah do kupcev, ki nimajo pomembne sestavine financiranja) in finančne obveznosti se na začetku izmerijo po pošteni vrednosti, ki se ji pri postavkah, ki niso izmerjene po PVIPI, prištejejo stroški posla, ki nastanejo neposredno pri pridobitvi ali izdaji. Terjatve do kupcev, ki nimajo pomembne sestavine financiranja, se na začetku izmerijo po ceni posla.

b) Razvrstitev in poznejše merjenje finančnih naložb: usmeritev

Finančni instrumenti se ob začetnem pripoznanju razvrstijo v eno od naslednjih skupin:

- finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti,
- finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa (v nadaljevanju: PVIVD),
- finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti preko poslovnega izida (v nadaljevanju: PVIPI).

Finančne naložbe se po začetnem pripoznanju ne preračunajo, razen če skupina spremeni poslovni model za upravljanje finančnih naložb. V tem primeru se vse finančne naložbe, na katere vpliva sprememba, preračunajo na prvi dan prvega poročevalskega obdobja po spremembi.

Finančno sredstvo se meri po odplačni vrednosti, če ni opredeljeno kot finančno sredstvo po PVIPI in sta izpolnjena oba naslednja pogoja:

- finančno sredstvo se poseduje v okviru poslovnega modela, katerega cilj je posedovanje finančnih sredstev z namenom prejemanja pogodbenih denarnih tokov, in
- v skladu s pogodbenimi pogoji finančnega sredstva na določene datume prihaja do denarnih tokov, ki so izključno odplačila glavnice in obresti na neporavnani znesek glavnice.

Skupina se lahko ob začetnem pripoznanju naložbe v lastniške instrumente, ki ni v posesti za trgovanje, nepreklicno odloči izkazati poznejše spremembe poštene vrednosti naložbe v drugem vseobsegajočem donosu. Ta odločitev se sprejme za vsako naložbo posebej.

Vsa finančna sredstva, ki se ne določijo kot merjena po odplačni vrednosti ali PVIVD, kot je opisano zgoraj, se merijo po PVIPI. To vključuje vsa izvedena finančna sredstva (gl. *tudi pojasnilo 36*). Skupina lahko finančno sredstvo, ki sicer izpolnjuje pogoje za merjenje po odplačni vrednosti ali PVIVD, ob začetnem pripoznanju nepreklicno določi kot merjeno po PVIPI, če to odpravi ali znatno zmanjša računovodsko neskladnost, ki bi sicer nastala.

c) Finančna sredstva – ocena poslovnega modela: usmeritev

Skupina ocenjuje cilj poslovnega modela, po katerem se upravlja finančno sredstvo na ravni portfelja, saj to najbolje odraža način vodenja poslovanja in zagotavljanja informacij poslovodstvu. Upoštevane so bile naslednje informacije:

- opredeljene politike in cilji portfelja ter izvajanje teh politik v praksi, vključno s tem, ali se strategija poslovodstva osredotoča na ustvarjanje prihodkov iz pogodbenih obresti, ohranjanje določenega profila obrestnih mer, usklajevanje trajanja finančnih sredstev s trajanjem z njimi povezanih obveznosti ali pričakovanih denarnih odlivov ali ustvarjanje denarnih tokov s prodajo sredstev;
- način vrednotenja uspešnosti portfelja in način poročanja o tem poslovodstvu skupine;
- tveganja, ki vplivajo na uspešnost poslovnega modela (in finančnih sredstev, ki se upravljajo



v skladu z njim), in način, kako se ta tveganja obvladujejo;

- način določanja nadomestil poslovnega osebja, odgovornega za te posle (npr. ali nadomestila temeljijo na pošteni vrednosti upravljanih sredstev ali na obsegu prejetih pogodbenih denarnih tokov);
- pogostost, vrednost in čas prodaj finančnih sredstev v prejšnjih obdobjih, razlogi za prodaje ter pričakovanja glede prihodnjih prodajnih dejavnosti.

Prenosi finančnih sredstev tretjim osebam v poslih, ki ne izpolnjujejo pogojev za odpravo pripoznanja, se za ta namen ne obravnavajo kot prodaje in jih skupina še naprej pripoznava. Finančna sredstva, ki so v posesti za trgovanje ali ki se upravljajo in katerih donosnost se ocenjuje na podlagi poštene vrednosti, se merijo po PVIPI.

d) Finančna sredstva – ocena, ali so pogodbeni denarni tokovi izključno odplačila glavnice in obresti: usmeritve

Za namen te ocene je glavnica opredeljena kot poštena vrednost finančnega sredstva ob začetnem pripoznanju. Obresti sestavljata nadomestilo za časovno vrednost denarja za kreditno tveganje, povezano z neporavnanim zneskom glavnice v določenem obdobju, in za druga osnovna tveganja ter stroške, povezane s posojanjem (npr. likvidnostno tveganje in administrativne stroške), in profitna marža.

Skupina pri oceni, ali so pogodbeni denarni tokovi izključno odplačila glavnice in obresti, upošteva pogodbene določbe instrumenta. To vključuje oceno, ali finančno sredstvo vsebuje pogodbeno določbo, ki bi lahko spremenila čas ali znesek pogodbenih denarnih tokov, tako da ne bi izpolnjevalo tega pogoja. Skupina pri tej oceni upošteva:

- pogojne dogodke, ki bi spremenili znesek in čas denarnih tokov,
- določbe, zaradi katerih se lahko pogodbeno kuponska obrestna mera spremeni, vključno z elementi spremenljivih obrestnih mer,
- predplačilo in pogoje podaljšanja ter
- določbe, ki omejujejo terjatve skupine za denarne tokove iz določenih sredstev (npr. določbe, da se finančno sredstvo v primeru neplačila lahko poplača samo s premoženjem, s katerim je zavarovano).

Element predčasnega odplačila izpolnjuje pogoj, da morajo biti pogodbeni denarni tokovi izključno odplačila glavnice in obresti, če znesek predčasnega odplačila v glavnem predstavlja neplačane zneske glavnice ter obresti na neporavnani znesek glavnice, kar lahko vključuje razumno dodatno nadomestilo za predčasno prekinitve pogodbe. Poleg tega se pri finančnih sredstvih, ki so bila pridobljena s popustom ali premijo glede na nominalni pogodbeni znesek, šteje, da element, ki dovoljuje ali zahteva predčasno odplačilo v znesku, ki v glavnem predstavlja nominalni pogodbeni znesek in natečene (vendar neplačane) pogodbene obresti (kar lahko vključuje razumno dodatno nadomestilo za predčasno prekinitve pogodbe), izpolnjuje ta pogoj, če je poštena vrednost elementa predčasnega odplačila ob začetnem pripoznanju zanemarljiva.

e) Finančna sredstva – poznejše merjenje in dobički ter izgube: usmeritve

Finančna sredstva, merjena po PVIPI

Ta sredstva se pozneje merijo po pošteni vrednosti. Čisti dobički in izgube, vključno z morebitnimi prihodki od obresti ali dividend, se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti

Ta sredstva se pozneje merijo po odplačni vrednosti z uporabo metode efektivnih obresti. Odplačna vrednost se zmanjša za izgube zaradi oslabitve. Prihodki od obresti, pozitivne in negativne tečajne razlike ter izgube in oslabitve se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Morebitni dobiček ali izguba ob odpravi pripoznanja se pripozna v izkazu poslovnega izida.

Naložbe v dolžniške vrednostne papirje, merjene po PVIVD

Ta sredstva se pozneje merijo po pošteni vrednosti. Prihodki od obresti, izračunani po metodi efektivnih obresti, pozitivne in negativne tečajne razlike ter izgube zaradi oslabitve se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Drugi čisti dobički in izgube se pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu. Dobički in izgube, pripoznani v drugem vseobsegajočem donosu, se ob odpravi pripoznanja prenesejo v izkaz poslovnega izida.

Naložbe v kapitalske instrumente, merjene po PVIVD

Ta sredstva se pozneje merijo po pošteni vrednosti. Dividende se pripoznajo kot prihodki v poslovnem izidu, razen če dividenda očitno predstavlja povračilo dela nabavne vrednosti naložbe. Drugi čisti dobički in izgube se pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu in se nikoli ne prenesejo v izkaz poslovnega izida.

f) Finančne obveznosti – razvrstitev, poznejše merjenje in dobički ter izgube

Finančne obveznosti se razvrstijo kot merjene po odplačni vrednosti ali po PVIPI. Finančna obveznost se razvrsti kot merjena po odplačni vrednosti, če je razvrščena kot obveznost v posesti za trgovanje, je izvedeni finančni instrument ali se kot takšna določi ob začetnem pripoznanju. Finančne obveznosti, merjene po PVIPI, se merijo po pošteni vrednosti, čisti dobički in izgube, vključno z morebitnimi odhodki za obresti, pa se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Druge finančne obveznosti se pozneje merijo po odplačni vrednosti z uporabo metode efektivnih obresti. Odhodki za obresti in pozitivne ter negativne tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Morebitni dobiček ali izguba ob odpravi pripoznanja se prav tako pripozna v izkazu poslovnega izida. (Glejte tudi poglavje Izvedeni finančni instrumenti – varovane pred tveganji.)

g) Odprava pripoznanja

Finančna sredstva

Skupina odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko skupina prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo skoraj vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva ali v katerem skupina niti ne prenese niti ne zadrži skoraj vseh tveganj ter koristi iz lastništva ter ne obdrži obvladovanja finančnega sredstva.

Skupina sklepa posle, pri katerih prenese sredstva, pripoznana v izkazu finančnega položaja, vendar zadrži vsa ali skoraj vsa tveganja in koristi iz finančnega sredstva. V tem primeru se pripoznanje prenesenih sredstev ne odpravi.

Finančne obveznosti

Skupina odpravi pripoznanje finančne obveznosti, ko so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane. Skupina prav tako odpravi pripoznanje finančne obveznosti, ko se spremenijo njeni pogoji in so denarni tokovi spremenjene obveznosti bistveno drugačni, pri čemer na podlagi spremenjenih pogojev pripozna novo finančno obveznost po pošteni vrednosti. Ob odpravi pripoznanja finančne obveznosti se razlika med knjigovodsko vrednostjo finančne obveznosti, ki je prenehala, in plačanim nadomestilom (vključno z vsemi prenesenimi nedenarnimi sredstvi ali prevzetimi obveznostmi) pripozna v poslovnem izidu.

POBOT

Finančna sredstva in obveznosti se pobotajo, znesek pa se izkaže v izkazu finančnega položaja, če in le če ima skupina uradno priznано pravico pobotati pripoznane zneske ter namerava bodisi poravnati čisti znesek bodisi unovčiti sredstvo in hkrati poravnati svojo obveznost.

IZVEDENI FINANČNI INSTRUMENTI – VAROVANJE PRED TVEGANJI

Skupina uporablja izvedene finančne instrumente za varovanje pred tržnimi in valutnimi tveganji.

Skupina za varovanje pred tržnimi tveganji zaradi sprememb cen električne energije in zemeljskega plina uporablja termenske pogodbe in različne trgvalne finančne instrumente. Za varovanje pred valutnimi tveganji uporablja predvsem valutne termenske posle.

Skupina uporablja *nestandardizirane termenske pogodbe*, tj. pogodbe o nakupu ali prodaji izbranega osnovnega instrumenta z rokom izpolnitve v prihodnosti po ceni, dogovorjeni ob sklenitvi pogodbe, tako za varovanje pred tržnimi tveganji iz naslova cen električne energije in zemeljskega plina kot za varovanje pred valutnimi tveganji. Cene termenskih poslov se določajo v odvisnosti od osnovnega finančnega instrumenta. Ob sklenitvi je vrednost pogodbe enaka nič, saj je izvršilna cena (dogovorjena poravnalna cena) enaka terminski ceni. Brez upoštevanja stroškov dostave je vrednost



nestandardizirane terminske pogodbe ob zapadlosti enaka razliki med trenutno ceno osnovnega instrumenta ob zapadlosti in pogodbeno terminsko ceno oz. dogovorjeno poravnalno ceno. Terminska cena se med trajanjem pogodbe spreminja v odvisnosti od gibanja trenutnih tržnih cen in preostale ročnosti terminske pogodbe.

Standardizirane terminske pogodbe so zavezujoči dogovori o nakupu oz. prodaji standardne količine nekega natančno opisanega instrumenta standardne kakovosti na standardiziran dan v prihodnosti (standardna specifikacija) po ceni, dogovorjeni v sedanosti. Standardiziranost je namreč nujen pogoj za borzno trgovanje. Glavna prednost standardizacije je v minimiziranju transakcijskih stroškov trgovanja z njimi. Tako se kupcem in prodajalcem ni treba ob vsaki sklenitvi posla dogovarjati o posameznih elementih pogodbe, temveč se dogovorijo le o ceni posamezne terminske pogodbe. Posli se sklepajo brez fizične prisotnosti blaga. Standardizirana terminska pogodba prične veljati šele z njeno registracijo pri klirinški (poravnalni) hiši. Takšna pogodba je zaradi trgovanja na borzi prosto prenosljiva, njena likvidnost pa je pogojena z obsegom trgovanja na borzi, medtem ko so nestandardizirane terminske pogodbe nelikvidne, saj je menjava pri njih skoraj nemogoča. Pri trgovanju s terminskimi pogodbami je tako pri nakupih kot prodajah treba deponirati varnostno kritje pri klirinški hiši. Varnostno kritje je sestavljeno iz začetnega in gibljivega kritja.

Med izpeljane finančne instrumente spadajo tudi opcijske pogodbe, ki jih skupina razvršča v skupino finančnih sredstev ali finančnih obveznosti po pošteni vrednosti skozi poslovni izid. Poštena vrednost je opredeljena kot cena, ki bi jo prejeli za prodajo sredstva ali jo plačali za prenos obveznosti v redni transakciji med udeleženci na trgu na datum merjenja. Če transakcijska cena ni enaka pošteni vrednosti na datum prvega pripoznanja, se razlika pri tržnih sredstvih pripozna v poslovnem izidu ali pa se časovno razmeji in se pozneje sprosti v poslovni izid v skladu s politiko skupine.

Pogodbe o nakupu ali prodaji nefinančnega sredstva (kot je blago), ki se lahko poravnajo neto (bodisi z denarjem bodisi z menjavo finančnih instrumentov), sodijo na področje uporabe MSRP 9 in se obračunavajo po pošteni vrednosti, razen če so bile sklenjene

in se še naprej posedujejo za namene prejema ali izročitve nefinančnega sredstva v skladu s pričakovanimi potrebami skupine po nakupu, prodaji ali uporabi – tako imenovano izvzetje na podlagi lastne rabe (MSRP 9.2.4). Pogodbe o nakupu, ki sodijo na področje uporabe MSRP 9, se obravnavajo kot izvedeni finančni instrumenti in se vrednotijo po tržni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, razen če se poslovodstvo lahko in tudi se odloči za obračunavanje varovanja pred tveganjem.

Pogodbe, na podlagi katerih pride do fizične dobave blaga in pri katerih skupina nima prakse neto poravnave ter ki se ne sklenejo za trgovanje, špekulativne namene ali varovanje pred tveganjem, se obračunavajo kot običajne pogodbe o nakupu ali prodaji, tj. nepripoznane neizpolnjene pogodbe. Pogodbe, na podlagi katerih pride do fizične dobave blaga in pri katerih ima skupina prakso neto poravnave ter ki imajo tudi druge namene poleg same dobave ali nakupa električne energije ali zemeljskega plina, se obravnavajo kot izvedeni finančni instrumenti in merijo po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida.

Izvedeni finančni instrumenti se po začetnem pripoznanju merijo po pošteni vrednosti, njene spremembe pa se praviloma pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Finančne naložbe ali finančne obveznosti, merjene po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, se vsaj enkrat letno, pri pripravi letnih računovodskih izkazov, ponovno izmerijo po pošteni vrednosti. Dobički ali izgube, ki izhajajo iz spremembe poštene vrednosti, se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

a) Obračunavanje varovanja pred tveganjem

Skupina izpolnjuje zahteve glede obračunavanja varovanja pred tveganjem pri varovanju pred tržnimi tveganji, povezanimi s spremembami cen električne energije in zemeljskega plina, skladno z MSRP 9.

Skupina ob začetku določenih razmerij varovanja pred tveganjem dokumentira cilj obvladovanja tveganja ter strategijo izvajanja varovanja pred tveganjem. Skupina dokumentira tudi ekonomsko razmerje med pred tveganjem varovano postavko in instrumentom za varovanje pred tveganjem, vključno s tem, ali se pričakuje, da se bodo spremembe denarnih tokov

varovane postavke ter instrumenta za varovanje pred tveganjem medsebojno pobotale.

Skupina ob začetku razmerja varovanja pred tveganjem in nato redno ocenjuje, ali razmerje varovanja pred tveganjem izpolnjuje zahteve glede obračunavanja varovanja pred tveganjem. Ocena se nanaša na pričakovanja in je zato usmerjena samo v prihodnost. Razmerje varovanja pred tveganjem ustreza pogojem za obračunavanje varovanja pred tveganjem samo, če so izpolnjena vsa naslednja merila:

- med pred tveganjem varovano postavko in instrumentom za varovanje pred tveganjem obstaja ekonomsko razmerje,
- učinek kreditnega tveganja ne prevladuje pri spremembah vrednosti, ki so posledica navedenega ekonomskega razmerja, in
- količnik varovanja pred tveganjem v razmerju varovanja pred tveganjem je enak tistemu, ki izvira iz obsega pred tveganjem varovane postavke, ki ga družba dejansko varuje, in obsega instrumenta za varovanje pred tveganjem, ki ga družba dejansko uporablja za varovanje navedenega obsega pred tveganjem varovane postavke.

Skupina na vsak datum poročanja izmeri neučinkovitost varovanja pred tveganjem, torej obseg, v katerem so spremembe poštene vrednosti ali denarnih tokov instrumenta za varovanje pred tveganjem večje ali manjše od sprememb pred tveganjem varovane postavke.

Neučinkovitost se meri kot razliko med spremembo javno objavljene cene (borza) med instrumentom varovanja in varovane postavke. Skladno s politiko varovanja Skupine GEN-I neučinkoviti del predstavlja odstopanje med spremembo cene varovane postavke in instrumenta varovanja.

b) Varovanje poštene vrednosti pred tveganjem

Skupina obračunava varovanje poštene vrednosti pred tveganjem spremembe cene za standardizirane in nestandardizirane terminske pogodbe tako, da se spremembe poštene vrednosti izvedenega finančnega instrumenta takoj pripoznajo v poslovnem izidu. Dobički ali izgube pri varovanih postavkah, ki jih je mogoče pripisati varovanemu tveganju, se popravijo na knjigovodsko vrednost varovane postavke in

pripoznajo v poslovnem izidu. Če se nepripoznana trdna obveza določi kot pred tveganjem varovana postavka, se poznejša kumulativna sprememba poštene vrednosti trdne obveze, ki jo je mogoče pripisati varovanemu tveganju, pripozna kot sredstvo ali obveznost z ustreznim dobičkom ali izgubo, ki se pripozna v poslovnem izidu. Začetna knjigovodska vrednost sredstva ali obveznosti, ki izhaja iz izpolnitve trdne obveze s strani skupine, se popravi tako, da se vključi kumulativna sprememba poštene vrednosti trdne obveze, ki jo je mogoče pripisati varovanju pred tveganjem, predhodno pripoznanemu v izkazu finančnega položaja.

c) Varovanje denarnih tokov pred tveganjem

Skupina za obvladovanje obrestnega tveganja in ščitenja denarnega toka pred negativnimi vplivi rasti Euriborja na stroške financiranja najetih kreditov uporablja finančne instrumente ščitenja variabilne obrestne mere, za varovanje denarnega toka. Uspešni del varovanja pred tveganji se pripozna neposredno v drugem vseobsegajočem donosu.

V rezervi za pošteno vrednost se razkriva uspešni del sprememb v pošteni vrednosti izpeljanega finančnega instrumenta iz naslova varovanja denarnih tokov pred spremembo obrestne mere, zmanjšano za odložene davke.

Poštena vrednost izvedenega finančnega instrumenta obrestne zamenjave je izkazana med dolgoročnimi finančnimi obveznostmi, na dan poročanja se oceni z diskontiranjem prihodnjih denarnih tokov iz naslova spremenljive obrestne mere (prejem obresti iz zamenjave) in iz naslova nespremenljive obrestne mere (plačilo obresti iz zamenjave).

NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva so dolgoročna sredstva družb Skupine GEN, ki omogočajo opravljanje dejavnosti. Ob začetnem pripoznavanju so izkazana po svoji nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrano izgubo zaradi oslabitve.

Nabavna vrednost posameznega sredstva zajema nakupno ceno in vse stroške, ki se lahko neposredno pripišejo usposobitvi sredstva za nameravano



uporabo. Nabavno vrednost sestavljajo tudi stroški izposojanja v zvezi s pridobitvijo opredmetenega osnovnega sredstva do njegove usposobitve.

Na vsak datum poročanja družba preveri, ali obstaja znamenje, ki nakazuje, da bi bilo sredstvo lahko oslabiljeno. Pri presoji znamenj oslabilitve uporablja zunanje in notranje vire informacij. Če to znamenje obstaja, se opravi test oslabilitve in izračuna nadomestljivo vrednost sredstva. Sredstvo je oslabiljeno, če njegova knjigovodska vrednost presega nadomestljivo. Izgubo zaradi oslabilitve Skupina pripozna med prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki.

Za poznejše merjenje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti. Pozneje nastali stroški, ki omogočajo bodisi nadaljevanje obratovanja, večjo varnost ali na drug način omogočajo pridobivanje bodočih ekonomskih koristi, povečujejo nabavno vrednost sredstva.

Stroški zamenjave nekega dela sredstva se pripoznajo po knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v družbo, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi drugi stroški (npr. tekoče vzdrževanje) so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko pride do njih.

Dobički in izgube, nastali pri odtujitvi nepremičnin, naprav in opreme, se ugotavljajo kot razlika med čisto prodajno vrednostjo in knjigovodsko vrednostjo odtujenega sredstva in se izkažejo med drugimi poslovnimi prihodki oz. odpisi vrednosti.

Družbe amortizirajo brezplačno pridobljena sredstva in za znesek obračunane amortizacije znižujejo dolgoročno odložene prihodke, izkazane med obveznostmi.

Družbe ob zaključku leta preverijo (zgolj za pomembna sredstva), ali so nastopili zunanji oz. notranji dejavniki, ki bi narekovali prevrednotenja.

Dobro ime se pojavi:

- pri konsolidiranju in predstavlja presežek seštevka poštene vrednosti prenesenega nadomestila na datum prevzema pridobljenih deležev in poštene vrednosti prejšnjega prevzemnikovega deleža nad

čistimi zneski opredeljivih sredstev in prevzetih obveznosti,

- pri ločenih računovodskih izkazih družb v skupini, ki nastane v postopku pripojitve prevzete družbe, le-ta pa ob prenosu premoženja na prevzemno družbo preneha.

Za dobro ime po začetnem pripoznanju skupina enkrat letno preverja obstoj dejavnikov, ki bi lahko negativno vplivali na prihodnje denarne tokove denar ustvarjajoče enote pridobljenih deležev. Zmanjšanje vrednosti denar ustvarjajoče enote se v računovodskih izkazih pripozna kot slabitev dobrega imena oz. sredstev denar ustvarjajoče enote v breme tekočega poslovnega izida. Vsaka oslabilitev se takoj pripozna v skupinskem izkazu poslovnega izida in se naknadno ne odpravi. Ob odtujitvi odvisne družbe ali premoženja se ustrezni znesek dobrega imena vključi v ugotavljanje dobička/izgube pri prodaji in vpliva na poslovni izid skupine.

Amortizacija neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju opredeljene dobe koristnosti vsakega posameznega osnovnega sredstva.

Amortizacija skupne dejavnosti družbe NEK je določena z Meddržavno pogodbo o NEK do višine potrebnih in odobrenih investicijskih vlaganj ter odplačil dolgoročnih posojil za takšna vlaganja. Namen amortiziranja v navedenem primeru torej ni nadomestilo sredstev ob izteku njihove dobe koristnosti, kot to izhaja iz MSRP. Amortizacija se metodološko obračuna tako, da se pri vseh opredmetenih osnovnih sredstvih, razen pri jedrskem reaktorju s hladilnimi in pomožnimi sistemi (v nadaljevanju: jedrski reaktor), upoštevajo do sedaj veljavne amortizacijske stopnje. Znesek amortizacije jedrskega reaktorja pa se določi kot razlika med celotno odobrenimi stroški amortizacije in stroški amortizacije ostalih opredmetenih osnovnih sredstev. Tako se stopnja in tudi znesek amortizacije za jedrski reaktor med leti spreminjata.

Ocenjene dobe koristnosti	% v letu 2021	% v letu 2020
Neopredmetena sredstva		
Premoženjske pravice	5,56 - 33,33	5,56 - 33,33
Stavbne pravice	5,26 - 50,00	5,26 - 50,00
Koncesijske pravice	2,00 - 6,35	2,00 - 6,35
Gradbeni objekti		
Zgradbe	1,00 - 10,00	1,00 - 10,00
Deli gradbenih objektov	6,00	6,00
Oprema		
Pisarniška oprema	10,00 - 20,00	10,00 - 20,00
Računalniška oprema	20,00 - 50,00	20,00 - 50,00
Proizvajalna in ostala oprema	1,67 - 50,00	1,67 - 50,00
Vozila	12,50 - 25,00	12,50 - 25,00
Razstavna oprema	14,28 - 33,33	14,28 - 33,33
Drobni inventar	20,00	20,00
Druga vlaganja	10,00	10,00

V letu 2021 se amortizacijske stopnje niso spreminjale.

NALOŽBENE NEPREMIČNINE

Naložbene nepremičnine so nepremičnine, ki so v lasti Skupine GEN zato, da bi prinašale najemnino ali povečevale vrednost dolgoročne naložbe ali oboje. Naložbene nepremičnine so izkazane po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrane izgube iz oslabilitev. Naložbene nepremičnine se merijo po modelu nabavne vrednosti. Amortizacija se v poslovnem izidu pripozna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja, doba koristnosti pa je ocenjena na 25 let.

PRAVICA DO UPORABE NAJETIH SREDSTEV

Skupina ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo oz. ali pogodba vsebuje najem. Pogodba je najemna pogodba oz. vsebuje najem, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za določeno obdobje v zameno za nadomestilo.

Skupina določi trajanje najema kot obdobje, v katerem najema ni mogoče odpovedati, skupaj z:

- obdobjem, za katerega velja možnost podaljšanja najema, če je precej gotovo, da bo najemnik to možnost izbral, in
- obdobjem, za katerega velja možnost odpovedi najema, če je precej gotovo, da najemnik te možnosti ne bo izbral.

a) Skupina kot najemnik

Skupina uporablja enoten pristop pripoznavanja in merjenja za vse najeme, razen za kratkoročne najeme in najeme sredstev z majhno vrednostjo. Skupina pripozna obveznost iz najema za plačila najemnin in pravico do uporabe sredstev, ki predstavlja pravico do uporabe sredstev v najemu.

b) Pravica do uporabe sredstev

Skupina pripozna opredmeteno osnovno sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe na dan začetka najema (tj. na dan, ko je sredstvo v najemu na razpolago za uporabo).

Pravica do uporabe sredstev se izmeri po nabavni vrednosti, zmanjšani za popravek vrednosti in izgubo zaradi oslabilitve, s prilagoditvijo nabavne vrednosti ob vsakem ponovnem merjenju obveznosti iz najema. Nabavna vrednost pravice do uporabe sredstev zajema znesek začetnega merjenja obveznosti



iz najema, začetne neposredne stroške in plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem.

Pravica do uporabe sredstev se amortizira enakomerno v obdobju trajanja najema ali ocenjeni dobi koristnosti sredstev, in sicer v tistem obdobju, ki je krajše. Trajanje najemov znaša od 2 do 10 let.

Če se ob zaključku najema lastništvo nad najetim sredstvom prenese na družbo ali če skupina izrazi opcijo nakupa, se amortizacija izračuna na podlagi ocenjene dobe koristnosti sredstva.

Skupina prevrednotuje pravice do uporabe sredstev tudi za morebitno oslabitev.

c) Obveznost iz najema

Na dan začetka najema pripozna skupina obveznost iz najema po sedanji vrednosti vseh plačil najemnin v celotnem obdobju trajanja najema, ki na ta dan še niso plačane. Najemnine vključujejo nespremenljive najemnine, zmanjšane za vse terjatve za spodbude za najem, sprejemljive najemnine, ki so odvisne od indeksa ali stopnje, in zneske, za katere se pričakuje, da jih bo najemnik plačal na podlagi jamstev za preostalo vrednost. V najemnine je vključena tudi izpolnitvena cena možnosti nakupa, če je precej gotovo, da bo skupina izrabila to možnost, in plačila kazni za odpoved najema, če trajanje najema kaže, da bo skupina izrabila možnost odpovedi najema.

Spremenljive najemnine, ki niso odvisne od indeksa ali stopnje, se pripoznajo kot strošek (razen če so stroški nastali pri proizvodnji zalog) v obdobju, v katerem se zgodi ali dogodek ali pogoj, ki sproži plačilo.

Pri izračunu sedanje vrednosti najemnin uporablja skupina predpostavljeno obrestno mero za sposojanje na dan začetka najema, saj obrestne mere v najemni pogodbi ni mogoče določiti. Po datumu začetka najema se znesek obveznosti iz najema poveča za natečene obresti in zmanjša za vsa izvršena plačila najemnin. Poleg tega se knjigovodska vrednost obveznosti iz najema ponovno oceni v primeru prilagoditve ali spremembe obdobja trajanja najema, spremembe višine najemnine (npr. sprememba prihodnjih zneskov najemnine kot posledica spremembe indeksa ali stopnje za določanje višine

najemnin) ali spremembe ocene opcije nakupa najetega sredstva.

Skupina je obveznost iz najema pripoznala v postavkah dolgoročnih in kratkoročnih obveznostih iz najema.

d) Kratkoročni najemi in najemi sredstev z majhno vrednostjo

Skupina uporablja izjemo od pripoznanja kratkoročnega najema (tj. pri najemih, katerih obdobje najema traja 12 mesecev ali manj in ne vključujejo opcije nakupa). Obenem skupina uporablja izjemo od pripoznanja sredstev z majhno vrednostjo, in sicer v povezavi z najemom sredstev, za katere velja, da so majhne vrednosti. Pri kratkoročnih najemih in najemu sredstev z majhno vrednostjo skupina pripozna strošek najemnine enakomerno v celotnem obdobju trajanja najema.

Skupina kot najemodajalec:

Najemne pogodbe, v povezavi s katerimi ne pride do pomembnega prenosa tveganj in koristi, povezanih z lastništvom, so razvrščene med poslovne najeme. Prihodki od najemnin se obračunavajo enakomerno v celotnem obdobju trajanja najema in pripoznajo med prihodki v izkazu poslovnega izida. Začetni neposredni stroški so dodatni stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno pogajanju in dogovarjanju o najemu, povečujejo knjigovodsko vrednost najetega sredstva in se pripoznajo v celotnem obdobju trajanja najema enako kot prihodki od najemnin. Pogojne najemnine se pripoznajo kot prihodek v obdobju, v katerem so zaslužene.

ODLOŽENI DAVKI

Zneski odloženih davkov temeljijo na pričakovanem načinu povračila oz. poravnave knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti ob upoštevanju veljavnih davčnih stopenj, ko bo terjatev za odloženi davek povrnjena, obveznost pa poravnana.

Terjatve za odložene davke se pripoznajo v višini verjetnega razpoložljivega prihodnjega obdavčljivega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odložene terjatve. Terjatve za odloženi davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom. Izkažejo se kot dolgoročne terjatve.

Obveznosti za odloženi davek se pripoznajo za vse obdavčljivečasne razlike, razen če so obdavčljivečasne razlike posledica začetnega pripoznanja sredstva ali obveznosti v poslovnem dogodku, ki ni združitev, delitev, zamenjava kapitalskih deležev ter prenos dejavnosti, in poslovni dogodek v času nastanka ne vpliva niti na računovodski dobiček niti na obdavčljivi dobiček (davčno izgubo).

ZALOGE MATERIALA

Skupina med zalogami materiala izkazuje gorivo in material, ki se količinsko izvirno vrednoti po nabavni ceni, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave. Nakupna cena je zmanjšana za dobljene popuste.

Porabo jedrskega goriva skupina evidentira po metodi nabavnih cen, saj do izrabe zalog le-teh ni novih nabav, porabo ostalih vrst goriva in materiala pa vrednoti po metodi povprečnih drsečih cen.

Za tiste zaloge rezervnih delov, ki v zadnjih šestih letih niso imele prometa (neidoči rezervni deli, kjer ni bil evidentiran niti prevzem niti izdaja), se oblikujejo popravki vrednosti v višini 100-odstotne vrednosti tega materiala.

ZALOGE PROIZVODOV

Skupina med zalogami proizvodov izkazuje zaloge fizičnega plina za namene prodaje in jih vrednoti po pošteni vrednosti, ki je enaka tržni vrednosti na presečni dan, zmanjšana za stroške prodaje.

OSLABITEV SREDSTEV

Skupina na datum poročanja oceni vrednost finančnega sredstva, da presodi, ali obstaja objektivno znamenje oslabitve sredstva. Finančno sredstvo šteje kot oslabljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih bodočih denarnih tokov iz naslova tega sredstva.

a) Finančna sredstva

Finančni instrumenti in pogodbeni sredstva

Skupina pripozna popravke vrednosti zaradi pričakovanih kreditnih izgub (v nadaljnjem

besedilu: PKI) za finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti in pogodbeni sredstva.

Skupina meri popravke vrednosti za izgubo po znesku, enakem PKI v celotnem obdobju trajanja, torej PKI, ki izhajajo iz vseh možnih dogodkov neplačila v pričakovanem obdobju trajanja finančnega instrumenta. Najdaljše obdobje, ki se upošteva pri oceni PKI, je najdaljše pogodbeno obdobje, v katerem je skupina izpostavljena kreditnemu tveganju.

Merjenje pričakovanih kreditnih izgub

PKI so z verjetnostjo tehtana ocena kreditnih izgub. Kreditne izgube se merijo kot sedanja vrednost vseh izpadov denarnih tokov tj. razlike med denarnimi tokovi, ki pripadajo skupini v skladu s pogodbo, in denarnimi tokovi, za katere skupina pričakuje, da jih bo prejela. PKI se diskontirajo na podlagi učinkovite obrestne mere finančnega sredstva.

Skupina meri PKI iz naslova terjatev do kupcev in pogodbenih sredstev na podlagi matrike popravkov vrednosti.

Stopnje izgube se izračunajo po metodi stopnje prehajanja med kreditnimi razredi na podlagi verjetnosti, da bo terjatev napredovala skozi zaporedne faze neplačila do odpisa. Stopnje prehajanja med kreditnimi razredi se izračunajo ločeno za izpostavljenosti v različnih segmentih na podlagi skupnih značilnosti kreditnega tveganja – vrste kupca (na drobno B2B, na drobno B2C in trgovanje).

PKI iz naslova terjatev do kupcev in pogodbenih sredstev se izračunajo za vse odprte terjatve ter pogodbeni sredstva, zapadla do 90 dni, na podlagi ustreznih stopenj izgube za različne časovne intervale.

Slabitve vrednosti terjatev do kupcev in pogodbenih sredstev se pripoznajo v višini 90 % vrednosti terjatev do kupcev ter pogodbenih sredstev, zapadlih 90 dni ali več.

Finančna sredstva s poslabšano kreditno kakovostjo

Skupina na vsak datum poročanja oceni, ali imajo finančna sredstva, izkazana po odplačni vrednosti, poslabšano kreditno kakovost. Finančno sredstvo ima poslabšano kreditno kakovost, ko je nastopil eden ali več dogodkov, ki imajo negativen učinek na ocenjene prihodnje denarne tokove tega finančnega sredstva.



Dokazi, da ima finančno sredstvo poslabšano kreditno kakovost, vključujejo podatke o naslednjih okoliščinah:

- pomembnih finančnih težavah posojilojemalca ali izdajatelja,
- kršitvi pogodbe, kot je neplačilo ali več kot 90-dnevna zamuda pri plačilu,
- reprogramiranju posojila ali predčasnega odplačila s strani skupine po pogojih, ki jih skupina sicer ne bi sprejela,
- verjetnosti, da bo posojilojemalec šel v stečaj ali finančno reorganizacijo,
- izginotju delujočega trga za vrednostni papir zaradi finančnih težav.

Izkazovanje popravka vrednosti za PKI v izkazu finančnega položaja

Popravki vrednosti finančnih sredstev, merjenih po odplačni vrednosti, se odštejejo od bruto knjigovodske vrednosti finančnih sredstev.

Odpis vrednosti

Bruto knjigovodska vrednost finančnega sredstva se odpiše, ko skupina upravičeno pričakuje, da ji finančno sredstvo v celoti ali delno ne bo povrnjeno, tj. v primeru pravnomočnega sklepa sodišča o zaključenem stečajnem postopku, zaključenem postopku prisilne poravnave ali zaključenem izvršilnem postopku in pri finančnih sredstvih, za katere skupina ne pričakuje nikakršnega povračila. Vendar pa so finančna sredstva, ki se odpišejo, še vedno lahko predmet dejavnosti za izterjavo v skladu s postopki skupine za izterjavo terjatev. *(Pojasnilo 37-Kreditna tveganja.)*

b) Denarna sredstva

PKI za druga finančna sredstva se merijo na podlagi bonitetne ocene države, v kateri so finančna sredstva plasirana.

c) Nefinančna sredstva

Ob vsakem datumu poročanja se preveri knjigovodsko vrednost pomembnih nefinančnih sredstev z namenom, da se ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za namen preizkusa oslabitve se sredstva, ki jih ni mogoče preizkusiti posamično, uvrstijo v najmanjšo možno skupino sredstev, ki ustvarjajo denarne tokove.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Slabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabitve, se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na denar ustvarjajočo enoto, nato pa na druga sredstva enote (skupine enot), in sicer sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

V zvezi z drugimi sredstvi skupina izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih na datum poročanja ovrednoti in tako ugotovi, ali je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo ne obstaja več. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih skupina določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena, potem ko se odšteje amortizacijski odpis, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

KAPITAL

Kapital je opredeljen z zneski, ki so jih vložili lastniki, ter z zneski, ki so se pojavili pri poslovanju in pripadajo lastniku. Zmanjšata ga lahko izguba ali izplačilo dobička.

Celotni kapital sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalne rezerve, rezerve iz dobička, rezerva za pošteno vrednost, prevedbeni popravek kapitala, preneseni dobiček iz prejšnjih let in še nerazdeljeni čisti dobiček.

REZERVACIJE

Rezervacije se oblikujejo za obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih na podlagi obvezujočih preteklih dogodkov pojavile v obdobju, daljšem od enega leta, in katerih velikosti je mogoče zanesljivo oceniti oz. izmeriti.

Skupina rezervacije določi z diskontiranjem pričakovanih prihodnjih denarnih tokov po meri pred obdavčitvijo, ki kaže na obstoječe ocene časovne vrednosti denarja, in po potrebi tudi tveganja, ki so značilna za obveznost.

Družbe oblikujejo rezervacije za bodoče zasluge ter za tožbe.

a) Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Skupina je v skladu z zakonskimi predpisi, s kolektivno pogodbo in z internim pravilnikom zavezana k plačilu jubilejnih nagrad zaposlencem in odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo. Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontiranih na konec poročevalskega obdobja.

Skupina je v obravnavanem obdobju oblikovala dolgoročne rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi kot sedanjo vrednost prihodnjih plačil, potrebnih za poravnavo obvez, ki izhajajo iz službovanja zaposlencev v tekočem in prejšnjih obdobjih, z upoštevanjem stroškov odpravnin ob upokojitvi in stroškov vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do dneva upokojitve. Diskontna stopnja za izračun rezervacij v vseh družbah v skupini je določena v višini do 0,8 %, razen za družbo NEK, ki je po Meddržavni pogodbi o NEK ter ob predpostavki prenehanja poslovanja NEK z dne 30. 6. 2043 uporabila diskontno stopnjo, ki je enaka donosnosti desetletnih obveznic z bonitetno oceno AA v evroobmočju.

V izkazu poslovnega izida se te rezervacije pripoznajo kot stroški dela in stroški obresti, preračun pozaposlitvenih zaslužkov oz. nerealiziranih aktuarskih dobičkov ali izgub iz naslova odpravnin pa v drugem vseobsegajočem donosu kapitala.

DRŽAVNE PODPORE

Državne podpore, povezane s sredstvi, se na začetku pripoznajo kot odloženi prihodki, če obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo skupina podpore prejela in bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Pozneje se v dobi koristnosti posameznega sredstva sistematično pripoznava med drugimi prihodki v izkazu poslovnega izida.

Državne podpore, ki jih skupina prejme za kritje stroškov, se sistematično pripoznava v izkazu poslovnega izida v obdobjih, v katerih nastajajo zadevni stroški.

Državne podpore, povezane s prihodki, se v okviru obveznih pojasnil k izkazu poslovnega izida razkrivajo zaradi pomembnih vrednosti. Zaradi izrednih razmer v zvezi z epidemijo COVID-19 tudi prihodki iz državnih pomoči za zaježitev ali odpravo posledic COVID-19 štejejo za prihodke pomembnih vrednosti, zato se v vseh pojasnilih k računovodskim izkazom, sestavljenim za poslovno leto, ki se konča po 13. marcu 2020, ločeno razkrije njihova narava (vrsta) in znesek.

SREDSTVA IN OBVEZNOSTI IZ POGODB

Sredstvo iz pogodbe je pravica do nadomestila v zameno za blago ali storitve, ki so prenesene na kupca. Med sredstvi iz pogodb skupina izkazuje nezaračunane prihodke za dobavljeno blago in storitve kupcem.

Obveznost iz pogodbe je obveznost prenosa blaga ali storitev na kupca v zameno za nadomestilo, ki ga je skupina prejela od kupca. Obveznosti iz pogodbe se pripoznajo kot prihodki, ko skupina izpolni svojo izvršitveno obvezo po pogodbi.

POGOJNA SREDSTVA IN OBVEZNOSTI

Postavke pogojnih sredstev in obveznosti nimajo neposrednega učinka na velikost in sestavo sredstev in obveznosti do njihovih virov (izkaza finančnega položaja) ter prihodke in odhodke (izkaz poslovnega izida), so pa vir informacij o poslovanju in potencialnih prihodnjih terjatvah in obveznostih družb.



PRIHODKI

a) Prihodki iz pogodb s kupci

Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo ob prenosu obvladovanja blaga ali storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, za katerega skupina meni, da bo od njega upravičena v zameno za to blago ali storitve.

Skupina pripozna prihodke iz osnovnih dejavnosti postopoma. Pri pogodbi o dobavi električne energije ali zemeljskega plina skupina prenese obvladovanje postopoma, kupec pa istočasno pridobi in porabi koristi izvajanja obveze skupine kot prodajalca, ko se pogodba izvaja; skupina tako izpolni svojo izvršitveno obvezo in pripozna prihodke postopno z merjenjem napredka v smeri popolne izpolnitve izvršitvene obveze dobave električne energije ali zemeljskega plina po metodi izločkov, in sicer po metodi obračunanih zneskov, ki temelji na dobavljenih količinah električne energije ali zemeljskega plina. Enaka metoda se uporablja pri prodaji malih sončnih elektrarn in storitvah.

Skupina pretežno del prihodkov ustvari s trgovanjem, manjši del predstavlja prodaja električne energije ali zemeljskega plina končnim kupcem. Ob tem skupina ustvarja prihodke tudi iz nekaterih drugih virov, ki pa so v strukturi prihodkov nepomembni.

Skupina pripozna prihodek, ko izpolni izvršitveno obvezo s prenosom obljubljenega blaga ali storitve, torej dobavo električne energije, zemeljskega plina ali malih sončnih elektrarn, oz. ko kupec pridobi obvladovanje tega sredstva. Skupina pri določitvi transakcijske cene upošteva pogoje iz pogodbe. Transakcijska cena je znesek nadomestila, do katerega družba pričakuje, da bo upravičena v zameno za prenos električne energije, zemeljskega plina in malih sončnih elektrarn kupcu, razen zneskov, ki se zbirajo v imenu tretjih oseb. Nadomestilo, ki je obljubljeno v pogodbi s kupcem, vključuje fiksne zneske dobavljene količine električne energije in zemeljskega plina tako na področju trgovanja kot dobave končnim kupcem.

Za energijo, dobavljeno kupcem v tekočem obdobju, ki bo zaračunana kupcem v začetku naslednjega obdobja, skupina pripozna pogodbeno sredstva v višini ocenjene vrednosti dobavljene energije (električna energija ali zemeljski plin). Znesek se oceni na osnovi

sklenjenih pogodb ter podatkov o dobavljeni energiji posameznemu kupcu.

Zneski, ki se zaračunajo na računih končnim kupcem in vsebinsko predstavljajo zneske, pobrane v imenu in za račun tretjih, se ne pripoznajo med prihodki.

Prihodki se pripoznajo, kot:

Prodaja blaga

Prodaja blaga se pripozna, ko skupina stranki dostavi blago, stranka blago sprejme, izterljivost povezanih terjatev pa je razumno zagotovljena. Od trenutka prodaje naprej skupina nima več obvladovanja nad prodanim blagom ali storitvami.

Prodaja storitev

Prodaja storitev se pripozna v obračunskem obdobju, v katerem se opravijo storitve glede na zaključek posla, ocenjenega na podlagi dejansko opravljene storitve kot sorazmernega dela celotnih storitev, ki se opravijo. V primeru dolgoročnih projektov pri pripoznavanju prihodkov iz opravljenih storitev se uporablja metoda odstotka dokončanosti del na dan zaključka poročevalskega obdobja. Po tej metodi pripoznamo prihodke v obračunskem obdobju, v katerem so storitve opravljene.

b) Drugi poslovni prihodki

Sestavljajo jih obračuni usredstvenih lastnih proizvodov in storitev, prihodki od odprave in črpanja drugih obveznosti, prejete odškodnine ter pogodbene kazni in podobni prihodki.

c) Prihodki iz najema

Prihodki od najemnin se pripoznajo med prihodki, in sicer enakomerno med trajanjem najema.

d) Finančni prihodki

Finančni prihodki obsegajo prihodke od obresti, čisti dobiček iz finančnih sredstev, merjenih po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, in pozitivne tečajne razlike. Finančni prihodki se pripoznajo tudi iz naslova pripoznanja naložb po kapitalski metodi.

Prihodki iz obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku po učinkoviti obrestni meri. Prihodki od dividend se pripoznajo v izkazu poslovnega izida na datum, ko skupina pridobi pravico do plačila.

ODHODKI

a) Poslovni odhodki

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Odhodke sestavljajo stroški blaga, materiala in storitev, stroški dela in odpisov vrednosti ter drugi poslovni odhodki.

Stroški blaga, materiala in storitev so izvirni stroški kupljenega blaga, materiala in storitev.

Med odpisi vrednosti so izkazani stroški amortizacije, ki so povezani z doslednim prenašanjem vrednosti amortizirljivih nepremičnin, naprav in opreme ter amortizirljivih neopredmetenih sredstev. Prav tako so med odpisi vrednosti izkazane izgube pri odpisu in prodaji osnovnih sredstev.

Stroški dela so izvirni stroški, ki se nanašajo na obračunane plače in ostala izplačila zaposlenim v bruto zneskih ter tudi na dajatve, ki se obračunavajo od te osnove in niso sestavni del bruto zneskov. Med stroški dela so tudi oblikovane rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi.

Drugi poslovni odhodki vključujejo koncesijski prispevek, izdatke za varstvo okolja in druge dajatve. Med drugimi poslovnimi odhodki so izkazane tudi donacije.

b) Finančni odhodki

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja (če se ti ne usredstvi), negativne tečajne razlike, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev, popravke vrednosti terjatev in izgube od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po pogodbeni obrestni meri. Finančni odhodki se pripoznajo tudi iz naslova pripoznanja naložb po kapitalski metodi.

DAVKI

Davki vključujejo obveznosti za obračunani davek in odloženi davek. Davki se izkažejo v izkazu poslovnega izida, razen v tistem delu, kjer se nanašajo na poslovne združitve ali postavke, ki se izkazujejo neposredno v drugem vseobsegajočem donosu.

Obveznosti za odmerjeni davek temeljijo na obdavčljivem dobičku za leto. Obdavčljivi dobiček se razlikuje od čistega dobička, poročanega v izkazu poslovnega izida, ker izključuje postavke prihodkov ali odhodkov, ki so obdavčljive ali odbitne v drugih letih, in tudi postavke, ki nikoli niso obdavčljive ali odbitne. Obveznost skupine za obračunani davek se izračuna z uporabo davčnih stopenj, ki so bile veljavne za obdobje poročanja.

Družbe v skupini so vsaka posamično zavezane k plačilu davka od dohodka pravnih oseb. Konsolidiran davek od dohodka pravnih oseb predstavlja seštevek davkov družb v skupini.

Odloženi davek se izkazuje ob upoštevanju začasnih razlik med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznosti za potrebe računovodskega poročanja ter ustreznimi zneski za potrebe davčnega poročanja. Odloženi davek se izkaže v višini, v kateri se pričakuje, da ga bo treba obračunati (prejeti ali vrniti) ob odpravi začasnih razlik na podlagi zakonov, ki veljajo ob koncu poročevalskega obdobja.

Skupina pobota odložene terjatve in obveznosti za davek, če ima za to zakonsko izvršljivo pravico ter se odložene terjatve in obveznosti za davek nanašajo na davek iz dobička, ki pripada istemu davčnemu organu v zvezi z isto obdavčljivo enoto ali različnimi obdavčljivimi enotami, ki nameravajo plačati oziroma prejeti čisti znesek ali poravnati obveznosti ter odpraviti terjatve.

IZKAZ DENARNIH TOKOV

Skupina sestavlja izkaz denarnih tokov po posredni metodi.

OBVLADOVANJE TVEGANJA

Pri svojem poslovanju je skupina izpostavljena strateškemu, finančnemu in operativnemu tveganju.



Preudarno upravljanje tveganj na ravni Skupine GEN sledi cilju ohranjanja visoke kakovosti poslovanja in je ključnega pomena za doseganje zastavljenih ciljev. Uporaba standardnih metodologij in postopkov upravljanja tveganj omogoča kakovostno ocenjevanje tveganj, pravočasno reagiranje in zmanjševanje izpostavljenosti skupine vsem ključnim tveganjem. (Razkritja tudi v pojasnilu 37.)

POROČANJE PO ODSEKIH

Skupina v letnem poročilu ne razkriva poslovanja po odsekih, saj družba GEN kot matična družba Skupine GEN nima dolžniških ali kapitalskih instrumentov, s katerimi bi se trgovalo na javnem trgu.

ZAČETNA UPORABA NOVIH SPREMOMB OBSTOJEČIH STANDARDOV, KI VELJAJO V TEKOČEM POROČEVALSKEM OBDOBJU

V tekočem poročevalskem obdobju veljajo naslednje spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS) in sprejela EU:

- Spremembe **MSRP 9 – Finančni instrumenti, MRS 39 – Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje, MSRP 7 – Finančni instrumenti: Razkritja, MSRP 4 – Zavarovalne pogodbe in MSRP 16 – Najemi** – Reforma referenčnih obrestnih mer – 2. faza, ki jih je EU sprejela 13. 1. 2021 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2021 ali pozneje).
- Spremembe **MSRP 16 – Najemi** – Prilagoditve najemnin v zvezi s COVIDOM-19 po 30. 6. 2021, ki jih je EU sprejela 30. 8. 2021 (veljajo od 1. 4. 2021 za poslovna leta, ki se začnejo 1. 1. 2021 ali pozneje).
- Spremembe **MSRP 4 – Zavarovalne pogodbe** – Podaljšanje začasne oprostitve od uporabe MSRP 9, ki jih je EU sprejela 16. 12. 2020 (datum prenehanja veljavnosti začasne oprostitve je bil podaljšan s 1. 1. 2021 na letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2023 ali pozneje).

Sprejetje teh sprememb k obstoječim standardom ni privedlo do pomembnih sprememb računovodskih izkazov skupine.

STANDARDI IN SPREMEMBE OBSTOJEČIH STANDARDOV, KI JIH JE IZDAL UOMRS IN SPREJELA EU, VENDAR ŠE NISO V VELJAVI

Na datum potrditve teh računovodskih izkazov še niso veljali naslednji novi standardi, ki jih je izdal OMRS in sprejela EU:

- Spremembe **MRS 16 – Opredmetena osnovna sredstva** – Dobički pred nameravano uporabo, ki jih je EU sprejela 28. 6. 2021 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2022 ali pozneje).
- Spremembe **MRS 37 – Rezervacije, pogojne obveznosti in pogojna sredstva** – Kočljive pogodbe – Stroški izpolnjevanja pogodbe, ki jih je EU sprejela 28. 6. 2021 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2022 ali pozneje).
- Spremembe **MSRP 3 – Poslovne združitve** – Sklincevanja na temeljni okvir s spremembami MSRP 3, ki jih je EU sprejela 28. 6. 2021 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2022 ali pozneje).
- Sprememba **MSRP 17 – Zavarovalne pogodbe**, vključno s spremembami MSRP 17, ki jih je EU sprejela 19. 11. 2021 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2023 ali pozneje).
- Spremembe **različnih standardov zaradi izboljšav MSRP (cikel 2018–2020)**, ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 1, MSRP 9, MSRP 16 in MRS 41), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila, in ki jih je EU sprejela 28. 6. 2021 (spremembe MSRP 1, MSRP 9 in MRS 41 veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2022 ali pozneje. Sprememba MSRP 16 se nanaša samo na ponazorilni zgled, zato datum začetka veljavnosti ni naveden).

NOVI STANDARDI IN SPREMEMBE OBSTOJEČIH STANDARDOV, KI JIH JE IZDAL OMRS, VENDAR JIH EU ŠE NI SPREJELA

Trenutno se MSRP, kot jih je sprejela EU, bistveno ne razlikujejo od predpisov, ki jih je sprejel Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS), z izjemo naslednjih novih standardov, sprememb obstoječih standardov in novih pojasnil, ki jih EU na dan 26. 4. 2022 (spodaj navedeni datumi začetka veljavnosti veljajo za vse MRSP) še ni sprejela za uporabo:

- **MSRP 14 – Zakonsko predpisani odlog plačila računov** (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2016 ali pozneje) – Evropska komisija je sklenila, da ne bo začela postopka potrjevanja tega vmesnega standarda ter bo počakala na izdajo njegove končne verzije.
- **Spremembe MRS 1 – Predstavljanje računovodskih izkazov** – Razvrščanje obveznosti na kratkoročne in dolgoročne (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2023 ali pozneje).
- **Spremembe MRS 1 – Predstavljanje računovodskih izkazov** – Razkritje računovodskih usmeritev (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2023 ali pozneje).
- **Spremembe MRS 8 – Računovodske usmeritve, spremembe računovodskih ocen in napake** – Opredelitev računovodskih ocen (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2023 ali pozneje).
- **Spremembe MRS 12 – Davek iz dobička** – Odloženi davki, povezani s sredstvi in obveznostmi, ki izhajajo iz posamične transakcije (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2023 ali pozneje).
- **Spremembe MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi in MRS 28 – Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige** – Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženim podjetjem oz. skupnim podvigom ter nadaljnje spremembe (datum pričetka veljavnosti je odložen za nedoločen čas do zaključka raziskovalnega projekta v zvezi s kapitalsko metodo).
- **Spremembe MSRP 17 – Zavarovalne pogodbe** – Začetna uporaba MSRP 17 in MSRP 9 – Primerjalne informacije (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2023 ali pozneje).

Skupina predvideva, da uvedba teh novih standardov in sprememb obstoječih standardov ob prvi uporabi ne bo imela pomembnega vpliva na njene računovodske izkaze.

Obračunavanje varovanja pred tveganjem v zvezi s portfeljem finančnih sredstev in obveznosti, katerega načel EU ni sprejela, ostaja še naprej neregulirano.

Skupina ocenjuje, da uporaba obračunavanja varovanja pred tveganji v zvezi s finančnimi sredstvi ter obveznostmi v skladu z MRS 39 – Finančni instrumenti: pripoznavanje in merjenje ne bi imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze skupine, če bi bila uporabljena na datum bilance stanja, ker za obračunavanje varovanja pred tveganji uporablja MSRP 9.



RAZKRITJA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM SKUPINE GEN

NEOPREDMETENA SREDSTVA (POJASNILO 1)

Gibanje neopredmetenih sredstev v EUR	Dolgoročne premoženjske pravice	Dobro ime	Druga neopredm. sredstva	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	Skupaj
NABAVNA VREDNOST					
31. 12. 2020	28.973.665	29.349.917	10.009.615	20.211	68.353.408
Pridobitve	4.540.033	1.836.330	2.485.948	61.266	8.923.577
Prenosi	-1.066.227	0	1.066.227	0	0
Odtujitve	-81.359	0	-2.938	-933	-85.230
Tečajne razlike	0	0	-24.860	0	-24.860
31. 12. 2021	32.366.112	31.186.247	13.533.992	80.544	77.166.895
POPRAVEK VREDNOSTI					
31. 12. 2020	9.165.983	0	7.871.414	0	17.037.397
Amortizacija	741.437	0	819.313	0	1.560.750
Odtujitve	-81.359	0	0	0	-81.359
31. 12. 2021	9.826.061	0	8.690.727	0	18.516.788
NEODPISANA VREDNOST					
31.12. 2020	19.807.682	29.349.917	2.138.201	20.211	51.316.011
31. 12. 2021	22.540.051	31.186.247	4.843.265	80.544	58.650.107
NABAVNA VREDNOST					
31. 12. 2019	21.804.845	29.238.153	10.670.678	21.588	61.735.264
Pridobitve	6.406.277	111.764	12.816	525.182	7.056.039
Prenosi	932.915	0	-420.726	-526.559	-14.370
Odtujitve	-170.372	0	-246.406	0	-416.778
Tečajne razlike	0	0	-6.747	0	-6.747
31. 12. 2020	28.973.665	29.349.917	10.009.615	20.211	68.353.408
POPRAVEK VREDNOSTI					
31. 12. 2019	8.673.198	0	7.272.071	0	15.945.269
Amortizacija	663.157	0	600.097	0	1.263.254
Odtujitve	-170.372	0	-553	0	-170.925
Tečajne razlike	0	0	-201	0	-201
31. 12. 2020	9.165.983	0	7.871.414	0	17.037.397
NEODPISANA VREDNOST					
31. 12. 2019	13.131.647	29.238.153	3.398.607	21.588	45.789.995
31. 12. 2020	19.807.682	29.349.917	2.138.201	20.211	51.316.011

Dolgoročne premoženjske pravice predstavljajo odplačni prenos koncesijske pravice za HE Boštanj, HE Arto - Blanca, HE Krško in HE Brežice, sofinanciranja in vlaganja, povezana s koncesijsko pravico, vodna dovoljenja ter programske opreme v uporabi za izvajanje dejavnosti proizvodnje, trgovanja in prodaje električne energije. V letu 2021 so se povečala predvsem iz naslova pridobitve vodnega dovoljenja v povezavi z MHE Bistrica v višini 1.127.470 EUR ter v povezavi s pridobitvijo programske opreme, namenjene informacijski podpori skupnih služb in trgovanju, podpori prodaje električne energije končnim odjemalcem in strežniški podpori v skupni višini 3.077.303 EUR.

Dobro ime predstavlja presežek seštevka poštene vrednosti prenesenega nadomestila na datum prevzema (pridobljenih deležev) in poštene vrednosti prejšnjega prevzemnikovega deleža nad čistimi zneski opredeljivih sredstev in prevzetih obveznosti. V višini 29.007.234 EUR se pretežno nanaša na učinke poslovne združitve družbe GEN-I, v višini 1.836.330 EUR pa je dobro ime pripoznano pri pripojitvi družbe MHE Bistrica d.o.o. in je izračunano kot razlika med nabavno in pošteno vrednostjo prevzema, povečano za učinek odloženih obveznosti za davek.

Za dobro ime iz naslova učinkov poslovne združitve družbe GEN-I je bil na dan 31. 12. 2021 opravljen

preizkus slabitve dobrega imena. Družba GEN-I je pri tem upoštevana kot denar ustvarjajoča enota, pri določanju njene vrednosti pa je uporabljen na donosu zasnovani način ocenjevanja vrednosti, in sicer metoda diskontiranega denarnega toka. Pri oceni vrednosti so bile uporabljene projekcije denarnih tokov za prihodnja štiri leta, upoštevana 8,79-odstotna diskontna stopnja ter povprečna letna stopnja rasti v višini 1 % na podlagi historičnih izkušenj. Ker nadomestljiva vrednost denar ustvarjajoče enote presega knjigovodsko vrednost denar ustvarjajoče enote, vključno z dobrim imenom, dobrega imena ni treba slabiti.

Za dobro ime, nastalo pri pripojitvi MHE Bistrica, zaradi zaključenih postopkov pripojitve konec leta 2021 ni bilo potrebe opravljati preizkusa slabitve dobrega imena.

Pridobitev drugih neopredmetenih sredstev v letu 2021 se nanaša na nakup emisijskih kuponov v višini 2.473.892 EUR.

Izkazana neopredmetena sredstva so last skupine in so prosta bremen.



OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA (POJASNILO 2)

Opredmetena osnovna sredstva v EUR	Zemljišče	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druge naprave in drobn inventar	Sredstva v gradnji in izdelavi	Predujmi	Skupaj
NABAVNA VREDNOST							
31. 12. 2020	24.641.245	485.402.331	1.139.636.328	53.936.924	92.281.355	1.335.780	1.797.233.963
Pridobitve	13.643	2.363.373	354.203	297.907	40.610.152	-75.069	43.564.209
Aktiviranja	0	2.952.680	32.482.687	2.783.917	-38.219.284	0	0
Odtujitve	-5.105	-103.973	-740.155	-721.284	-1.065.837	-21.040	-2.657.394
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	-52.579	0	-11.410	0	-63.989
31. 12. 2021	24.649.783	490.614.411	1.171.680.484	56.297.464	93.594.976	1.239.671	1.838.076.789
POPRAVEK VREDNOSTI							
31. 12. 2020	0	242.657.772	807.470.703	44.124.928	0	0	1.094.253.403
Amortizacija	0	8.844.753	27.394.299	2.940.277	0	0	39.179.329
Odtujitve	0	-52.349	-724.041	-673.987	0	0	-1.450.377
31. 12. 2021	0	251.450.176	834.140.961	46.391.218	0	0	1.131.982.355
NEODPISANA VREDNOST							
31. 12. 2020	24.641.245	242.744.559	332.165.625	9.811.996	92.281.355	1.335.780	702.980.560
31. 12. 2021	24.649.783	239.164.235	337.539.523	9.906.246	93.594.976	1.239.671	706.094.434
NABAVNA VREDNOST							
31. 12. 2019	24.735.941	482.098.890	1.133.618.451	50.898.553	56.364.754	4.892.279	1.752.608.868
Pridobitve	5.811	53.004	1.353.094	542.411	48.533.028	83.908	50.571.256
Aktiviranja	10.333	3.289.004	6.134.442	3.136.577	-12.568.764	0	1.592
Odtujitve	-110.840	-49.088	-1.469.659	-736.118	0	-3.640.407	-6.006.112
Prenosi, prekvalifikacije	0	10.521	0	95.501	-47.663	0	58.359
31. 12. 2020	24.641.245	485.402.331	1.139.636.328	53.936.924	92.281.355	1.335.780	1.797.233.963
POPRAVEK VREDNOSTI							
31. 12. 2019	0	233.819.718	770.582.430	41.710.366	0	0	1.046.112.514
Amortizacija	0	8.886.307	38.344.577	2.786.565	0	0	50.017.449
Odtujitve	0	-48.253	-1.456.304	-697.786	0	0	-2.202.343
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	0	324.874	0	0	324.874
Tečajne razlike	0	0	0	909	0	0	909
31. 12. 2020	0	242.657.772	807.470.703	44.124.928	0	0	1.094.253.403
NEODPISANA VREDNOST							
31. 12. 2019	24.735.941	248.279.172	363.036.021	9.188.187	56.364.754	4.892.279	706.496.354
31. 12. 2020	24.641.245	242.744.559	332.165.625	9.811.996	92.281.355	1.335.780	702.980.560

Opredmetena osnovna sredstva predstavljajo pridobljena zemljišča, zgradbe kot poslovne prostore, v katerih družbe Skupine GEN delujejo in so v njeni lasti, ter oprema, ki se nanaša izključno na opremo, potrebno za delovanje družb Skupine GEN.

Pridobitve v letu 2021 se nanašajo zlasti na vlaganja in investicije v tehnološke posodobitve proizvodnih sistemov in izvajanje programov nadgradnje varnosti, ki zagotavljajo varno in stabilno obratovanje proizvodnih enot Skupine GEN. Odtujitve v letu 2021 se v družbah Skupine GEN pretežno nanašajo na odpis

investicij v pridobivanju, za katere se ugotavlja, da ne bodo realizirane.

Skupina je v postopku preverjanja znamenj za namene oslabiljenosti sredstev ugotovila, da ti ne obstajajo in da knjigovodska vrednost opredmetenih sredstev ne presega poštene vrednosti ter vrednosti pri uporabi teh sredstev.

Sredstva so prosta bremen in niso posredovana v finančni najem.

NALOŽBENE NEPREMIČNINE (POJASNILO 3)

Naložbene nepremičnine v I. 2021 v EUR	31. 12. 2020	Amortizacija	31. 12. 2021
Nabavna vrednost	2.056.115	0	2.056.115
Popravek vrednosti	214.836	66.103	280.939
Sedanja vrednost	1.841.279	-66.103	1.775.176

Naložbene nepremičnine v I. 2020 v EUR	31. 12. 2019	Amortizacija	31. 12. 2020
Nabavna vrednost	2.056.115	0	2.056.115
Popravek vrednosti	148.732	66.104	214.836
Sedanja vrednost	1.907.383	-66.104	1.841.279

V letu 2018 je družba GEN-I Sofia v postopku stečaja bolgarskega dobavitelja električne energije pridobila dodatno naložbeno nepremičnino v Bolgariji. Knjigovodska vrednost naložbenih nepremičnin ne presega njihove poštene vrednosti, zato potrebe po slabitvi niso bile ugotovljene.



PRAVICA DO UPORABE NAJETIH SREDSTEV (POJASNILO 4)

Sredstva, ki predstavljajo pravico do uporabe v EUR	Najem zgradb	Najem opreme	Skupaj
NABAVNA VREDNOST			
31. 12. 2020	3.681.627	881.252	4.562.879
Pridobitve	1.583.275	0	1.583.275
Odtujitve	0	-251.098	-251.098
31. 12. 2021	5.264.902	630.154	5.895.056
POPRAVEK VREDNOSTI			
31. 12. 2020	1.402.304	840.092	2.242.396
Amortizacija	921.917	41.160	963.077
Odtujitve	0	-251.098	-251.098
31. 12. 2021	2.324.221	630.154	2.954.375
NEODPISANA VREDNOST			
31. 12. 2020	2.279.323	41.160	2.320.483
31. 12. 2021	2.940.681	0	2.940.681
NABAVNA VREDNOST			
31. 12. 2019	3.170.771	824.788	3.995.559
Pridobitve	598.047	0	598.047
Odtujitve	-87.191	-64.068	-151.259
Prenosi, prekvalifikacije	0	120.532	120.532
31. 12. 2020	3.681.627	881.252	4.562.879
POPRAVEK VREDNOSTI			
31. 12. 2019	616.480	708.746	1.325.226
Amortizacija	834.332	115.356	949.688
Odtujitve	-48.508	-64.068	-112.576
Prenosi, prekvalifikacije	0	80.058	80.058
31. 12. 2020	1.402.304	840.092	2.242.396
NEODPISANA VREDNOST			
31. 12. 2019	2.554.291	116.042	2.670.333
31. 12. 2020	2.279.323	41.160	2.320.483

Skupina ima v najemu poslovne prostore v Ljubljani in Mariboru, ki jih je skladno z MSRP 16 usredstvila. Trajanje najema je različno, od 2 do 10 let. Vrednosti pravice do uporabe najetih sredstev in obveznosti ter najema so ocenjene na podlagi diskontiranja prihodnjih denarnih tokov za obdobje trajanja najema. Denarni tokovi so diskontirani z obrestnimi merami, ki jih skupina realizira pri financiranju dolgoročnih posojil, in se gibljejo med 1,7 in 2,8 %. Stroški

amortizacije so izračunani z uporabo amortizacijskih stopenj, ocenjenih na podlagi preostale dobe trajanja najemov. (Razkritja tudi v pojasnilu 29.)

Plačila obveznosti najemnika iz najema sredstev niso zavarovana. Zneski najemnin so pogodbeno določeni in so fiksni.

DELNICE IN DELEŽI V PRIDRUŽENIH DRUŽBAH (POJASNILO 5)

Delnice in deleži v pridruženih družbah v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
SRESA d.o.o.	20.327	21.207
Skupaj	20.327	21.207

Skupina GEN je skladno s kapitalno metodo naložbo v pridruženo družbo znižala za pripis pripadajočega deleža izgub, ustvarjenih v letu 2021, v višini 880 EUR.

OSTALE DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE IN POSOJILA (POJASNILO 6)

Ostale dolgoročne finančne naložbe in posojila v l. 2021 v EUR	31. 12. 2020	Pridobitev	Odtujitev/prenos	Prevrednotenje	31. 12. 2021
Finančni kapitalni instrumenti	3.165.571	50.000	0	644.341	3.859.912
Zavarovalnica Triglav d.d.	2.842.680	0	0	644.341	3.487.021
Ostali kapitalni instrumenti	322.891	50.000	0	0	372.891
Ostale dolgoročne finančne naložbe	5.772.338	13.507.030	-14.064.205	0	5.215.162
Zavarovalnica Triglav d.d. - življenjsko zavarovanje	253.184	51.348	0	0	304.532
Dana posojila zaposlenim	7.107	895	-4.883	0	3.118
Dana posojila ostalim pravnim osebam	5.512.047	13.454.787	-14.059.322	0	4.907.512
Skupaj	8.937.909	13.557.030	-14.064.205	644.341	9.075.074

Ostale dolgoročne finančne naložbe in posojila v l. 2020 v EUR	31. 12. 2019	Pridobitev	Odtujitev/prenos	Prevrednotenje	31. 12. 2020
Finančni kapitalni instrumenti	3.383.101	0	95.164	-312.694	3.165.571
Zavarovalnica Triglav d.d.	3.155.374	0	0	-312.694	2.842.680
Ostali kapitalni instrumenti	227.727	0	95.164	0	322.891
Ostale dolgoročne finančne naložbe	2.719.037	16.011.293	-12.952.030	-5.962	5.772.338
Zavarovalnica Triglav d.d. - življenjsko zavarovanje	196.878	56.306	0	0	253.184
Dana posojila zaposlenim	13.800	0	-731	-5.962	7.107
Dana posojila ostalim pravnim osebam	2.508.359	15.954.987	-12.951.299	0	5.512.047
Skupaj	6.102.138	16.011.293	-12.856.866	-318.656	8.937.909

Finančni kapitalni instrumenti predstavljajo naložbe v delnice in deleže družb. Vrednotijo se po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa; na dan 31. 12. 2021 so se zaradi prevrednotenja na pošteno vrednost zvišale za 644.341 EUR.

Posojila, dana ostalim pravnim osebam, predstavljajo dolgoročni depoziti pri bankah v državi, za katere se ocenjuje, da imajo nizko tveganje glede na razpršenost naložb in tekoče spremljanje razmer na trg.



DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE (POJASNILO 7)

Dolgoročne poslovne terjatve v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Terjatve do kupcev	15.980.394	11.084.662
Terjatve za stavbno zemljišče	315.235	364.951
Terjatve za dane predujme	122.541	203.787
Ostalo	21.782	7.261
Skupaj	16.439.952	11.660.661

Terjatve do kupcev pretežno predstavljajo terjatve iz naslova prodaje malih sončnih elektrarn v odvisni družbi GEN-I Sonce. Terjatve za stavbno zemljišče

predstavljajo terjatve iz naslova vračila preplačanega prispevka za stavbno zemljišče občine Radeče.

ODLOŽENI DAVKI (POJASNILO 8)

Odložene terjatve za davke v I. 2021 v EUR	31. 12. 2020	Izkazane v poslovnem izidu	Izkazane v drugem vseobsegajočem donosu	Pobot odloženih terjatev in odloženih obveznosti	31. 12. 2021
Neopredmetena, opredmetena sredstva	202.225	-2.275	-2.493	0	197.457
Finančni instrumenti	200.751	0	-149.723	0	51.028
Poslovne terjatve	707.001	-50.484	0	0	656.517
Rezervacije za jubilejne nagrade, odpravnine	428.397	32.919	3.141	-23.228	441.229
Neizkoriščene davčne olajšave	737.575	28.275	0	0	765.850
Skupaj	2.275.949	8.435	-149.075	-23.228	2.112.081

Obračunajo se glede na negotovost časovno opredeljene realizacije terjatve, za njihov izračun pa je uporabljena davčna stopnja, ki bo veljala, ko bodo po pričakovanih obveznosti v določenem delu

poravnane, posledično pa tudi terjatve za odloženi davek povrnjene.

Terjatve za odloženi davek, ki vplivajo na poslovni izid, so pripoznane v izkazu poslovnega izida.

Odložene obveznosti za davke v I. 2021 v EUR	31. 12. 2020	Izkazane v poslovnem izidu	Izkazane v drugem vseobsegajočem donosu	Pobot odloženih terjatev in odloženih obveznosti	31. 12. 2021
Skrite rezerve pri pripojitvi	2.617	515.656	99.592	-395	617.470
Finančne naložbe	0	0	22.833	-22.833	0
Rezervacije iz kočljivih pogodb	6.663.569	514.552	0	0	7.178.121
Skupaj	6.666.186	1.030.208	122.425	-23.228	7.795.591

Dolgoročne odložene obveznosti za davek, ki na dan 31. 12. 2021 v znesku 7.178.121 EUR predstavljajo posledico prehoda na MSRP v letu 2016 zaradi odprave rezervacij iz kočljivih pogodb NEK, saj je družba NEK

pripoznana v konsolidiranih računovodskih izkazih kot skupni aranžma v obliki skupne dejavnosti.

Zaradi neistovrstnosti se odložene terjatve in odložene obveznosti za davek ne pobotajo.

ZALOGE (POJASNILO 9)

Zaloge v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Goriva za proizvodnjo	14.250.619	26.655.584
Rezervni deli	14.688.574	14.929.207
Zaloga plina v plinskem skladišču	10.861.587	993.972
Ostali material	7.485.206	5.060.480
Skupaj	47.285.986	47.639.243

Največji obseg zalog glede na celotne zaloge skupine na dan 31. 12. 2021 se nanaša na zaloge družbe NEK, in sicer: zaloge jedrskega goriva, ki znašajo 12.297.878 EUR, zaloge rezervnih delov, ki znašajo 13.724.160 EUR, in zaloge ostalega materiala, ki znašajo 2.227.370 EUR. Zaradi določenih specifičnosti je zelo težko oceniti čisto izdržljivo vrednost zalog rezervnih delov in ostalega materiala, saj v svetu namreč obratujeta le dve podobni elektrarni, ki vgrajujeta podobne komponente in rezervne dele za potrebe vzdrževanja. Tako se ocenjuje, da na trgu ni povpraševanja za take zaloge oz. bi bili stroški prodaje večji od samega izkupička. Uporabna vrednost zalog rezervnih delov, še zlasti tistih, ki jih uvrščamo v varnostni razred, je izjemno pomembna za zagotavljanje varnega obratovanja elektrarne.

Zaloge plina v plinskem skladišču se nanašajo na skladiščenje fizičnega plina, ki je namenjen nadaljnji prodaji. Plin se na dan vnosa na zalogo vrednoti po tržni ceni (pošteni vrednosti), zmanjšani za stroške prodaje. Pošteno vrednost predstavlja tržna cena na dan vnosa v zaloge. Zaloga se na dan sestavitve izkaza finančnega položaja skupine prevrednoti po tedaj veljavni tržni ceni, zmanjšani za stroške prodaje.

Vsa odstopanja (pozitivna in negativna) med tako izračunano pošteno vrednostjo na bilančni presečni datum in knjigovodsko vrednostjo se vključujejo v izkaz poslovnega izida.

Del ostalega materiala v višini 4.898.791 EUR je povezan z materialom in nedokončanimi proizvodi za namene izdelave malih sončnih elektrarn za samooskrbo.

V Skupini GEN se pretežni del popravka vrednosti zalog nanaša na oblikovanje popravka vrednosti za nekurantne rezervne dele, v letu 2021 so ti znašali 1.607.786 EUR. Gre za rezervne dele, ki za potrebe jedrske elektrarne niso imeli prometa šest let ali več. Bistvenih popisnih presežkov ali primanjkljajev pri zalogah materiala v letu 2021 ni bilo. (Razkritja tudi v pojasnilu 27.)

Vse zaloge v skladu s predpisi se izkazujejo kot kratkoročna sredstva. Zaloge rezervnih delov in jedrskega goriva imajo dolgo dobo trajanja, ki znaša 733 dni.

Knjigovodska vrednost zalog ni zastavljena kot jamstvo za obveznosti.



KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE (POJASNILO 10)

Kratkoročne finančne naložbe v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	3.105.613	18.041.188
Izvedeni finančni instrumenti	3.105.613	18.041.188
Kratkoročna posojila	87.731.422	101.503.569
Kratkoročni depoziti bankam	87.731.422	101.503.569
Skupaj	90.837.035	119.544.757

Kratkoročni izvedeni finančni instrumenti	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Opcije, zamenjave in dr. izvedeni finančni instrumenti, vezani na poslovanje	0	-249.222
Izvedeni finančni instrumenti za varovanje pred valutnim tveganjem	-637.610	235.008
Trdne obveze, pripoznane za varovanje poštene vrednosti pred tveganjem	-46.483.600	-2.219.891
Poštena vrednost blagovnih pogodb	50.226.823	20.275.293
Skupaj	3.105.613	18.041.188

Poštena vrednost blagovnih pogodb v skladu z MSRP 9 v višini 50.226.823 EUR se nanaša na naslednja obdobja:

- poslovno leto 2022 v višini 49.686.273 EUR,
- poslovno leto 2023 v višini -2.930.325 EUR,
- poslovno leto 2024 v višini 3.470.875 EUR.

Trdne obveze, pripoznane za varovanje poštene vrednosti, so pretežno sestavljene iz sprememb poštene vrednosti fizičnih pogodb za nakup in prodajo električne energije, ki se varujejo z izvedenimi finančnimi instrumenti (standardiziranimi terminskimi

pogodbami), ter se nanašajo na poslovno leto 2023 v višini 46.483.600 EUR.

Osnova za pripoznanja naložb v kratkoročne depozite so sklenjene pogodbe s finančnimi inštitucijami v Sloveniji. Visoko stanje depozitov je posledica počasnejše dinamike izvajanja vlaganj v tehnološko nadgradnjo in počasnejšega izvajanja ostalih aktivnosti v zadnjih letih. Poraba teh sredstev je v celoti namenjena vlaganju v tehnološko nadgradnjo v skladu s sprejetimi investicijskimi načrti družb v Skupini GEN.

KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE (POJASNILO 11)

Kratkoročne poslovne terjatve v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Terjatve do kupcev	124.820.423	66.627.831
Terjatve za obresti	209.392	235.444
Druge terjatve, povezane s finančnimi učinki	14.309	10.521
Druge poslovne terjatve	47.216.037	32.755.502
Terjatve iz poslovanja za tuj račun	584.569	718.212
Skupaj	172.844.730	100.347.510

Terjatve do kupcev v višini 124.820.423 EUR (v letu 2020 so znašale 66.627.831 EUR) predstavljajo terjatve do kupcev iz naslova prodane električne energije, zemeljskega plina in sistemskih storitev na osnovi sklenjenih letnih pogodb. Praviloma so zavarovane z biano menicami in meničnimi izjavami, z bančnimi garancijami, določene terjatve do kupcev

na trgu električne energije na debelo v Jugovzhodni Evropi pa so zavarovane pri specializiranih kreditnih zavarovalnicah.

Njihovo izjemno povišanje v primerjavi s preteklim poslovnim letom je posledica globalne rasti cene energentov.

Druge poslovne terjatve pretežno sestavljajo odbitni DDV v višini 32.876.097 EUR (na dan 31. 12. 2020 v višini 24.923.347 EUR) ter terjatve za dane predujme in varščine skupine za nakup električne energije in zemeljskega plina ter čezmejnih prenosnih zmogljivosti v višini 11.117.027 EUR (na dan 31. 12. 2020 v višini 4.328.759 EUR).

Informacije o izpostavljenosti skupine kreditnim in tržnim tveganjem ter izgubam zaradi oslabilve terjatev do kupcev so predstavljene v pojasnilu 37.

Terjatve niso zastavljene.

KRATKOROČNA SREDSTVA IZ POGODB (POJASNILO 12)

Kratkoročna sredstva iz pogodb v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Vnaprej vračunani prihodki	67.218.596	47.001.225
Skupaj	67.218.596	47.001.225

Kratkoročna sredstva iz pogodb so pretežno vnaprej vračunani prihodki za prodano električno energijo in

zemeljski plin za leto 2021, ki se bodo kupcem v skladu s pogodbenimi določili zaračunali v letu 2022.

TERJATVE IN OBVEZNOSTI ZA DAVEK OD DOBIČKA (POJASNILO 13)

Kratkoročne terjatve in obveznosti za davek od dobička v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Terjatve za davek od dohodka pravnih oseb	4.678.912	163.330
Obveznosti za davek od dohodka pravnih oseb	14.770.921	8.052.356

Tekoče terjatve in obveznosti za davek od dobička predstavljajo terjatev za vračilo preveč plačanih akontacij davka od dohodka pravnih oseb in obveznost

za plačilo davka od dohodka pravnih oseb na osnovi davčnega obračuna za poslovno leto 2021.

DENARNA SREDSTVA IN DENARNI USTREZNIKI (POJASNILO 14)

Denar in denarni ustrezniki v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Sredstva na računih	187.545.368	89.522.664
Depoziti na odpoklic	18.769.103	30.159.533
Gotovina	741	1.033
Skupaj	206.315.212	119.683.230



DRUGA KRATKOROČNA SREDSTVA (POJASNILO 15)

Druga kratkoročna sredstva v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Kratkoročno odloženi stroški ali odhodki	11.031.766	6.884.249
Kratkoročno nezaračunani prihodki drugim	50.526	51.506
DDV od prejetih predujmov	498.740	623.425
Skupaj	11.581.032	7.559.180

Pretežni del kratkoročno odloženih stroškov ali odhodkov so odloženi odhodki za nakup električne

energije in zemeljskega plina v višini 10.022.024 EUR, ki se nanašajo na obdobje prvega četrtletja leta 2022.

KAPITAL (POJASNILO 16)

Sestava kapitala v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Kapital, pripisan lastnikom obvladujoče družbe	863.795.912	771.872.765
Vpoklicani kapital	250.000.000	250.000.000
Kapitalske rezerve	134.682.435	134.682.435
Zakonske rezerve	13.341.014	13.088.728
Druge rezerve iz dobička	171.629.033	141.582.144
Rezerve za pošteno vrednost	294.571	-808.520
Zadržani poslovni izid	295.052.583	234.324.901
Prevedbeni popravek kapitala	-1.203.724	-996.923
Kapital lastnikov neobvladujočega deleža	142.115.319	140.607.673
Skupaj	1.005.911.231	912.480.438

VPOKLICANI KAPITAL

Vpoklican kapital Skupine GEN se v višini 250.000.000 EUR v celoti nanaša na osnovni kapital obvladujoče družbe.

REZERVE KAPITALA

Rezerva kapitala Skupine GEN sestavljajo:

- kapitalske rezerve, ki na dan 31. 12. 2021 znašajo 134.682.435 EUR (enako znašajo na 31. 12. 2020), skoraj v celoti predstavljajo kapitalske rezerve obvladujoče družbe iz naslova vplačanih presežkov kapitala družbam Skupine GEN,
- rezerve iz dobička, ki na dan 31. 12. 2021 skupaj znašajo 184.970.047 EUR (na 31. 12. 2020 znašajo 154.670.872 EUR) in obsegajo:

- zakonske rezerve družb skupine v višini 13.341.014 EUR. V letu 2021 so se povečale za 252.286 EUR iz zadržanega poslovnega izida obravnavanega obdobja (v letu 2020 pa za 444.410 EUR),
- druge rezerve iz dobička v višini 171.629.033 EUR. V letu 2021 so se povečale zaradi prerazporeditve dela dobička iz preteklih let po sklepih organov družb Skupine GEN za 30.046.889 EUR (v letu 2020 pa za 30.905.143 EUR),
- rezerve za pošteno vrednost, ki na dan 31. 12. 2021 znašajo 294.571 EUR, v letu 2021 vsebujejo pretežno gibanja zaradi pripoznanja aktuarskih dobičkov in izgub ter vrednotenja finančnih naložb po poštenu vrednosti, vključno z odloženimi davki, in sicer so se skupno povečale za 1.103.091 EUR (v letu 2020 so se zmanjšale za 1.252.508 EUR).

ZADRŽANI POSLOVNI IZID

Skupina GEN ob zaključku poročevalskega obdobja izkazuje 295.052.583 EUR zadržanega poslovnega izida. V primerjavi s preteklim poročevalskim obdobjem, ko je ta znašal 234.324.901 EUR, so spremembe nastale pretežno zaradi:

- izplačila udeležbe na dobičku v letu 2021 v višini 13.000.000 EUR (v letu 2020 v višini 9.500.000 EUR),
- pripisa ustvarjenega čistega poslovnega izida 2021, ki pripada lastnikom obvladujoče družbe v višini 104.358.512 EUR (v letu 2020 v višini 63.046.134 EUR),
- razporeditve dela zadržanega poslovnega izida v letu 2021 v skupni višini 30.299.175 EUR (v letu 2020 v višini 31.349.553 EUR) na druge rezerve iz dobička po sklepu organov družb Skupine GEN v višini EUR

30.046.889 EUR (v letu 2020 pa razporeditve na druge rezerve v višini 30.905.143 EUR) in na zakonske rezerve v višini 252.286 EUR (v letu 2020 v višini 444.410 EUR),

- zmanjšanja za druge odprave zadržanega poslovnega izida v višini 311.928 EUR, kar se v pretežni meri nanaša na učinke opcijskih pogodb za deleže v družbi GEN-EL, ki so se izvršile v letu 2021 (v letu 2020 v višini 484.328 EUR, ki pretežno predstavlja posledico odpisa terjatev na družbi GEN-I Beograd v breme zadržanih dobičkov).

Tečajne razlike, ki nastanejo pri preračunu računovodskih izkazov odvisnih družb v tujini, se pripoznajo kot prevedbena rezerva v drugem vseobsegajočem donosu.

REZERVACIJE (POJASNILO 17)

Rezervacije v I. 2021 v EUR	31. 12. 2020	Oblikovanje	Zmanjšanje	31. 12. 2021
Rezervacije za izplačila jubilejnih nagrad, odpravnin in drugih izplačil zaposlenim	12.446.554	844.567	-519.476	12.771.645
Rezervacije za vzdrževanje, razgraditev in odstranitve opreme	4.656	0	0	4.656
Ostale rezervacije	169.252	0	0	169.252
Skupaj	12.620.462	844.567	-519.476	12.945.553

Ocena rezervacij za izplačilo jubilejnih nagrad, odpravnin in drugih izplačil zaposlenim temelji na aktuarskem izračunu, upošteva predpostavke o fluktuaciji zaposlenih do 3 %, diskontni stopnji do 0,8 % in rasti plač do 4 % (v letu 2020 fluktuaciji

zaposlenih do 1,5 %, diskontni stopnji do 0,5 % in rasti plač do 4 %).



FINANČNE OBVEZNOSTI (POJASNILO 18)

Dolgoročne finančne obveznosti v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	54.484.675	73.831.603
Dolgoročne finančne obveznosti na podlagi obveznic	8.400.000	31.200.000
Druge dolgoročne finančne obveznosti	956.925	1.930.649
Skupaj	63.841.600	106.962.252

Kratkoročne finančne obveznosti v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	32.309.891	6.012.258
Kratkoročne finančne obveznosti na podlagi obveznic	20.356.340	393.909
Izdani komercialni zapisi	29.880.070	24.855.010
Kratkoročne finančne obveznosti iz opcij za nakup deleža	69.844	23.901.744
Druge kratkoročne finančne obveznosti	11.108	143.818
Skupaj	82.627.253	55.306.739

OBVEZNOSTI DO BANK

Na dan poročanja je Skupina GEN izkazovala obveznosti do bank v višini 86.794.566 EUR iz naslova:

- dolgoročnih posojil za investicijo v HE na spodnji Savi, ki na bilančni dan pri banki SID d.d. znaša 11.304.349 EUR (31. 12. 2020 pa 13.043.479 EUR) in pri slovenski poslovni banki 24.347.826 EUR (31. 12. 2020 pa 27.826.087 EUR). Dolgoročna posojila zapadejo leta 2029, zavarovana so z menicami in obrestovana z obrestnimi merami, ki temeljijo na 6-mesečnem Euriborju. Obveznosti za obresti obdobja, ki se poravnajo polletno, so pripoznane med drugimi kratkoročnimi obveznostmi kot vnaprej vračunani odhodki, skupaj v letu 2021 so znašali 478.159 EUR (v letu 2020 pa 593.703 EUR). V letu 2021 je bilo plačano 5.217.391 EUR glavnice, obveznosti za odplačilo glavnice v letu 2022 v skupni višini 5.217.391 EUR pa so prenesene na kratkoročne finančne obveznosti. Zapadlost do pet let znaša 20.869.564 EUR, preostalih 15.739.536 EUR pa zapade v plačilo do leta 2029.
- dolgoročnega posojila za financiranje investicij iz Programa nadgradnje varnosti NEK v višini 18.832.500 EUR (31. 12. 2020 pa 20.925.000 EUR), najetega pri tuji komercialni banki. Zaradi pričetka odplačevanja v letu 2022 je bilo posojilo 31. 12. 2021 v višini 2.092.500 EUR preneseno na kratkoročne finančne obveznosti. Dokončno odplačilo je leta 2031, glavnica se obrestuje po fiksni obrestni meri

in se zaradi narave poslovne skrivnosti ne razkriva. Zapadlost posojila do pet let znaša 10.462.50 EUR.

- kratkoročnih bančnih posojil v višini 25.000.000 EUR, najetih pri slovenskih poslovnih bankah, ki so zavarovana z menicami. Posojila se obrestujejo s stalnimi obrestnimi merami med 0,85 % in 2,4 %. Odhodki od obresti v obravnavanem obdobju znašajo 773.592 EUR.

Dolgoročno posojilo za investicijo izgradnje novega plinskega bloka Termoelektrarne Brestanica, najeto pri banki SID d.d., ki je na bilančni dan 31. 12. 2020 znašalo 7.037.037 EUR in je imelo zapadlost v letu 2031, je bilo skladno s pogodbenimi določili predčasno odplačano marca 2021.

OBVEZNOSTI NA PODLAGI OBVEZNIC

Na dan poročanja se izkazujejo tudi finančne obveznosti iz naslova obveznic, ki jih je izdala odvisna družba GEN-I, v višini 28.756.340 EUR (31. 12. 2020 pa 31.200.000 EUR). Dolgoročne obveznice v višini 8.400.000 so bile izdane 2017 in zapadejo v plačilo v letu 2024. Kratkoročne obveznice v višini 20.000.000 EUR pa so bile izdane leta 2018 in zapadejo v plačilo v letu 2022. Obveznice so bile leta 2018 uvrščene na organiziran trg Ljubljanske borze. Odhodki od obresti v povezavi z obveznicami v obravnavanem obdobju znašajo 479.100 EUR (v letu 2020 so znašali 664.121 EUR).

IZDANI KOMERCIALNI ZAPISI

Skupina GEN v svojih računovodskih izkazih obravnava tudi vrednosti iz naslova izdaje komercialnih zapisov, in sicer v višini 29.880.070 EUR, ki zapadejo v plačilo junija 2022.

FINANČNE OBVEZNOSTI IZ OPCIJ

Obveznosti iz opcij za nakup deleža, ki so bile na dan 31. 12. 2020 izkazane v višini 23.059.816 EUR in so se nanašale na nakup deležev v družbi GEN-EL, so bile v letu 2021 poravnane zaradi realiziranih pogodbeno

dogovorjenih poslov in opcijskih pogodb. (Razkritja v povezavi z naložbo v odvisno družbo GEN-EL so podana tudi v poglavju Dogodki po poročevalskem obdobju v Skupini GEN.)

DRUGE FINANČNE OBVEZNOSTI

Med drugimi dolgoročnimi finančnimi obveznostmi je izkazana poštena vrednost izvedenega finančnega instrumenta obrestne zamenjave za ščitenje obrestnih mer posojila za investicijo v HE na spodnji Savi, ki znaša 956.926 EUR (31. 12. 2020 pa 1.930.649 EUR).

GIBANJE FINANČNIH OBVEZNOSTI

Gibanje finančnih obveznosti v EUR	2021	2020
Stanje 1. 1.	162.268.991	179.658.494
Prejemki iz prejetih posojil	20.000.000	55.050.000
Prejemki iz komercialnih zapisov	30.000.000	25.286.692
Prejemki iz finančnih obveznosti	50.000.000	80.336.692
Izdatki iz prejetih posojil	-13.049.295	-66.013.067
Izdatki iz komercialnih zapisov	-25.252.840	-25.296.450
Izdatki iz izdanih obveznic	-3.421.819	-3.500.620
Izdatki iz opcij za nakup deleža	-24.909.692	-1.000.000
Izdatki iz drugih finančnih obveznosti	-485.221	-29.497
Izdatki iz finančnih obveznosti in obresti	-67.118.867	-95.839.634
Obresti	1.214.662	-302.565
Gibanje iz izvedenih finančnih oinštrumentov	-788.017	-2.955.365
Druge gibanja finančnih obveznosti	892.084	1.371.369
Izdatki iz finančnih obveznosti in obresti	1.318.729	-1.886.561
Stanje 31. 12.	146.468.853	162.268.991

ZAPADLOST DOLGOROČNIH FINANČNIH OBVEZNOSTI

Zapadlost dolgoročnih finančnih obveznosti na dan 31. 12. 2021 v EUR	
od 1 do 3 let	23.019.782
nad 3 do 5 let	14.619.782
nad 5 let	26.202.036
Skupaj	63.841.600



OBVEZNOSTI IZ NAJEMOV (POJASNILO 19)

Obveznosti iz najemov v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Dolgoročne obveznosti iz najemov	1.805.873	1.473.875
Kratkoročne obveznosti iz najemov	1.181.691	871.584
Skupaj	2.987.564	2.345.459

Med obveznostmi iz najemov skupina izkazuje obveznosti na podlagi sklenjenih pogodb za najete

poslovne prostore v Ljubljani in Mariboru, katerih vrednost je bila izračunana v skladu z MSRP 16.

Gibanje obveznosti iz najemov v EUR	2021	2020
Stanje 1. 1.	2.345.459	2.689.597
Povečanje	1.779.749	596.554
Obresti	37.456	40.748
Plačilo najemnin	-923.624	-966.284
Uskladitve	33.398	16.599
Prekinitve	-284.874	-31.755
Stanje 31. 12.	2.987.564	2.345.459

Obveznosti iz najemov zapadlih v letih v EUR	2021
Kratkoročni del obveznosti iz najema	1.181.690
Obveznosti iz najema z zapadlostjo nad 1 do 3 let	1.724.871
Obveznosti iz najema z zapadlostjo nad 3 do 5 let	81.003
Skupaj	2.987.564

DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (POJASNILO 20)

Druge dolgoročne obveznosti v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Državne podpore	822.826	820.754
Dolgoročno odloženi prihodki in ostale razmejitve	116.513	120.483
Dolgoročni del razmejenih stroškov remonta NEK	0	1.948.743
Skupaj	939.339	2.889.980

KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI (POJASNILO 21)

Kratkoročne poslovne obveznosti v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	134.287.146	74.016.543
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	165.635	108.217
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	23.909.386	8.062.818
Druge kratkoročne obveznosti do države	12.053.108	9.258.931
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	3.766.028	2.359.174
Skupaj	174.181.303	93.805.683

Kratkoročne poslovne obveznosti se nanašajo na še nezapadle obveznosti do dobaviteljev za blago, storitve in material, in sicer za obratne namene in vlaganja v osnovna sredstva. Njihovo povečanje je posledica dviga cen električne energije.

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih predstavljajo obveznosti za decembrske plače, nagrade in druge prejemke iz delovnega razmerja. Povečanje kratkoročnih obveznosti do zaposlenih je posledica

novih zaposlitev in vračunanih nagrad zaradi izrednega poslovnega uspeha Skupine GEN-I v letu 2021.

Druge kratkoročne poslovne obveznosti se nanašajo na obveznosti do državnih in drugih institucij, kjer so zajete zlasti obveznosti za davek na dodano vrednost, obveznosti za trošarino, obveznosti za prispevke decembrskih plač, prispevke od drugih prejemkov iz delovnega razmerja, ki jih je dolžan plačati delodajalec, ter trošarin in CO₂ dajatev.

KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POGODB (POJASNILO 22)

Kratkoročne obveznosti iz pogodb v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	12.237.023	7.372.827
Skupaj	12.237.023	7.372.827

Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov se nanašajo na predujme iz naslova prodaje

električne energije in zemeljskega plina domačim ter tujim družbam.

DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI (POJASNILO 23)

Druge kratkoročne obveznosti v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Vnaprej vračunani stroški in odhodki	17.627.463	13.274.064
Kratkoročno odloženi prihodki	1.066.048	396.894
Ostale razmejitve	774.317	909.735
Skupaj	19.467.828	14.580.693

Vnaprej vračunani stroški in odhodki, ki na dan 31. 12. 2021 znašajo 13.421.119 EUR (na dan 31. 12. 2020 pa so znašali 8.661.823 EUR), izhajajo predvsem iz odhodkov za nakup električne energije in zemeljskega plina in so bili upoštevani pri sestavi računovodskih izkazov na podlagi pogodb s poslovnimi partnerji za realizirane posle v letu 2021, saj zanje ob pripravi računovodskih izkazov še ni bilo prejetih računov. V

višini 2.770.652 EUR vračunani stroški predstavljajo kratkoročni del razmejenih stroškov remontnih storitev triletnega obdobja (na dan 31. 12. 2020 so ti znašali 3.773.199 EUR).



POGOJNA SREDSTVA IN OBVEZNOSTI (POJASNILO 24)

Pogojna sredstva in obveznosti v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Dane bančne garancije za zanesljivost plačil	170.223.870	160.195.633
Dane bančne garancije za zavarovanje storitev	17.499.879	15.379.690
Izguba iz preteklih let odvisne družbe	76.536.759	76.437.924
Prejete bančne garancije za zavarovanje storitev	6.791.440	6.105.360
Prejete bančne garancije za zanesljivost plačil	26.118.495	27.446.584
Poroštva	51.341.355	37.174.229
Zaloge Zavoda RS za obvezne rezerve	19.677.343	18.940.762
Druge oblike zavarovanja plačil - menice	27.642.331	12.860.484
Okvirna posojila	66.053.330	43.047.673
Ostalo	113.800	113.800
Skupaj	461.998.602	397.702.139

Pogojne obveznosti so obveznosti iz naslova danih bančnih garancij, ki so jih banke na zahtevo družb Skupine GEN izdale v korist raznih upravičencev. Te so lahko garancije za dobro izvedbo posla, garancije za resnost ponudb in garancije za pravočasno plačilo blaga ter storitev.

Izguba iz preteklih let odvisne družbe predstavlja neizkoriščeno davčno izgubo odvisne družbe Skupine GEN, ki ni priznana v okviru terjatev za odložene davke, ker ne obstajajo prepričljivi dokazi o bodočih obdavčljivih dobičkih te družbe.

Pogojna sredstva so sredstva iz naslova prejetih garancij, poroštev in drugih pogojnih terjatev in se nanašajo na zavarovanje pravočasnega in zanesljivega plačila ter zavarovanje za dobro izvedbo posla.

Zaloge zavoda RS za obvezne rezerve predstavljajo stanje zaloge goriva KOEL in dizelskega goriva,

skladiščenih v skladu z določili pogodbe za Zavod za blagovne rezerve, in so vrednotene po zadnji znani maloprodajni ceni.

Poroštva na dan 31. 12. 2021 vsebujejo dana poroštva v višini 1.400.000 EUR in prejeta poroštva v višini 49.941.355 EUR. Nanašajo se na zavarovanje pravočasnega in zanesljivega plačila ter na zavarovanje za dobro izvedbo posla.

Okvirna posojila so neizkoriščeni odobreni posojilni limiti. V letu 2020 so bila pomotoma izpuščena razkritja okvirnih kratkoročnih posojil v višini 43.000.000 EUR odvisne družbe v Skupini GEN, saj so bila izkazana le v znesku 47.673 EUR, posledično so bila tudi pogojna sredstva in obveznosti skupaj izkazana v nižjem znesku, in sicer v višini 354.702.139 EUR.

PRIHODKI (POJASNILO 25)

Prihodki od prodaje po vrstah prihodkov v EUR	2021	2020
Prihodki od prodaje blaga in materiala	3.286.864.131	2.107.107.665
Prihodki od prodaje storitev	79.730.201	52.732.337
Prihodki od najemnin	75.933	74.238
Skupaj	3.366.670.265	2.159.914.240

Prihodki od prodaje se nanašajo na prihodke iz pogodb s kupci in v okviru prihodkov od prodaje blaga in materiala predstavljajo predvsem prihodke od prodaje električne energije in zemeljskega plina, v okviru

prihodkov od prodaje storitev pa storitve v povezavi z električno energijo, prodajo čezmejnih prenosnih kapacitet in izdelavo malih sončnih elektrarn.

Prihodki od prodaje glede na trg prodaje v EUR	2021	2020
Prihodki na domačem trgu	568.002.101	496.945.389
Prihodki od prodaje na trgu EU	2.157.447.359	1.299.563.096
Prihodki od prodaje na trgu izven EU	641.220.805	363.405.755
Skupaj	3.366.670.265	2.159.914.240

DRUGI POSLOVNI PRIHODKI (POJASNILO 26)

Drugi poslovni prihodki v EUR	2021	2020
Sprememba vred. zalog proizvodov in nedok. proizvodnje	1.316.095	-293.040
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	88.546	50.589
Odprava dolgoročnih rezervacij	79.961	122.351
Prevrednotovalni poslovni prihodki	189.333	715.211
Ostali poslovni prihodki	114.566.317	32.315.739
Skupaj	116.240.252	32.910.850



Največji del drugih poslovnih prihodkov v letu 2021 predstavljajo ostali poslovni prihodki, najpomembnejši med njimi so predstavljeni v nadaljevanju:

Pomembnejše postavke ostalih poslovnih prihodkov/odhodkov v EUR	2021	2020
Poštena vrednost iz blagovnih pogodb	173.630.690	21.260.738
Poštena vrednost iz finančnih pogodb	-62.903.661	8.200.464
Neučinkoviti del varovanja poštene vrednosti pred tveganjem	146.168	-252.016
Poštena vrednost iz valutnih pogodb	-507.811	-1.766.340
Drugi ponavljajoči se poslovni prihodki/odhodki	-4.050	947.219
Prihodki projekta Future Flow Evropske komisije	555.867	612.146
Prihodki iz naslova državnih pomoči zaradi posledic COVID-19	208.610	1.379.484
Poslovni prihodki dopolnilne dejavnosti	804.482	600.045
Prihodki iz naslova opominov, odškodnin in ostalo	2.039.824	903.154
Razkritje za pojasnilo ostali poslovni prihodki	113.970.119	31.884.894

ODHODKI IN STROŠKI (POJASNILO 27)

Odhodki in stroški v EUR	2021	2020
Stroški blaga, materiala in storitev	3.188.096.467	1.956.773.337
Stroški dela	87.645.485	65.054.973
Odpisi vrednosti	44.726.078	58.334.003
Drugi poslovni odhodki	27.449.693	26.471.171
Finančni odhodki	5.070.898	6.641.806
Skupaj	3.352.988.621	2.113.275.290

Stroški po naranah vrstah v EUR	2021	2020
Nabavna vrednost prodanega blaga, materiala	3.114.153.343	1.889.885.317
Stroški porabljenega materiala	29.658.895	25.554.968
Stroški storitev	44.284.229	41.333.052
Skupaj	3.188.096.467	1.956.773.337

Nabavna vrednost prodanega blaga se nanaša na nabavo električne energije in zemeljskega plina po nabavni ceni ter z njo povezanimi stroški ter na nabavno vrednost prodanega blaga za izgradnjo malih sončnih elektrarn.

Stroški porabljenega materiala v večji meri predstavljajo stroške porabljenega goriva za proizvodnjo električne energije.

Stroški storitev pretežno predstavljajo stroške vzdrževanja opredmetenih osnovnih sredstev, stroške intelektualnih storitev, stroške storitev pri proizvodnji proizvodov in druge.

Stroški dela v EUR	2021	2020
Stroški plač	66.278.167	47.472.140
Stroški socialnih zavarovanj	13.511.599	10.272.645
Drugi stroški dela	7.855.719	7.310.188
Skupaj	87.645.485	65.054.973

Skupina je v letu 2021 stroške dela obračunavala po kolektivni pogodbi za elektrogospodarstvo in po podjetniških pogodbah v skladu s sistemizacijami delovnih mest posameznih družb Skupine GEN ter na osnovi določb pogodb o zaposlitvi, za katere ne velja

tarifni del kolektivne pogodbe. Število zaposlenih po družbah Skupine GEN in po izobrazbeni strukturi je predstavljeno v *poslovnem poročilu v poglavju Število zaposlenih in izobrazbena struktura*.

Odpisi vrednosti v EUR	2021	2020
Amortizacija neopredmetenih sredstev	1.560.750	1.263.254
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev	39.179.329	50.017.449
Amortizacija najetih osnovnih sredstev	963.077	949.688
Amortizacija naložbenih nepremičnin	66.103	66.104
Skupaj amortizacija	41.769.259	52.296.495
Odpisi osnovnih sredstev	1.084.150	53.618
Oslabitev zalog	1.661.729	697.879
Oslabitev terjatev do kupcev in pogodbenih sredstev	210.940	5.286.011
Skupaj izgube zaradi oslabitev	2.956.819	6.037.508

DRUGI POSLOVNI ODHODKI (POJASNILO 28)

Drugi poslovni odhodki v EUR	2021	2020
Oblikovanje rezervacij	0	169.252
Izdatki za varstvo okolja	20.801.081	19.614.132
Dajatve, ki niso odv. od dr. vrst stroškov	4.443.782	4.793.377
Ostali poslovni odhodki	2.204.830	1.894.410
Skupaj	27.449.693	26.471.171

Izdatki za varstvo okolja predstavljajo dajatve za vodna povračila, nadomestila za omejeno rabo prostora ter prispevke Skladu za financiranje razgradnje NEK.



FINANČNI ODHODKI (POJASNILO 29)

Finančni odhodki v EUR	2021	2020
Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	2.441.863	2.081.148
Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	555.592	2.438.939
Finančni odhodki iz izdanih obveznic	479.100	664.121
Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	1.494.705	1.269.507
Finančni odhodki iz deležev naložb po kapitalski metodi	881	2.261
Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti	61.301	57.468
Finančni odhodki iz obveznosti iz najema	37.456	40.748
Finančni odhodki iz oslabitev in odpisov finančnih naložb	0	87.614
Skupaj	5.070.898	6.641.806

STROŠKI PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH (POJASNILO 30)

Stroški po funkcionalnih skupinah v EUR	2021	2020
Nabavna vrednost prodanega blaga	3.243.373.232	2.024.149.088
Stroški prodajanja	53.034.061	41.953.689
Stroški splošnih dejavnosti	50.101.015	39.988.040
Skupaj	3.346.508.307	2.106.090.816

DAVKI (POJASNILO 31)

Davek od dobička poslovnega leta vključuje odmerjeni in odloženi davek. Odmerjeni davek se obračuna od obdavčljivega dobička za poslovno leto po davčnih stopnjah, ki veljajo na datum poročanja, in od morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti. Pri izkazovanju

odloženega davka se uporablja metoda obveznosti po izkazu finančnega položaja, pri čemer se upoštevajočasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznostmi za potrebe finančnega poročanja ter vrednostmi za potrebe davčnega poročanja.

Razmerje odhodka za davek in poslovni izid obračunskega obdobja v EUR	2021	2020
Odmerjeni davek	24.550.531	15.650.590
Odloženi davek	473.518	444.696
Davek od dobička skupaj	25.024.049	16.095.286
Dobiček pred davkom	130.578.889	80.284.370
Obračun davka po veljavni davčni stopnji	25.283.507	15.698.988
Davek od neobdavčenih prihodkov	-191.165	211.868
Davek od dohodkov, ki znižujejo davčno osnovo	-125.342	152.453
Davek od davčno nepriznanih odhodkov	2.348.549	1.316.865
Davek od davčnih olajšav	-1.491.728	-1.124.099
Davčne izgube	0	-808
Različne davčne stopnje, prilagoditve	-1.029.103	-146.800
Davek od dohodkov, ki povečujejo davčno osnovo	229.331	-13.181
Davek od dobička skupaj	25.024.049	16.095.286
Efektivna davčna stopnja	19,16 %	20,05 %



IZKAZ DENARNIH TOKOV (POJASNILO 32)

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po seštevalni metodi v smislu združevanja ustreznih deležev in izločanja denarnih tokov, ki nastajajo v skupini.

Postavke prejemkov in izdatkov iz izkaza denarnih tokov za leto 2021 sestavljajo:

- denarni tokovi pri poslovanju, ki vključujejo poslovne prihodke in poslovne odhodke, davek iz dobička in druge davke, korigirane s spremembami čistih obratnih sredstev poslovnih postavk izkaza finančnega položaja,
- denarni tokovi pri investiranju oziroma naložbenju in financiranju, ki v preglednici spodaj vključujejo:

Denarni tokovi pri investiranju v EUR	2021	2020
Prejemki pri investiranju/naložbenju:	1.001.213.393	1.465.971.421
od obresti kratkoročnih finančnih naložb za vezane depozite	454.342	62.272
od dividend drugih družb	236.188	523.060
od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	151.970	240.328
od odtujitve finančne naložbe	1.000.370.893	1.465.145.761
Izdatki pri investiranju/naložbenju:	-1.049.947.507	-1.544.456.365
za pridobitev neopredmetenih sredstev	-3.534.481	-6.377.315
za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-47.145.020	-52.465.704
za pridobitev naložbenih nepremičnin	-50.000	0
za pridobitev finančnih naložb	-999.218.006	-1.485.613.346
Pozitiven ali negativen denarni izid pri investiranju	-48.734.114	-78.484.944

Denarni tokovi pri financiranju v EUR	2021	2020
Prejemki pri financiranju	50.000.000	80.336.692
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	50.000.000	80.336.692
Izdatki pri financiranju	-56.768.853	-106.346.666
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-2.639.892	-1.969.724
Izdatki za odplačilo finančnih obveznosti iz najema, ki predstavljajo obresti	-31.912	-40.748
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-40.205.337	-93.869.910
Izdatki za odplačilo finančnih obveznosti iz najema, ki predstavljajo glavnico	-891.712	-966.284
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-13.000.000	-9.500.000
Pozitiven ali negativen denarni izid pri financiranju	-6.768.853	-26.009.974

Začetno in končno stanje denarnih sredstev vključuje denarna sredstva na poslovnih računih ter

denarna sredstva pri poslovnih bankah z možnostjo takojšnjega odpoklica.

RAZKRITJA PREJEMKOV (POJASNILO 33)

Posamezne skupine in prejemki za opravljanje nalog v EUR	2021
Člani posloводства – prejemki iz plač in regresa	6.076.887
Drugi delavci, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe – prejemki iz plač in regresa	2.099.335
Zunanji člani nadzornega sveta – prejemki za opravljanje funkcije, sejnine in povračilo potnih stroškov	221.478
Notranji člani nadzornega sveta – prejemki za opravljanje funkcije, sejnine in povračilo potnih stroškov	44.702

RAZKRITJA PLAČIL REVIZORJEM (POJASNILO 34)

Znesek, porabjen za revizorja v EUR	2021	2020
Za revizijo letnega poročila	274.460	192.308
Deloitte	265.035	156.935
Ernst & Young	0	23.608
BDO	9.425	11.765
Za druge storitve revidiranja	12.907	6.370
Deloitte	12.387	2.000
Ernst & Young	0	3.850
BDO	520	520
Skupaj	287.367	198.678

Revizorji v letu 2021 niso izvajali drugih nerevizijskih storitev.



POVEZANE OSEBE MRS 24 (POJASNILO 35)

Obvladujoča družba GEN je v 100-odstotni lasti Republike Slovenije. V letu 2021 je bila edinemu lastniku Republiki Sloveniji izplačana udeležba na dobičku v višini 13.000.000 EUR.

Povezane osebe so družbe Skupine GEN in podjetja, ki jih Vlada Republike Slovenije obvladuje ali ima v njih pomemben vpliv.

V nadaljevanju so predstavljene pomembne transakcije s povezanimi osebami, ko gre za:

- transakcije z družbami v neposredni in posredni lasti Republike Slovenije, ki v lastniškem neposrednem ali posrednem deležu predstavljajo 50 % ali več,
- transakcije, kjer prihodki, odhodki ali stroški v letu 2021 presegajo 500.000 EUR, razen banke, kjer so razkriti vsi posli.

Povezane osebe MRS 24 v EUR	Odprte terjatve na dan 31. 12. 2021	Odprte obveznosti na dan 31. 12. 2021	Prihodki 2021	Odhodki/ Stroški 2021
Energetske družbe				
BORZEN, ORGANIZATOR TRGA Z ELEKTRIČNO ENERGIJO, D.O.O.	19.115	22.782	4.886.778	14.147.624
BSP - regionalna energetska borza	44.295	1.980	32.030.250	83.960.872
ELEKTRO LJUBLJANA OVE, d.o.o.	0	0	1.606	596.342
Elektro Maribor Energija plus, d.o.o.	407.866	0	3.936.306	967.438
ELES, d.o.o.	2.284.407	13.455	23.183.800	693.489
GORENJSKE ELEKTRARNE, d.o.o.	0	0	0	2.440.993
HOLDING SLOVENSKE ELEKTRARNE D.O.O.	1.524.595	84.189	103.755.693	92.802.098
PLINOVODI, d.o.o.	0	32.935	1.046.463	2.442.077
SODO D.O.O.	0	0	4.641	119.932.237
Banke in zavarovalnice				
ZAVAROVALNICA TRIGLAV, D.D.	0	66.568	131.043	761.886
SID - SLOVENSKA IZVOZNA IN RAZVOJNA BANKA, D.D.	0	13.043.478	0	185.087
Ostalo				
EPPS, d.o.o.	0	0	0	1.612.759
KAPITALSKA DRUŽBA D.D.	0	0	9.688	563.996
POŠTA SLOVENIJE, D.O.O.	88	1.760	864	530.948
TALUM D.D.	0	48.722	8.800	769.675

FINANČNI INSTRUMENTI – KNJIGOVODSKE IN POŠTENE VREDNOSTI (POJASNILO 36)

V skladu z računovodskimi usmeritvami skupine je v številnih primerih potrebno merjenje poštene vrednosti tako finančnih kot tudi nefinančnih sredstev in obveznosti. Skupina je določila pošteno vrednost posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja in poročanja po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so potrebna dodatna pojasnila v zvezi s predpostavkami za določitev poštene vrednosti, so ta navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev in obveznosti skupine.

OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Poštena vrednost opredmetenih osnovnih sredstev iz poslovnih združitvev je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost nepremičnin je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju lahko izmenjala v poslu po običajnih tržnih pogojih med dobro obveščenima in voljnima strankama. Tržna vrednost naprav, opreme in drobnega inventarja temelji na ponujeni tržni ceni podobnih predmetov.

NEOPREDMETENA SREDSTVA

Poštena vrednost patentov in blagovnih znamk, pridobljenih pri poslovnih združitvah, temelji na ocenjeni diskontirani prihodnji vrednosti licenčnih, katerih plačilo zaradi lastništva patenta oz. blagovne znamke ne bo potrebno. Poštena vrednost odnosov s strankami, pridobljenih v poslovni združitvi, se določi na podlagi posebne metode presežnih dobičkov, sredstvo pa se ovrednoti po odštetju poštenega donosa vseh sredstev, ki prispevajo k denarnim tokovom.

NALOŽBENE NEPREMIČNINE

Vrednost naložbenih nepremičnin se oceni s pomočjo skupne vrednosti pričakovanih denarnih tokov iz oddajanja nepremičnine v najem. Donos, ki odseva posebna tveganja, je vključen v izračun vrednosti nepremičnine na osnovi diskontiranih neto denarnih tokov na letni ravni.

ZALOGE

Poštena vrednost zalog v poslovnih združitvah se določi na podlagi njihove pričakovane prodajne vrednosti pri rednem poslovanju, zmanjšane za ocenjene stroške prodaje.

FINANČNA SREDSTVA PO POŠTENI VREDNOSTI PREK POSLOVNEGA IZIDA IN FINANČNA SREDSTVA PO POŠTENI VREDNOSTI PREK DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

Poštena vrednost finančnih sredstev po poštenu vrednosti prek poslovnega izida in finančnih sredstev po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa se določa skladno s predhodno določeno hierarhijo ravni določanja poštene vrednosti finančnih instrumentov.

NALOŽBE V PRIDRUŽENE DRUŽBE

Družba določa pošteno vrednost naložb v pridružene in skupaj obvladovane družbe skladno s predhodno določeno hierarhijo ravni določanja poštene vrednosti finančnih instrumentov. Metode določanja vrednosti in vhodne predpostavke za vsako naložbo posebej so podrobneje predstavljene v razkritjih.

TERJATVE IN DANA POSOJILA

Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, diskontiranih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja.

IZVEDENI FINANČNI INSTRUMENTI

Poštena vrednost nestandardiziranih terminskih pogodb je enaka njihovi ponujeni tržni ceni ob koncu poročevalskega obdobja, če je ta na voljo. Če je ni na voljo, se poštena vrednost določi kot razlika med pogodbeno vrednostjo terminske pogodbe in njeno trenutno ponujeno vrednostjo ob upoštevanju preostale dospelosti posla z obrestno mero brez tveganja (na podlagi državnih obveznic).

NEIZVEDENE FINANČNE OBVEZNOSTI

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri ob



koncu poročevalskega obdobja. Pri finančnih najemih se tržna obrestna mera določi s primerjavo podobnih najemnih pogodb.

RAZVRSTITVE IN POŠTENE VREDNOSTI SREDSTEV IN OBVEZNOSTI

Vrednost izvedenih finančnih instrumentov se nanaša na termenske posle s finančno in fizično poravnavo, valutne posle in druge izvedene finančne instrumente, povezane s trgovanjem.

Borzni posli s finančno poravnavo in borzni posli s fizično poravnavo, ki ne izpolnjujejo pogojev za izvzetje na podlagi lastne rabe, se ovrednotijo na podlagi ustreznih borznih kotiranih cen. Za vrednotenje se uporabijo poravnalne cene z ustreznih borz za ustrezne produkte. Valutni posli se ovrednotijo na podlagi ustreznega menjalnega tečaja (uradnega srednjega tečaja ali termenskega tečaja). Za vrednotenje se uporabijo uradni srednji tečaji ali terminski tečaji. Podatki o uradnih srednjih tečajih se pridobijo od ustreznih centralnih bank, terminski tečaji pa se določijo na podlagi tržnih podatkov. Ta sredstva in obveznosti so uvrščena na raven 1 hierarhije poštene vrednosti.

Drugi terminski posli s fizično poravnavo, ki ne izpolnjujejo pogojev za izvzetje na podlagi lastne rabe, se ovrednotijo na podlagi ustreznih krivulj terminskih cen. Čezmejne prenosne zmogljivosti se ovrednotijo na podlagi ustrezne razlike med krivuljami terminskih cen. Ta sredstva in obveznosti so uvrščena na raven 2 hierarhije poštene vrednosti.

Finančna sredstva po PVIPI predstavljajo lastniške instrumente, ki ne kotirajo na borzi in jih skupina namerava imeti v posesti na dolgi rok. Skupina kot ustrezno oceno poštene vrednosti lastniških instrumentov, ki ne kotirajo na borzi, uporablja nabavno vrednost.

Poštena vrednost ostalih kratkoročnih sredstev in obveznosti je praktično enaka njihovi knjigovodski vrednosti. Poštena vrednost dolgoročnih sredstev in obveznosti je približno enaka njihovi odplačni vrednosti. Te obveznosti so uvrščene na raven 3 hierarhije poštene vrednosti.

Poštena vrednost sredstev v EUR				31. 12. 2021	
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj poštena vrednost	Skupaj knjigovodska vrednost
Sredstva, merjena po poštenu vrednosti					
Izvedeni finančni instrumenti	-26.483.041	29.588.654	0	3.105.613	3.105.613
Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko izkaza poslovnega izida	0	0	50.000	50.000	50.000
Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko vseobsegajočega donosa	0	0	3.490.647	3.490.647	3.490.647
Skupaj	-26.483.041	29.588.654	3.540.647	6.646.260	6.646.260
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti					
Nekratkoročne finančne naložbe	0	0	623.797	623.797	623.797
Nekratkoročni depoziti	0	0	4.910.630	4.910.630	4.910.630
Kratkoročni depoziti	0	0	87.731.422	87.731.422	87.731.422
Terjatve do kupcev	0	0	140.800.817	140.800.817	140.800.817
Sredstva iz pogodb	0	0	67.218.596	67.218.596	67.218.596
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	0	0	206.315.212	206.315.212	206.315.212
Skupaj	0	0	507.600.473	507.600.473	507.600.473

Poštena vrednost sredstev v EUR				31. 12. 2020	
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj poštena vrednost	Skupaj knjigovodska vrednost
Sredstva, merjena po poštenu vrednosti					
Izvedeni finančni instrumenti	18.041.188	0	0	18.041.188	18.041.188
Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko izkaza poslovnega izida	0	0	0	0	0
Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko vseobsegajočega donosa	0	0	2.846.306	2.846.306	2.846.306
Skupaj	18.041.188	0	2.846.306	20.887.494	20.887.494
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti					
Nekratkoročne finančne naložbe	0	0	572.449	572.449	572.449
Nekratkoročni depoziti	0	0	5.519.154	5.519.154	5.519.154
Kratkoročni depoziti	0	0	101.503.569	101.503.569	101.503.569
Terjatve do kupcev	0	0	77.712.494	77.712.494	77.712.494
Sredstva iz pogodb	0	0	47.001.225	47.001.225	47.001.225
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	0	0	119.683.230	119.683.230	119.683.230
Skupaj	0	0	351.992.121	351.992.121	351.992.121



Poštena vrednost obveznosti v EUR	31. 12. 2021		
	3. raven	Skupaj poštena vrednost	Skupaj knjigovodska vrednost
Obveznosti, merjene po poštenu vrednosti			
Izvedeni finančni instrumenti	956.926	956.926	956.926
Skupaj	956.926	956.926	956.926
Obveznosti, merjene po odplačni vrednosti			
Nezavarovana bančna posojila	86.794.566	86.794.566	86.794.566
Druge finančne obveznosti	30.317.361	30.317.361	30.317.361
Obveznosti iz najema	2.987.564	2.987.564	2.987.564
Obveznice	28.400.000	28.400.000	28.400.000
Obveznosti iz pogodb	12.319.777	12.319.777	12.319.777
Obveznosti do dobaviteljev	134.287.146	134.287.146	134.287.146
Skupaj	295.106.414	295.106.414	295.106.414

Poštena vrednost obveznosti v EUR	31. 12. 2020		
	3. raven	Skupaj poštena vrednost	Skupaj knjigovodska vrednost
Obveznosti, merjene po poštenu vrednosti			
Izvedeni finančni instrumenti	1.930.650	1.930.650	1.930.650
Skupaj	1.930.650	1.930.650	1.930.650
Obveznosti, merjene po odplačni vrednosti			
Nezavarovana bančna posojila	79.843.861	79.843.861	79.843.861
Druge finančne obveznosti	49.294.480	49.294.480	49.294.480
Obveznosti iz najema	2.345.459	2.345.459	2.345.459
Obveznice	31.200.000	31.200.000	31.200.000
Obveznosti iz pogodb	7.572.099	7.572.099	7.572.099
Obveznosti do dobaviteljev	74.113.319	74.113.319	74.113.319
Skupaj	244.369.218	244.369.218	244.369.218

FINANČNI INSTRUMENTI – UPRAVLJANJE TVEGANJ (POJASNILO 37)

V tem poglavju so predstavljena razkritja v zvezi s finančnimi instrumenti in tveganji, upravljanje s tveganji pa je razloženo v poslovnem delu tega letnega poročila v poglavju Upravljanje tveganj. Skupina je izpostavljena naslednjim tveganjem, ki izhajajo iz finančnih instrumentov:

- likvidnostnemu tveganju,
- kreditnemu tveganju in
- tržnim tveganjem (valutnemu tveganju, obrestnemu tveganju in tveganju spremembe cen blaga).

LIKVIDNOSTNA TVEGANJA

Likvidnostno tveganje je tveganje, da bo skupina naletela na težave pri izpolnjevanju obvez, povezanih s finančnimi obveznostmi, ki se poravnajo z denarjem ali drugim finančnim sredstvom. Skupina upravlja likvidnostno tveganje tako, da v največji možni meri zagotavlja zadostno likvidnost za poravnavo svojih obveznosti ob zapadlosti tako v običajnih kot v stresnih razmerah brez nesprijemljivih izgub ali škodovanja ugledu skupine.

Likvidnostno tveganje – obveznosti v l. 2021 v EUR	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi	do 6 mesecev	6–12 mesecev	1–2 leti	2–5 let	več kot 5 let
Neizvedene finančne obveznosti							
Nezavarovana bančna posojila	86.794.566	86.880.969	27.695.098	4.701.197	7.309.891	21.929.675	25.245.108
Izdane obveznice	28.400.000	29.024.466	23.292.337	0	2.888.005	2.844.124	0
Druge obveznosti	46.699.677	46.819.608	46.819.608	0	0	0	0
Obveznosti iz najema	2.987.564	3.163.402	611.443	598.113	1.014.587	744.149	195.110
Poslovne obveznosti							
Poslovne obveznosti	134.287.146	134.287.146	134.054.386	220.841	11.919	0	0
Izvedene finančne obveznosti							
Druge termenske valutne pogodbe:							
Odlivi	0	0	0	0	0	0	0
Prilivi	-3.105.613	-3.105.613	-3.105.613	0	0	0	0
Skupaj	296.063.340	297.069.978	229.367.259	5.520.151	11.224.402	25.517.948	25.440.218



Likvidnostno tveganje – obveznosti v l. 2020 v EUR	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi	do 6 mesecev	6–12 mesecev	1–2 leti	2–5 let	več kot 5 let
Neizvedene finančne obveznosti							
Nezavarovana bančna posojila	79.843.861	79.933.110	3.075.927	3.022.511	13.794.440	24.892.635	35.147.597
Izdane obveznice	31.200.000	32.480.477	3.456.011	0	23.292.337	5.732.129	0
Druge obveznosti	77.536.410	77.288.157	75.159.476	152.250	45.782	0	1.930.649
Obveznosti iz najema	2.345.459	3.429.180	539.831	390.612	1.024.595	943.202	530.940
Poslovne obveznosti							
Poslovne obveznosti	74.113.319	74.113.319	73.905.787	100.624	106.908	0	0
Izvedene finančne obveznosti							
Druge terminske valutne pogodbe:							
Odlivi	0	0	0	0	0	0	0
Prilivi	-18.739.181	-18.739.181	-18.739.181	0	0	0	0
Skupaj	246.299.868	248.505.062	137.397.851	3.665.997	38.264.062	31.567.966	37.609.186

V okviru vodenja likvidnosti skupine poteka v družbah Skupine GEN dnevno skrbno spremljanje in vestno načrtovanje kratkoročne plačilne sposobnosti, ki se zagotavlja z ažurnim usklajevanjem in načrtovanjem vseh denarnih tokov. Ob tem se v največji možni meri upoštevajo tveganja, ki so povezana z morebitnimi zamiki plačil oz. motnjami v plačilni disciplini kupcev, saj otežujejo načrtovanje prilivov ter nadaljnje naložbene aktivnosti skupine.

Prav tako sta v skupini vzpostavljena stalno spremljanje in optimizacija kratkoročnih viškov ter primanjkljajev denarnih sredstev tako na ravni posameznih družb kot skupine. Likvidnostna rezerva v obliki odobrenih kreditnih linij pri poslovnih bankah, razpršenost finančnih obveznosti, sprotno usklajevanje ročnosti terjatev in obveznosti ter dosledna izterjava terjatev omogočajo učinkovito obvladovanje denarnih tokov, kar Skupini GEN zagotavlja plačilno moč in posledično nizko stopnjo tveganja kratkoročne plačilne sposobnosti. Ker skupina vzdržuje aktiven odnos do finančnih trgov, uspešno posluje in ima stabilen denarni tok iz poslovanja, s tem zagotavlja, da je tveganje likvidnostne sposobnosti v obsegu sprejemljivih mej in povsem obvladljivo.

Dolgoročna plačilna sposobnost se v skupini zagotavlja z ohranjanjem in povečevanjem lastniškega kapitala ter z vzpostavljanjem ustreznega finančnega ravnotežja. Skupina to dosega s pomočjo stalnega zagotavljanja ustrezne bilančne strukture glede na ročnost financiranja. Skupina namerava na področju upravljanja z likvidnostnimi tveganji v naslednjem letu še naprej krepiti dolgoročno in kratkoročno plačilno sposobnost skupine ter v sistem spremljave likvidnosti vpeljati nove odvisne družbe.

Družbe skupine obvladujejo likvidnostna tveganja tudi z dobro določenimi pogodbenimi določili, rednim natančnim načrtovanjem denarnega toka na dnevni, mesečni in letni ravni, preverjanjem pogodbenih partnerjev in njihove plačilne sposobnosti ter s skrbnim in varnim plasmajem prostih denarnih sredstev. Na ravni skupine se likvidnostno tveganje dodatno zmanjšuje tudi:

- z razpršenostjo finančnih obveznosti,
- s sprotnim usklajevanjem ročnosti terjatev in obveznosti,
- z omejevanjem izpostavljenosti do partnerjev, ki niso zanesljivi plačniki in
- z dosledno izterjavo zapadlih terjatev.

Družbe so izpostavljene tudi tveganju pri upravljanju s prostimi denarnimi sredstvi. Za obvladovanje tveganj

ima matična družba sprejeto strategijo naložbenja, kar daje podlago za boljše obvladovanje naložbenega tveganja. Z namenom dodatnega obvladovanja tveganj zaradi specifičnih trendov na svetovnih bančnih trgih (trend nadaljnega negativnega Euriborja) in posebnih dodatnih zahtev finančnih inštitucij družbe v skupini spremljajo spreminjajoče se trende in se jim sproti prilagajajo.

Kreditno tveganje – terjatve do kupcev po knjigovodski vrednosti v EUR	2021	2020
Domače	45.321.735	33.294.419
Države evroobmočja	15.887.373	10.891.282
Druge evropske države	23.150.814	14.881.454
Države nekdanje Jugoslavije	34.336.770	8.362.036
Druge regije	22.104.125	10.283.303
Skupaj	140.800.817	77.712.494

Kreditno tveganje – terjatve do kupcev na debelo in drobno v EUR	2021	2020
Kupci na debelo	115.832.403	61.860.516
Kupci na drobno	24.968.414	15.851.978
Skupaj	140.800.817	77.712.494

V okviru družb Skupine GEN je vzpostavljeno aktivno upravljanje kreditnih tveganj ter obvladovanje finančne izpostavljenosti družb Skupine GEN do svojih poslovnih partnerjev, ki temelji na doslednem izvajanju sprejetih internih pravilnikov in v njih natančno opredeljenih postopkov prepoznavanja kreditnih tveganj ter ocenjevanja izpostavljenosti, določanja ravni dovoljene izpostavljenosti in sprotne spremljanja izpostavljenosti družb v razmerju do posameznega poslovnega partnerja. V okviru službe za obvladovanje tveganj družb Skupine GEN se tako na podlagi sprejetih pravilnikov o obvladovanju kreditnih tveganj za vsakega novega poslovnega partnerja na področju trgovanja ter za večje odjemalce na področju prodaje električne energije in zemeljskega plina izvedeta ustrezna analiza kreditne sposobnosti poslovnega partnerja ter ocena tveganj. Šele na podlagi tovrstne ocene se nadalje opredelijo okviri bodočega poslovnega sodelovanja, ustrezne kreditne linije za zavarovanje tveganj ter ponudijo pogoji plačila in dobave za posamezno pogodbeno razmerje.

Pri spremljanju sprotnega kreditnega tveganja in dnevne izpostavljenosti napram vzpostavljenim

KREDITNA TVEGANJA

Skupina je kreditnemu tveganju izpostavljena zlasti iz naslova terjatev do kupcev električne energije in zemeljskega plina, ki skupaj znašajo 140.800.817 EUR.

kreditnim linijam s posameznimi partnerji so le-ti razdeljeni v skupine skladno s svojimi kreditnimi značilnostmi, in sicer glede na to, ali gre za posamezno družbo ali skupino družb, trgovske partnerje, končne odjemalce ali prodajo na drobno, ter glede na geografski položaj, panogo, starostno strukturo terjatev, dospelost terjatev, obstoj njihovih morebitnih predhodnih finančnih težav in glede na ocenjeno stopnjo tveganja potencialne kršitve pogodbenih obveznosti. Z namenom minimaliziranja tveganj, ki bi lahko nastala iz naslova neplačila terjatev s strani poslovnih partnerjev, skupina v okviru prizadevanj za obvladovanje navedenih tveganj ob vsakodnevnem sklepanju transakcij posebno pozornost posveča uporabi ustreznih finančno-pravnih instrumentov zavarovanj pogodbenih obveznosti, ki jih implementira v pogodbeno razmerja s poslovnimi partnerji, prilagojena na podlagi predhodno izvedene analize kreditne sposobnosti ter podane ocene tveganj.

Izgube zaradi oslabilte finančnih in pogodbenih sredstev, pripoznane v poslovnem izidu, so prikazane v nadaljevanju.



Zapadlost terjatev do kupcev v EUR	31. 12. 2021			31. 12. 2020		
	Pred popravkom vrednosti	Popravek vrednosti	Knjigovodska vrednost terjatve	Pred popravkom vrednosti	Popravek vrednosti	Knjigovodska vrednost terjatve
Nezapadle terjatve	137.719.873	-4.514.413	133.205.460	77.104.840	-4.775.062	72.329.778
Zapadle terjatve do 90 dni	7.448.166	-455.914	6.992.252	5.899.513	-1.238.727	4.660.786
Zapadle terjatve od 91 do 180 dni	58.843	-14.454	44.389	102.277	-16.752	85.525
Zapadle terjatve od 181 do 365 dni	-13.654	-9.368	-23.022	378.580	-579.401	-200.821
Zapadle terjatve več kot 365 dni	7.094.036	-6.512.298	581.738	6.629.207	-5.791.981	837.226
Skupaj	152.307.264	-11.506.447	140.800.817	90.114.417	-12.401.923	77.712.494

Gibanje popravkov vrednosti v EUR	2021	2020
Začetno stanje	16.210.384	12.371.589
Oblikovanje popravka	1.301.233	5.217.122
Odprava popravka	-1.177.792	-1.320.090
Odpis terjatve v breme popravka	-372.289	-68.550
Tečajne razlike	10.516	10.312
Končno stanje	15.972.052	16.210.384

Končno stanje pričakovanih kreditnih izgub in slabitev vrednosti zajema pričakovane kreditne izgube ter slabitve vrednosti terjatev do kupcev v višini 11.506.447 EUR (v letu 2020 12.401.923 EUR) ter pričakovane kreditne izgube in slabitve vrednosti

drugih terjatev ter finančnih sredstev, ki se v višini 3.808.461 EUR (v letu 2020 3.808.461 EUR) pretežno nanašajo na popravek vrednosti, oblikovan v odvisni družbi GEN-I Sofia.



VALUTNO TVEGANJE

Valutno tveganje 31. 12. 2021 v EUR	Skupaj	EUR	USD	GBP	HRK	MKD	BAM	GEL	RSD	UAH	HUF	ALL	TRY	BGN	RON	CZK	PLN
Terjatve do kupcev	140.800.817	92.592.788	0	0	3.311.306	18.311.745	1.711.682	0	11.373.840	1.059.424	0	0	26.193	38.880	12.374.959	0	0
Nezavarovana bančna posojila	-86.794.566	-86.794.566	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti do dobaviteljev	-134.287.146	-102.616.712	-398.658	-47.090	-2.519.006	-839.083	-14.971.954	-328	-500.715	0	-208.250	-1.360	-546.287	-12.184	-11.612.467	0	-13.052
Bruto izpostavljenost izkaza fin. položaja	-80.280.895	-96.818.490	-398.658	-47.090	792.300	17.472.662	-13.260.272	-328	10.873.125	1.059.424	-208.250	-1.360	-520.094	26.696	762.492	0	-13.052
Neto izpostavljenost terjatev in obveznosti	-10.023.924	-398.658	-47.090	792.300	17.472.662	-13.260.272	-328	10.873.125	1.059.424	-208.250	-1.360	-520.094	26.696	762.492	0	-13.052	

Valutno tveganje 31. 12. 2020 v EUR	Skupaj	EUR	USD	GBP	HRK	MKD	BAM	GEL	RSD	UAH	HUF	ALL	TRY	BGN	RON	CZK	PLN
Terjatve do kupcev	77.712.494	62.182.625	0	0	2.592.031	4.678.991	1.504.116	0	384.768	10.191	0	0	61.295	112.994	6.185.483	0	0
Nezavarovana bančna posojila	-79.843.861	-79.843.861	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti do dobaviteljev	-74.113.319	-58.636.402	37.025	-23.468	-2.049.049	-362.308	-6.270.408	-604	-350.190	-11.837	-106.324	-96	-238.038	-20.124	-6.081.401	-95	0
Bruto izpostavljenost izkaza fin. položaja	-76.244.686	-76.297.638	37.025	-23.468	542.982	4.316.683	-4.766.292	-604	34.578	-1.646	-106.324	-96	-176.743	92.870	104.082	-95	0
Neto izpostavljenost terjatev in obveznosti	3.546.223	37.025	-23.468	542.982	4.316.683	-4.766.292	-604	34.578	-1.646	-106.324	-96	-176.743	92.870	104.082	-95	0	

Zlasti na tujih trgih, ki ne sodijo v evroobmočje, se Skupina GEN-I v okviru Skupine GEN aktivno ukvarja z vzpostavljanjem ustrezne infrastrukture za sklepanje valutnih poslov in z implementacijo ostalih mehanizmov valutnih zavarovanj, ki vključujejo termenske posle in valutne klavzule.

Skupina je izpostavljena valutnemu tveganju predvsem pri opravljanju osnovnih dejavnosti trgovanja in prodaje električne energije ter zemeljskega plina in čezmejnih prenosnih zmogljivosti, pa tudi pri posojilih ter deležih v kapitalu odvisnih družb v tujini. Glede na obseg poslovanja je Skupina GEN najbolj izpostavljena valutnim tveganjem pri valutah HRK (hrvaška kuna), MKD (makedonski denar), RON (novi romunski leu) in TRY (turška lira).

Tveganja spremembe tečajev se zmanjšujejo z vezavo prodajnih cen blaga na valuto, v kateri so obveznosti za financiranje nabavnih poslov. Valutno tveganje je v posameznih odvisnih družbah tudi »naravno« zavarovano, saj se del načrtovanih prilivov pokriva z načrtovanimi odlivi v isti valuti. Skupina za varovanje pred temi tveganji po potrebi uporablja tudi izvedene finančne instrumente in številne termenske valutne pogodbe.

Skupina odprto valutno pozicijo redno spremlja za vse valute, ki jim je izpostavljena. Sicer pa ima skupina največjo neto izpostavljenost pri valutah, kjer so nihanja tečajev zelo nizka oz. jih zaradi fiksnega tečaja ni.



OBRESTNO TVEGANJE

Obrestno tveganje – knjigovodska vrednost finančnih instrumentov v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Instrumenti s stalno obrestno mero		
Finančna sredstva	92.642.052	107.022.723
Finančne obveznosti	-141.101.405	-155.662.862
Instrumenti s spremenljivo obrestno mero		
Finančne obveznosti	-5.000.000	-5.129.147

Skupina obrestno tveganje obvladuje s stalnim ocenjevanjem izpostavljenosti in možnega vpliva spremembe referenčne obrestne mere (variabilni del) na višino odhodkov iz financiranja. V zvezi s tem se nadzoruje portfelj posojil, na katerega lahko vpliva morebitna sprememba obrestnih mer. Skupina v okviru dejavnosti upravljanja tveganj spremlja gibanje obrestnih mer na domačem trgu, na tujih trgih in na trgu izvedenih finančnih instrumentov. Namen stalnega spremljanja in analiz je pravočasno predlaganje ukrepov varovanja z uravnavanjem aktivne ter pasivne strani bilance stanja.

Izpostavljenost tveganju spremembe obrestne mere je majhna, kajti le eno posojilo v višini 5.000.000 EUR ima variabilno obrestno mero. Sprememba obrestne mere za +/- 100 bazičnih točk, bi povečala/zmanjšala čisti poslovnih izid za +/- 50.000 EUR.

TVEGANJE SPREMEMBE CEN BLAGA IN OBRAČUNAVANJE VAROVANJA PRED TVEGANJEM

Ena od pomembnih dejavnosti Skupine GEN v okviru Skupine GEN-I je mednarodno trgovanje z električno energijo in zemeljskim plinom, prodaja obeh energentov končnim odjemalcem ter z njima povezan odkup energentov od proizvajalcev.

Skupina mora zaradi narave svojih poslovnih dejavnosti neprestano izvajati dejavnosti varovanja pred tveganji za zmanjšanje tržnega tveganja. Varovanje pred tveganji se izvaja v družbi GEN-I, d.o.o., ki skrbi za centralizirano upravljanje portfelja skupine in ima vso potrebno infrastrukturo za izvajanje dejavnosti varovanja pred tveganji na blagovnih borzah.

Dejavnosti za varovanje pred tržnim tveganjem se izvajajo v skladu s politiko in postopki, ki jih je opredelila služba za upravljanje tveganj.

Tveganje spremembe cen blaga izhaja iz sprememb cen zaradi tržne strukture, povpraševanja/ponudbe, uvoznih/izvoznih dajatev in sprememb cen čezmejnih zmogljivosti. Gre za tveganje denarne izgube zaradi gibanja cen na trgih energije. Ta tržna tveganja se upravljajo z vnaprej določenimi strategijami na podlagi občutljivostnih analiz portfeljev, analiz cenovne elastičnosti prodajnih portfeljev, analiz kazalnikov CVaR in količinske izpostavljenosti ter pregleda globlin in likvidnosti trgov vseh portfeljev v Skupini GEN-I.

Varovana postavka je trdna obveza. Trdna obveza je zavezujoč sporazum o zamenjavi natančno določene količine dejavnikov po natančno določeni ceni na natančno določen prihodnji dan ali dneve. Varovane postavke skupine (blago) so fizični posli z električno energijo in zemeljskim plinom.

Instrument za varovanje pred tveganjem je standardizirana terminska pogodba. Skupina je dejavna na več blagovnih borzah in kot instrumente za varovanje pred tveganjem uporablja standardizirane terminske pogodbe za električno energijo, zemeljski plin in drugo blago.

Količnik varovanja pred tveganjem je opredeljen kot razmerje med količino instrumenta za varovanje pred tveganjem in količino varovane postavke z upoštevanjem njunih relativnih uteži. V splošnem se lahko varovana postavka in instrument za varovanje pred tveganjem nanašata na enako ali različno blago ter izpolnita ob istem ali različnih časih in na istem ali različnih trgih. Vendar pa mora varovanje pred tveganjem biti učinkovito, kar pomeni, da mora med varovano postavko in instrumentom za varovanje pred tveganjem obstajati močna povezava; varovana postavka ter instrument za varovanje pred tveganjem se tako običajno nanašata na enako blago in imata enak ali podoben rok za izpolnitev.

Viri neučinkovitosti, za katere se pričakuje, da bodo vplivali na razmerja varovanja pred tveganjem med njihovim trajanjem, so:

- razlike v profilih,
- razlike v lokacijah,
- razlike v časovnih okvirih,
- razlike v količinah ali nominalnih zneskih,
- proxy varovanje,
- predčasne odpovedi in
- kreditno tveganje.

Za dokaz obstoja ekonomskega razmerja mora obstajati pričakovanje, da se bosta vrednost instrumenta za varovanje pred tveganjem in vrednost varovane postavke kot posledica skupnega osnovnega oz. varovanega tveganja gibali v nasprotni smeri. Za presojo običajno uporabimo kvalitativni preizkus, tj. oceno ujemanja bistvenih pogojev. Ko razmerje varovanja pred tveganjem ni očitno, za presojo ekonomskega razmerja uporabimo tudi kvantitativni preizkus, tj. preprosto metodo na podlagi analize scenarija.

INSTRUMENTI ZA VAROVANJE PRED TVEGANJEM (POJASNILO 38)

Profil časovnega okvira nominalnega zneska instrumentov za varovanje pred tveganjem za leto 2021	Nominalni znesek v EUR		
	do 1 leto	od 1 do 5 let	nad 5 let
Tveganje spremembe cen blaga	0	95.545.408	0

Instrument za varovanje pred tveganjem za leto 2021	Nominalni znesek instrumenta za varovanje pred tveganjem v EUR	Knjigovodska vrednost instrumenta za varovanje pred tveganjem		Vrstična postavka v izkazu finančnega položaja, ki vključuje instrument za varovanje	Spremembe poštene vrednosti, uporabljene za izračun neučinkovitosti varovanja pred tveganjem za leto 2021 v EUR
		Sredstva	Obveznosti		
Tveganje spremembe cen blaga	95.545.408	n/p*	n/p*	n/p*	46.820.536

* Finančni instrument je standardizirana terminska pogodba, ki se dnevno poravnava z denarjem.

Profil časovnega okvira nominalnega zneska instrumentov za varovanje pred tveganjem za leto 2020	Nominalni znesek v EUR		
	do 1 leto	od 1 do 5 let	nad 5 let
Tveganje spremembe cen blaga	34.256.418	0	0



Instrument za varovanje pred tveganjem za leto 2020	Nominalni znesek instrumenta za varovanje pred tveganjem v EUR	Knjigovodska vrednost instrumenta za varovanje pred tveganjem		Vrstična postavka v izkazu finančnega položaja, ki vključuje instrument za varovanje	Spremembe poštene vrednosti, uporabljene za izračun neučinkovitosti varovanja pred tveganjem za leto 2020 v EUR
		Sredstva	Obveznosti		
Tveganje spremembe cen blaga	34.256.418	n/p*	n/p*	n/p*	2.384.144

* Finančni instrument je standardizirana terminska pogodba, ki se dnevno poravnava z denarjem.

VAROVANA POSTAVKA

Varovana postavka	Knjigovodska vrednost varovane postavke		Skupna sprememba poštene vrednosti trdne obveze v EUR		Vrstična postavka v izkazu finančnega položaja, ki vključuje trdno obvezo	Spremembe poštene vrednosti, uporabljene za izračun neučinkovitosti varovanja pred tveganjem za leto 2021 v EUR
	Sredstva	Obveznosti	Sredstva	Obveznosti		
Tveganje spremembe cen blaga	n/p*	n/p*	-46.483.600		Izvedeni finančni instrumenti *	46.820.536

* Varovana postavka je nepripoznan trdna obveza.

NEUČINKOVITO VAROVANJE PRED TVEGANJEM

Varovanje poštene vrednosti pred tveganjem	Neučinkovitost varovanja pred tveganjem, priznana v poslovnem izidu, v EUR	Vrstična postavka v izkazu vseobsegajočega donosa, ki vključuje neučinkovitost varovanja pred tveganjem
Tveganje spremembe cen blaga	344.959	Drugi ponavljajoči se poslovni prihodki ali odhodki

DOGODKI PO POROČEVALSKEM OBDOBJU V SKUPINI GEN

V Skupini GEN ocenjujemo, da po datumu poročevalskega obdobja do izdelave tega letnega poročila ni bilo poslovnih dogodkov, ki bi pomembno vplivali na računovodske izkaze družbe za leto 2021.

VPLIVI VOJNIH RAZMER V EVROPI

Ocenjujemo, da je Skupina GEN prek Skupine GEN-I neposredno izpostavljena vojnim razmeram in posledičnim sankcijam EU pri:

- dejavnosti dobave zemeljskega plina končnim odjemalcem. Slednja primerjalno predstavlja manj kot desetino prihodkov iz dejavnosti dobave električne energije končnim odjemalcem in približno en odstotek vseh prihodkov Skupine GEN-I. Razlog za nizko neposredno izpostavljenost je tudi ta, da večino nakupov zemeljskega plina Skupina GEN-I opravi neposredno na borzah;

- sodelovanju na ukrajinskem trgu električne energije na debelo. Skupina GEN-I ni prisotna na ruskem niti na beloruskem energetske trgu, je pa prisotna v Ukrajini s hčerinsko družbo GEN-I Kiev. Ocenjena izpostavljenost je nizka, saj aktivnosti na ukrajinskem trgu predstavljajo manj kot en odstotek prihodkov Skupine GEN-I. Vse aktivnosti na ukrajinskem trgu so do nadaljnega zaustavljene in preusmerjene na bližnje energetske trge.

Neposredna ogroženost Skupine GEN je po izvedenih analizah in ukrepih nizka ter po oceni ne more bistveno vplivati na uspešnost poslovanja.

V skupini sočasno ocenjujemo tudi posredno izpostavljenost vojnim razmeram, kjer tveganja izhajajo predvsem iz vplivov vojne krize na energetske. Pri slednji največja tveganja izvirajo iz visoke volatilitnosti cen energentov in posledičnega pritiska na zagotavljanje zadostnih denarnih kritij na energetskih borzah. Skupina ima močno kapitalsko strukturo, ustvarja robusten denarni tok iz poslovanja in je nizko zadolžena, zato je pripravljena na morebitne nove neželene vplive energetske krize. Prav tako redno preučujemo morebitna posredna tveganja, ki bi jih lahko povzročili negativni učinki na poslovne partnerje in odjemalce. Povečanih kreditnih tveganj nismo zaznali oziroma smo jih za zahtevanimi zavarovanji že primerno minimalizirali.

Neposredna in posredna ogroženost skupine sta po izvedenih analizah in ukrepih nizki ter po oceni ne moreta bistveno vplivati na uspešnost poslovanja družb Skupine GEN in s tem same skupine. Danes ni znanih podatkov ali znakov, da realizacija načrta 2022 ne bi bila izvedljiva.

Skupina v obstoječih razmerah zaznava povečana kibernetna tveganja, ki jih ustrezno upravlja v okviru celovitega sistema upravljanja tveganj.

IMENOVANJE POSLOVODSTVA DRUŽBE GEN D.O.O. PO POROČEVALSKEM OBDOBJU

Nadzorni svet družbe GEN je z dne 23. 2. 2022 s funkcije generalnega direktorja odpoklical Martina Novšaka in začasno imenoval generalno direktorico mag. Gordano Radanovič, ki ji je mandat potekel 31. 3. 2022 z imenovanjem generalnega direktorja Blaža Košoroka.

IMENOVANJE POSLOVODSTVA DRUŽBE GEN-I, D.O.O. PO POROČEVALSKEM OBDOBJU

Dne 18. 11. 2021 je potekel petletni mandat upravi družbe GEN-I v naslednji sestavi: dr. Robert Golob, predsednik uprave, dr. Igor Koprivnikar, član uprave, Danijel Levičar, član uprave, in mag. Andrej Šajn, član uprave. Ker družbenika nista uspela doseči soglasja o imenovanju uprave za nov petletni mandat, so bili ob izteku mandata tako s strani družbe GEN-I, d.o.o. kot s strani družbenikov GEN energija d.o.o. in GEN-EL naložbe d.o.o. podani predlogi za sodno imenovanje poslovodstva. Dne 16. 2. 2022 je Okrožno sodišče v Krškem izdalo sklep, na podlagi katerega so bili začasno za člane uprave sodno imenovani dr. Igor Koprivnikar kot predsednik uprave, Primož Stropnik kot član uprave, dr. Dejan Paravan kot član uprave in mag. Andrej Šajn kot član uprave. Sodno imenovano poslovodstvo družbo zastopa na podlagi pravil o skupnem zastopanju, in sicer v parih. Po podanih odpovedih pritožbam s strani vseh udeležencev postopka je 18. 3. 2022 sklep o sodnem imenovanju postal pravnomočen, uprava pa je z navedenim dnem prevzela polna pooblastila za vodenje poslov družbe do imenovanja novega poslovodstva v skladu z Družbeno pogodbo GEN-I, največ pa za eno leto. V času od poteka mandata upravi pod vodstvom dr. Goloba do pravnomočnosti sklepa o sodnem imenovanju uprave pod vodstvom dr. Koprivnikarja je družba GEN-I, d.o.o. poslovala in podpisovala dokumente po pooblastilih, ki so omogočila nemoteno opravljanje tekočih poslov.

DRUGI DOGODKI PO POROČEVALSKEM OBDOBJU V SKUPINI GEN

Družba GEN dokazuje prevladujoč vpliv nad družbo GEN-EL na podlagi izvedbe opcijskih pogodb, ki so družbi GEN in družbi GEN-I omogočile pridobitve deležev družbe GEN-EL. Družba GEN je že pripoznani delež po opcijski pogodbi za pridobitev 25-odstotnega deleža dokončno pridobila z izvedbo opcijske pogodbe s plačilom kupnine dne 28. 6. 2021. Po izvedbi opcijske pogodbe se je dne 30. 12. 2021 v sodnem registru izvršil vpis na osnovi Sklepa registrskega sodišča o vpisu spremembe imetništva 25-odstotnega deleža v družbi GEN-EL, in sicer se je sprememba nanašala na vpis imetništva iz družbenika ELEKTRO LJUBLJANA na družbenika GEN. Zoper Sklepa registrskega sodišča o vpisu sta bili v mesecu januarju 2022 vloženi dve pritožbi, ki jima je Višje sodišče ugodilo



POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA ZA SKUPINO GEN

in izdalo Sklep višjega sodišča, v katerem navaja, da je vpis v sodni register po predlogu predlagatelja v tem konkretnem primeru odvisen od odločitve o dejstvih, ki so med udeleženci sporna in da takega predhodnega vprašanja ne more reševati registrsko sodišče. Registrsko sodišče je 30. 12. 2021 vpisano spremembo imetništva 25-odstotnega deleža GEN-EL razveljavilo dne 13. 5. 2022 in kot imetnika deleža zopet vpisalo družbo ELEKTRO LJUBLJANA, za kar je družba GEN vložila pritožbo zoper ponovni vpis ELEKTRO LJUBLJANA v sodni register. V zvezi z zgoraj omenjenimi spornimi dejstvi pa že teče pravdni postopek pred Okrajnim sodiščem v Ljubljani, za katerega je bila na osnovi ocene možnosti neugodnega razpleta s strani odvetnikov podana ocena poslovanja družbe GEN, da je verjetnost neugodnega razpleta za GEN manj verjetna.

Za družbo GEN je z dnem vpisa v sodni register 27. 1. 2022 pričel veljati novi Akt o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo GEN energija d.o.o. z dne 19. 1. 2022, ki ne vpliva pomembno na računovodske izkaze družbe GEN.

Zaradi negotovih razmer na trgu električne energije, ki jih povzroča porast cen ter posledičnega tveganja, povezanega z nakupom nadomestne energije tako v primeru načrtovanih kot tudi nenačrtovanih zmanjšanj proizvodnje proizvodnih enot Skupine GEN, bi bila lahko likvidna vzdržnost v posameznih obdobjih vprašljiva. Za namene obvladovanja takšnih likvidnostnih tveganj v letu 2022 je družba GEN v mesecu januarju 2022 pričela s postopki pridobitve kratkoročnega revolving kredita v višini do 50.000.000 EUR, s čimer se je strinjal tudi NS GEN, ki je na svoji 14. redni seji z dne 23. 2. 2022 in 2. 3. 2022 h kratkoročni okvirni zadolžitvi podal tudi soglasje.

Vlada RS je sprejela sklep, da se s 1. 1. 2022 prispevek in vplačilo v Sklad NEK iz 0,48 centa za vsako prevzeto kWh električne energije, proizvedene v Nuklearni elektrarni Krško, poveča na 1,2 centa.

Pravdne zadeve v povezavi z izgradnjo HE Brežice se nanašajo na izgradnjo jezovne zgradbe HE Brežice – LOT A2, v katerih je družba HESS tožena s strani izvajalcev CGP d.d. in Kostak d.d., prav tako pa družba HESS toži konzorcijske partnerje. V januarju 2022 so bile izvedene vse tri glavne obravnave. V pravdni zadevi, kjer je bila tožba vložena s strani CGP d.d., je bila obravnava zaključena in bo sodišče izdalo sodbo, v preostalih dveh zadevah pa postopek teče naprej. Naslednji obravnavi sta razpisani za mesec maj 2022. Ocenjujemo, da bo po izvedenih obravnavah sodišče izdalo sodbe. Izida tožb ne moremo z gotovostjo napovedati.

Ob pojavu ogroženosti prebivalcev Slovenije zaradi virusne bolezni COVID-19 družba GEN še naprej zaposlenim priporoča izvajanje preventivnih ukrepov preprečevanja okužb s COVID-19, omejuje službena potovanja, ter še naprej omogoča izvajanje dela na daljavo za vse zaposlene, razen izjem. Družba GEN je prilagodila izvajanje delovnih procesov tako, da so zagotavljali varno in zanesljivo obratovanje vseh proizvodnih objektov skupine in tako omogočili njihovo nemoteno delovanje. Zaradi naložb prostih denarnih sredstev v obliki kratkoročnih depozitov ter zaradi upočasnitve načrtovanih investicij, družba razpolaga z likvidnimi sredstvi v obsegu, ki ji omogoča nemoteno finančno poslovanje v krajših izrednih razmerah.

Poslovanje družbe je dne 3. 6. 2022 odobrilo računovodske izkaze družbe GEN in letno poročilo za poslovno leto, ki se je zaključilo 31. 12. 2021.

Deloitte.

Deloitte revizija d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: +386 (0) 1 3072 800
Faks: +386 (0) 1 3072 900
www.deloitte.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA lastnikom družbe GEN energija d.o.o.

Poročilo o reviziji računovodskih izkazov

Mnenje

Revidirali smo konsolidirane računovodske izkaze družbe GEN energija d.o.o. in njenih odvisnih družb (v nadaljevanju 'skupina'), ki vključujejo konsolidiran izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2021, konsolidiran izkaz poslovnega izida, konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa, konsolidiran izkaz denarnih tokov in konsolidiran izkaz sprememb lastniškega kapitala za tedaj končano leto ter pojasnila k računovodskim izkazom, vključujoč povzetek bistvenih računovodskih usmeritev.

Po našem mnenju priloženi konsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo konsolidirani finančni položaj skupine na dan 31. decembra 2021 ter njeno konsolidirano finančno uspešnost in konsolidirane denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z računovodskimi usmeritvami skupine, ki so pojasnjene v pojasnilu *Podlaga za sestavo konsolidiranih računovodskih izkazov Skupine GEN* in pojasnilu *Pomembne računovodske usmeritve Skupine GEN* v pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (Uredba). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov*. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od skupine in, da smo izpolnili vse druge etične obveznosti v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Poudarjanje zadeve – podlage za računovodenje

Opozarjamo na pojasnilo »Podlaga za sestavo konsolidiranih računovodskih izkazov« k računovodskim izkazom, ki opisujejo podlage za računovodenje. Skupina izvaja računovodenje za namene izdelave



Ime Deloitte se nanaša na združenje Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) in mrežo njegovih družb članic ter njihovih povezanih družb (skupaj: organizacija Deloitte). DTTL (imenovan tudi Deloitte Global) in vsaka od njegovih družb članic ter povezanih družb so ločene in samostojne pravne osebe in druga drugi ne morejo nalagati obveznosti do tretjih oseb. DTTL in vsaka od njegovih družb članic ter povezanih družb je odgovorna izključno za svoja dejanja in opustitve dejanj ter ne odgovarja za dejanja in opustitve drugih. DTTL sam po sebi ne opravlja storitev za stranke. Podrobnejše informacije najdete tukaj: www.deloitte.com/si/about

Deloitte je vodilni globalni ponudnik storitev revizije in dajanja zagotovil, davčnega, poslovnega in finančnega svetovanja, svetovanja na področju tveganj in sorodnih storitev. Deloitte opravlja storitve za štiri od petih najvišje uvrženih gospodarskih družb na lestvici Fortune Global 500® in prek globalne mreže družb članic (skupaj imenovanih organizacija Deloitte) zagotavlja storitve v več kot 150 državah ter ozemljih. Več o tem, kako približno 312.000 Deloittovih strokovnjakov dosega rezultate, ki štejejo, najdete na povezavi www.deloitte.com.

V Sloveniji storitve zagotavlja Deloitte revizija d.o.o. in Deloitte svetovanje d.o.o. (pod skupnim imenom Deloitte Slovenija), članici Deloitte Central Europe Holdings Limited. Deloitte Slovenija sodi med vodilne družbe za strokovne storitve v Sloveniji in opravlja storitve revizije in dajanja zagotovil, davčnega, poslovnega in finančnega svetovanja, svetovanja na področju tveganj in sorodne storitve, ki jih zagotavlja več kot 160 domačih in tujih strokovnjakov.

Deloitte revizija d.o.o. - Družba vpisana pri Okrožnem sodišču v Ljubljani - Matična številka: 1647105 – ID št. za DDV: S162560085 - Osnovni kapital: 74.214,30 EUR.



Deloitte.

konsolidiranih računovodskih izkazov Skupine GEN ter izdelavo letnega poročila Skupine GEN v skladu z Meddržavno pogodbo o NEK, veljavno zakonodajo ter MSRP, ki jih je sprejela Komisija EU, v skladu s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja in jih je sprejela tudi Evropska unija in sicer v delih, ki jih eksplicitno ne ureja Meddržavna pogodba o NEK.

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so bile po naši strokovni presoji najbolj bistvene pri reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2021. Te zadeve so bile obravnavane v okviru naše revizije konsolidiranih računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.

Pripoznavanje prihodkov v računovodskih izkazih

Ključna revizijska zadeva	Kako smo zadevo obravnavali pri reviziji
<p>Prihodki od prodaje skupine v letu, končanem 31. decembra 2021, so znašali 3.366.670 tisoč EUR.</p> <p>Kot je pojasnjeno v poglavju <i>Pomembne računovodske usmeritve skupine GEN - Prihodki</i> skupina pripozna prihodek od prodaje, ko izpolni (ali izpolnjuje) izvršitveno obvezo. Izvršitveno obvezo skupina izpolni (ali izpolnjuje) s prenosom pogodbeno dogovorjenega blaga ali storitve kupcu. Prihodki od prodaje se pripoznajo v znesku, ki odraža transakcijsko ceno, ki se razporedi na samostojno izvršitveno obvezo.</p> <p>Prihodki od prodaje so eden pomembnih pokazateljev uspešnosti poslovanja skupine. Zaradi pomembnosti postavke v računovodskih izkazih, ter tveganja v zvezi z ustreznostjo evidentiranja prihodkov, smo to področje opredelili kot ključno revizijsko zadevo.</p>	<p>V okviru izvajanja revizijskih postopkov smo ocenili ustreznost računovodskih usmeritev skupine v zvezi s pripoznanjem prihodkov iz prodaje in njihovo skladnost z računovodskim okvirom ter izvedli naslednje revizijske postopke:</p> <ul style="list-style-type: none"> - preverili smo zasnovo in implementacijo notranjih kontrol v zvezi s pripoznanjem prihodkov iz prodaje z vidika ustreznosti njihovega evidentiranja; - preverili smo učinkovitost delovanja identificiranih notranjih kontrol, za katere smo ocenili, da so z vidika revizije pomembne; - na podlagi izbranega vzorca smo detajlno preverili ustreznost evidentiranja pripoznanih prihodkov; - na podlagi izbranega vzorca smo na strani nabave električne energije in zemeljskega plina detajlno preverili ustreznost kontrol; - na podlagi kupljenih in prodanih količin ter cen električne energije in zemeljskega plina za zadnja tri leta ter na podlagi visoke stopnje korelacije med nabavo in prodajo smo prihodke analitično ocenili; odstopanja smo pojasnili; - pripoznane prihodke s povezanimi osebami smo uskladili z neodvisnimi potrditvami. <p>Pregledali smo tudi informacije v računovodskih izkazih, da bi ocenili, ali so razkritja v zvezi s prihodki iz prodaje, ustrežna.</p>

Deloitte.

Izvedeni finančni instrumenti in varovanje pred tveganji

Ključna revizijska zadeva	Kako smo zadevo obravnavali pri reviziji
<p>Na dan 31.12.2021 skupina med sredstvi izkazuje 3.106 tisoč EUR izvedenih finančnih instrumentov, ki se uporabljajo predvsem za obvladovanje in varovanje tržnih in valutnih tveganj.</p> <p>Kot je razkrito v pojasnilu <i>Izvedeni finančni instrumenti – varovanje pred tveganji</i>, se merijo po pošteni vrednosti, spremembe poštene vrednosti pa se praviloma prikažejo v poslovnem izidu skupine. Pri merjenju poštene vrednosti mora poslovodstvo določiti ustrezne metode in modele za določanje poštene vrednosti ter za obračunavanje varovanja pred tveganji.</p> <p>Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov temelji na kotiranih cenah na delujočih trgih ali na modelih vrednotenja, ki uporabljajo opazovane vhodne podatke.</p> <p>Izvedene finančne instrumente obravnavamo kot ključno revizijsko zadevo zaradi pomembnosti za računovodske izkaze, pomembnosti predpostavk pri izračunu poštene vrednosti ter kompleksnosti obračunavanja varovanja pred tveganji.</p>	<p>V okviru izvajanja revizijskih postopkov smo ocenili ustreznost računovodskih usmeritev skupine v zvezi s pripoznanjem izvedenih finančnih instrumentov in njihovo skladnost z računovodskim okvirom ter izvedli naslednje revizijske postopke:</p> <ul style="list-style-type: none"> - razumevanje politik obvladovanja tveganj in pregled ključnih kontrol za uporabo, prepoznavanje in merjenje izvedenih finančnih instrumentov; - primerjavo vhodnih podatkov, uporabljenih v modelih vrednotenja skupine, z neodvisnimi viri in zunanjimi razpoložljivimi tržnimi podatki; - primerjava vrednotenja izvedenih finančnih instrumentov s tržnimi podatki ali rezultati alternativnih, neodvisnih modelov vrednotenja; - testiranje uporabnosti in točnosti obračunavanja varovanja pred tveganjem na podlagi vzorca; - upoštevanje ustreznosti razkritij v zvezi z upravljanjem finančnih tveganj, izvedenimi finančnimi instrumenti in obračunavanjem varovanja pred tveganjem. <p>V okviru revizijskih postopkov smo uporabili veččaka, ki je preveril, ali je pristop vrednotenja ustrezen, ali so uporabljene pomembne predpostavke primerne za dane namene in ali so rezultati vrednotenja, ki jih je pripravila skupina, točni.</p>

Poudarjanje zadev

Opozarjamo na pojasnilo *Dogodki po poročevalskem obdobju Skupine GEN* v računovodskih izkazih, ki opisuje oceno posloводства glede dejanskega ali potencialnega vpliva učinkov vojaškega konflikta med Ukrajino in Rusijo na družbo ter pojasnilo, ki se nanaša na izvršitev nakupne opcije za deleže v družbi GEN-EL. Naše mnenje v zvezi z omenjenima zadevama ni prilagojeno.

**Deloitte.****Druge informacije**

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z našo revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne s konsolidiranimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi konsolidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja skupine in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornosti poslovodstva in pristojnih za upravljanje za konsolidirane računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z računovodskimi usmeritvami skupine in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov skupine odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlage za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo skupino likvidirati ali zaustaviti poslovanje ali nima druge realne možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov skupine in za potrditev revidiranega letnega poročila.

Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov

Naša cilja sta pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so konsolidirani računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu s pravili revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od

Deloitte.

tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim kontrolam.

- Pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol skupine.
- Presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij poslovodstva.
- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujajo dvom v sposobnost skupine, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja.
- Ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino konsolidiranih računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.
- Pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v povezavi s finančnimi informacijami in poslovnimi dejavnostmi družb v skupini, da bi lahko izrazili mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih. Odgovorni smo za usmerjanje, nadziranje in izvajanje revizije skupine. Revizijsko mnenje je izključno naša odgovornost.

S pristojnimi za upravljanje med drugim komuniciramo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah, vključno s pomembnimi pomanjkljivostmi v notranjih kontrolah, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Pristojnim za upravljanje smo prav tako predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi ukrepi, kjer potrebno.

Od vseh zadev, s katerimi smo seznanili pristojne za upravljanje, smo zadeve, ki so bile najpomembnejše pri reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov revidiranega obdobja, določili kot ključne revizijske zadeve. Omenjene zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakonska ali regulatorna določila prepovedujejo javno razkrivanje takšnih zadev.

Poročilo o drugih zakonskih in regulatornih zahtevah

Poročilo o zahtevah Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta (Uredba EU št. 537/2014)

Imenovanje revizorja in trajanje posla

Deloitte revizija d.o.o. je bila imenovana za zakonitega revizorja družbe na skupščini delničarjev dne 7. decembra 2020. Naše opravljanje posla v celoti in neprekinjeno traja 2 leti.

Potrdilo revizijski komisiji

Potrjujemo, da je naše revizijsko mnenje o računovodskih izkazih v tem poročilu skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji družbe z dne 8. junija 2022 v skladu s členom 11 Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta.



Deloitte.

Opravljanje nerevizijskih storitev

Izjavljamo, da nismo opravljali nobenih prepovedanih nerevizijskih storitev iz člena 5(1) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta. Poleg obvezne revizije nismo za revidirano družbo ali njene odvisne družbe opravljali nobenih drugih storitev, ki ne bi bile razkrite v letnem poročilu.

V imenu revizijske družbe Deloitte revizija d.o.o. je za opravljeno revizijo odgovorna Katarina Kadunc.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.
Dunajska 165
1000 Ljubljana

Katarina Kadunc
Pooblaščenka revizorka
Ljubljana, 8.6.2022

 **Deloitte.**
DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3



IV. O KORPORATIVNEM POROČANJU SKUPINE GEN

SKLADNOST S POROČEVALSKIMI USMERITVAMI	226
TRAJNOSTNO POROČANJE PO SMERNICAH GRI	228
POVEZAVA MED KAPITALI TER FINANČNIMI IN NEFINANČNIMI INFORMACIJAMI O POSLOVANJU	231
PRISPEVEK K URESNIČEVANJU CILJEV TRAJNOSTNEGA RAZVOJA	234



SKLADNOST S POROČEVALSKIMI USMERITVAMI

V Skupini GEN na začetku vsakega leta pripravimo letno poročilo o poslovanju za preteklo leto, ki zajema obdobje od 1. 1. do 31. 12. Informacije o trajnostnem poslovanju družbe in Skupine GEN so združene v enotnem, letnem poročilu, ki zajema podatke o finančnem in nefinančnem poslovanju. Zadnje predhodno letno poročilo smo objavili 31. 8. 2021.

Letno poročilo Skupine GEN za leto 2021 izpolnjuje zahteve novele ZGD-1J (Direktiva 2014/95/EU) o razkritju nefinančnih informacij in informacij o raznolikosti. V uvodnem (poglavji Poslovna politika družbe GEN in Odgovorno delovanje za uresničevanje trajnostnih usmeritev) in poslovnem delu tega poročila so zajete ključne vsebine o poslovnih, okoljskih, kadrovskih in družbenih zadevah, ki so potrebne za razumevanje razvoja, uspešnosti in položaja Skupine GEN. Naše poročanje je skladno z usmeritvami o preglednosti poslovanja in poročanju, kot so zajete v 8. točki Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalno naložbo države (SDH, d. d., november 2019).

V letnem poročilu si prizadevamo celovito predstaviti svoje delovanje in neločljivo povezavo med rezultati finančnega in nefinančnega poslovanja. S poročanjem o nefinančnem poslovanju sledimo trem stebrom trajnostnih usmeritev Skupine GEN, ki zajemajo:

- **obratovalno učinkovitost in poslovno odličnost,**
- **okoljsko odgovornost,** ter
- **družbeno skrbnost** delovanja družb in Skupine GEN.

Zaradi razumevanja stanja, razvoja ali rezultatov v ustreznih delih letnega poročila navajamo tudi ključne politike in druge interne akte, iz katerih izhajamo pri uresničevanju ciljev našega nefinančnega poslovanja.

Pri poročanju o nefinančnih vidikih poslovanja uporabljamo **mednarodni okvir trajnostnega poročanja po smernicah GRI (ang. Global Reporting Initiative) skupaj z razkritji, specifičnimi za elektroenergetske družbe.** Tako zagotavljamo jasnost in preglednost podatkov o našem delovanju, rezultatih in načrtih ter njihovo primerljivost na nacionalni in mednarodni ravni.

Nadaljujemo tudi z **izvajanjem celovitega poročanja skladno z načeli in usmeritvami IIRC (ang. International Integrated Reporting Council),** s poudarkom na kapitalih in njihovi povezavi z rezultati našega poslovanja. Pri tem izhajamo iz sinergijskega povezovanja dejavnosti za uresničevanje poslanstva Skupine GEN. Zavedamo se, da so pred nami nadaljnji koraki izboljšanja celovitega razmišljanja in poročanja, prepoznavamo jih zlasti v smeri konkretizacije ustvarjanja vrednosti za naše ključne deležnike.

V letošnjem poročilu ponovno izkazujemo tudi, kako s svojim delovanjem prispevamo k uresničevanju ciljev trajnostnega razvoja (ang. *Sustainable Development Goals*; SDG). Podrobnosti podajamo v preglednici v točki 3, ki prikazuje povezanost kapitalov Skupine GEN s finančnimi in nefinančnimi informacijami o poslovanju ter posameznimi cilji trajnostnega razvoja.

Za vsa vprašanja v zvezi z letnim poročilom nam pišite na info@gen-energija.si.

Umeščenost pričakovanih razkritij (poleg zakonsko predpisanih finančnih in nefinančnih razkritij) skladno s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalno naložbo države

Pričakovano razkritje	Poglavje
<ul style="list-style-type: none"> • Tveganja in sistem upravljanja tveganj • Notranje kontrole 	<ul style="list-style-type: none"> • Upravljanje tveganj in priložnosti • Izjava o upravljanju družbe GEN energija d.o.o.
<ul style="list-style-type: none"> • Raziskave in razvoj 	<ul style="list-style-type: none"> • Raziskave in razvoj, investicije ter naložbe v družbah, vključenih v Skupino GEN
<ul style="list-style-type: none"> • Korporativno upravljanje družbe (vključno s pojasnitvijo odstopanj od določb kodeksa) 	<ul style="list-style-type: none"> • Poročilo nadzornega sveta • Izjava o upravljanju družbe GEN energija d.o.o.
<ul style="list-style-type: none"> • Pomembni dogodki in okoliščine, ki vplivajo na poslovni položaj družbe in/ali lastnikov 	<ul style="list-style-type: none"> • Gospodarska gibanja in njihov vpliv na elektroenergetske dejavnosti • Pomembnejši dogodki v družbah, vključenih v Skupino GEN • Proizvodnja električne energije in sistemske storitve • Nakup električne energije • Trgovanje in prodaja električne energije • Prodaja zemeljskega plina • Finančno poslovanje
<ul style="list-style-type: none"> • Poročanje o trajnostnem razvoju družbe 	<ul style="list-style-type: none"> • Poslovna politika družbe GEN • Odgovorno delovanje za uresničevanje trajnostnih usmeritev • Ključni podatki o poslovanju



TRAJNOSTNO POROČANJE PO SMERNICAH GRI

SPLOŠNA STANDARDNA RAZKRITJA

Kazalnik	Razkritje	Poglavje/št. strani
GRI 101: OSNOVA 2016		
GRI 102: SPLOŠNA RAZKRITJA 2016		
Profil organizacije		
102-1	Ime organizacije.	I. (str. 46)
102-2	Aktivnosti, primarne blagovne znamke, izdelki, storitve.	I. (str. 48)
102-3	Sedež organizacije.	I. (str. 46)
102-4	Število držav, v katerih organizacija deluje, in imena držav, kjer bodisi potekajo pomembne dejavnosti ali so posebej pomembne v zvezi s trajnostnimi vsebinami, obravnavanimi v poročilu.	I. (str. 46), II. (str. 75)
102-5	Lastništvo in pravna oblika.	I. (str. 46), I. (str. 48), III. (str. 156)
102-6	Trgi (geografska in sektorska razdelitev ter razdelitev po tipih odjemalcev).	I. (str. 46), II. (str. 75), II. (str. 78)
102-7	Velikost organizacije (število zaposlenih, število dejavnosti, prihodki od prodaje, obveznosti/kapital, število produktov ali storitev).	I. (str. 30), I. (str. 46), I. (str. 48), II. (str. 75), II. (str. 78), II. (str. 89), II. (str. 93), III. (str. 120), III. (str. 156)
102-10	Pomembnejše spremembe v obdobju poročanja v zvezi z velikostjo organizacije, strukturo, lastništvom in dobavno verigo.	I. (str. 35), I. (str. 46), I. (str. 48), I. (str. 54), I. (str. 56)
102-11	Pojasnilo, če in kako organizacija uporablja previdnostno načelo.	II. (str. 101), III. (str. 111)
102-13	Zunanje listine, načela in druge ekonomske, okoljske in družbene pobude, katerih podpisnica in podpornica je organizacija.	I. (str. 43), II. (str. 89), II. (str. 98)
STRATEGIJA IN ANALIZA		
102-14	Izjava najvišjega nosilca odločanja o pomenu trajnostnega razvoja za organizacijo in strategiji trajnostnega razvoja.	I. (str. 35)
ETIKA IN INTEGRITETA		
102-16	Opis vrednot, načel, standardov in načel ravnanja, kot so kodeksi ravnanja in etični kodeksi.	I. (str. 43), I. (str. 51), I. (str. 54), II. (str. 98), II. (str. 101)
UPRAVLJANJE		
102-18	Upravljalvska struktura organizacije, vključno s komisijami najvišjega organa upravljanja.	I. (str. 43), I. (str. 46), I. (str. 48)
VKLJUČEVANJE DELEŽNIKOV		
102-40	Seznam skupin deležnikov, s katerimi organizacija sodeluje.	I. (str. 54)
PODATKI O POROČILU		
102-45	Seznam subjektov, vključenih v konsolidirane računovodske izkaze.	III. (str. 156), III. (str. 157)
102-46	Pojasnitev procesa definiranja vsebine poročila in zamejitev vidikov.	I. (str. 54)
102-50	Obdobje poročanja.	IV. (str. 226)
102-51	Datum zadnjega predhodnega poročila (če je bilo izdano).	IV. (str. 226)
102-52	Pogostost poročanja.	IV. (str. 226)
102-53	Kontaktne podatke za vprašanja v zvezi s poročilom.	IV. (str. 226)
102-54	Sklic o poročanju v skladu s standardi GRI.	IV. (str. 226), IV. (str. 228)
102-55	Kazalo po smernicah GRI.	IV. (str. 228)

SPLOŠNA STANDARDNA RAZKRITJA ZA ENERGETSKE DRUŽBE

Kazalnik	Razkritje	Poglavje/št. strani
PROFIL ORGANIZACIJE		
EU1	Inštalirana moč in razdelitev glede na primarne vire energije	II. (str. 66)
EU2	Neto proizvodnja energije, razdeljena glede na primarne vire energije	II. (str. 66)

SPECIFIČNA STANDARDNA RAZKRITJA

KATEGORIJA PODKATEGORIJA Upravljalvski pristopi in razkritja	Bistvene teme	Poglavje/št. strani
EKONOMSKI VIDIKI		
GRI 201: Ekonomska uspešnost		
103-1	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej.	I. (str. 54), III. (str. 110), III. (str. 120), III. (str. 156)
201-1	Neposredna ustvarjena in distribuirana ekonomska vrednost (prihodki, operativni stroški, plače in bonitete zaposlenih, plačila lastnikom kapitala, plačila državi (davki).	I. (str. 30), III. (str. 112), III. (str. 150)
GRI 203: Posredni ekonomski vplivi		
103-1	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej.	II. (str. 79)
203-1	Razvoj in vplivi infrastrukturnih investicij.	II. (str. 79)
OKOLJSKI VIDIKI		
GRI 305: Izpusti		
103-1	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej.	II. (str. 66)
305-1	Neposredne emisije toplogrednih plinov.	II. (str. 66)
DRUŽBENI VIDIKI		
GRI 401: Zaposlovanje		
103-1	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej.	II. (str. 89)
401-1	Število in stopnja novo zaposlenih in fluktuacija zaposlenih.	II. (str. 89)
GRI 404: Usposabljanje in izobraževanje		
103-1	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej.	II. (str. 90)
404-1	Povprečno število ur izobraževanja na leto za zaposlenega.	II. (str. 90)
GRI 413: Lokalne skupnosti		
103-1	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej.	I. (str. 54), II. (str. 93)
413-1	Aktivnosti vključevanja lokalnih skupnosti, ocene učinka in razvojnih programov.	I. (str. 54), II. (str. 93)



POVEZAVA MED KAPITALI TER FINANČNIMI IN NEFINANČNIMI INFORMACIJAMI O POSLOVANJU

SPECIFIČNA STANDARDNA RAZKRITJA ZA ENERGETSKE DRUŽBE

KATEGORIJA PODKATEGORIJA Bistveni vplivi	Upravljaljski postopki (DMA) in/ali kazalniki	Poglavje/št. strani
EKONOMSKI VIDIKI		
Dostopnost in zanesljivost	G4 DMA in EU 10	Upravljaljski pristop k zagotavljanju kratko- in dolgoročne dostopnosti in zanesljivosti oskrbe z električno energijo (DMA). Načrtovane proizvodne zmogljivosti glede na potrebe po električni energiji.
Raziskave in razvoj	G4-DMA	Aktivnosti in investicije na področju raziskav in razvoja za zagotovitev zanesljive oskrbe z električno energijo in spodbujanje trajnostnega razvoja.
Razgradnja jedrskih objektov	G4-DMA	Zagotovitev pogojev za razgradnjo jedrskih objektov.
Učinkovitost sistema	EU 11	Povprečna proizvodna učinkovitost termoelektrarn glede na vir energije in režim obratovanja.
OKOLJSKI VIDIKI		
Izpusti	G4-EN15	Neposredni izpusti toplogrednih plinov.
DRUŽBENI VIDIKI		
DELOVNE PRAKSE IN DOSTOJNO DELO		
Zaposlovanje	G4-DMA	Programi in postopki za zagotovitev ustrezne strukture zaposlenih.
DRUŽBA		
Lokalne skupnosti	G4-DMA	Sodelovanje z deležniki na področju energetskega načrtovanja in razvoja infrastrukture.
ODGOVORNOST ZA IZDELEK/STORITEV		
Obveščanje	G4-DMA	Prakse za premagovanje ovir za dostop do energije in njeno varno rabo.

V nadaljevanju podajamo preglednico povezanosti med posameznimi vrstami kapitala, iz katerih Skupina GEN ustvarja vrednost za svoje deležnike, ter informacijami o finančnem in nefinančnem poslovanju

Skupine GEN v letu 2021. Dodajamo tudi povezavo vrst kapitalov s cilji trajnostnega razvoja (SDG), ki so jih Združeni narodi opredelili v Agendi 2030 za trajnostni razvoj.

Vrsta kapitala	Opis vsebin, zajetih v sklopu II. Poslovno poročilo	Umeščenost vsebin v Letnem poročilu Skupine GEN za leto 2021
Infrastrukturni kapital	Proizvodnja električne energije: <ul style="list-style-type: none"> v jedrski elektrarni (NEK), v hidroelektrarnah (SEL in HESS), v plinski elektrarni (TEB). Učinkovitost obratovanja	II. Proizvodnja električne energije in sistemske storitve (str. 66)
	<ul style="list-style-type: none"> Nakupni portfelj za električno energijo: lastni in tuji proizvodni viri (domači in tuji proizvajalci), Količina nakupov električne energije (v GWh), Napredna (programska in IT) infrastruktura za zadostitev pričakovanih odjemalcev. 	II. Nakup električne energije (str. 74)
	Obseg prodaje in trgovanja z električno energijo (v GWh): napredna (programska in IT) infrastruktura za čezmejno trgovanje, ki zagotavlja podatke za optimalno izrabo proizvodnih virov.	II. Trgovanje in prodaja električne energije (str. 75)
	<ul style="list-style-type: none"> Infrastruktura za nabavo zemeljskega plina na evropskih energetskih borzah, Količina nabavljenega zemeljskega plina (v GWh). 	II. Prodaja zemeljskega plina (str. 78)
Naravni kapital	Varnostni vidiki obratovanja NEK in priprave projekta JEK2: <ul style="list-style-type: none"> stalno spremljanje najboljših izkušenj na področju jedrske varnosti, modernizacija opreme, rednotenje obratovalne varnosti in delovnih procesov (Mednarodna agencija za atomsko energijo, IAEA). 	II. Politika kakovosti in zagotavljanje varnosti (str. 98)
	Upravljanje tveganj in priložnosti, povezanih z infrastrukturnim kapitalom.	II. Upravljanje tveganj in priložnosti (str. 101)
	Nizkoogljični portfelj virov energije: <ul style="list-style-type: none"> 99 % električne energije proizvedene iz trajnostnih in obnovljivih virov energije, izpusti CO₂ na proizvedeno kWh. 	II. Proizvodnja električne energije in sistemske storitve (str. 66)
Finančni kapital	Aktivnosti na področju sistema ravnanja z okoljem po standardu ISO 14001.	II. Politika kakovosti in zagotavljanje varnosti (str. 98)
	Upravljanje okoljsko-podnebnih tveganj in priložnosti.	II. Upravljanje tveganj in priložnosti (str. 101)
	Višina investicij in naložbe (pregled po družbah, vključenih v Skupino GEN; v mio EUR).	II. Raziskave in razvoj, investicije ter naložbe v družbah, vključenih v Skupino GEN (str. 79)
Finančni kapital	Podatki o finančnem poslovanju: <ul style="list-style-type: none"> servisiranje poslovanja in zadolževanje, poravnanje obveznosti do Sklada NEK, zagotavljanje sredstev za pokritje enoletnih fiksnih stroškov NEK, naložbenje prostih denarnih sredstev. 	II. Finančno poslovanje (str. 87)
	Upravljanje s finančnimi tveganji in priložnostmi.	II. Upravljanje tveganj in priložnosti (str. 101)



Vrsta kapitala	Opis vsebin, zajetih v sklopu II. Poslovno poročilo	Umeščenost vsebin v Letnem poročilu Skupine GEN za leto 2021
Zaposleni in intelektualni kapital	Znanje in veščine zaposlenih za zagotavljanje obratovalne učinkovitosti proizvodnih enot.	II. Proizvodnja električne energije in sistemske storitve (str. 66)
	Razvoj celovitih posredniških storitev in fleksibilnosti (od dnevnih do večletnih poslov)	II. Nakup električne energije (str. 74)
	<ul style="list-style-type: none"> Vstop na nove trge in povečevanje ekonomije obsega, Vzpostavitev instrumentov in dovoljenj za celovito upravljanje presežkov in primanjkljajev električne energije, Razvoj oblik poslovnega sodelovanja, ki omogočajo boljše obvladovanje tveganj. 	II. Trgovanje in prodaja električne energije (str. 75)
	Rast števila odjemalcev (domači trg - blagovna znamka »Poceni plin« in vstop na tuje trge).	II. Prodaja zemeljskega plina (str. 78)
	Razvoj in raziskave (pregled študij in razvojno-raziskovalnih aktivnosti po družbah, vključenih v Skupino GEN).	II. Raziskave in razvoj, investicije ter naložbe v družbah, vključenih v Skupino GEN (str. 79)
	<ul style="list-style-type: none"> Število in izobrazbena struktura zaposlenih Strokovno izobraževanje in usposabljanje. 	II. Zaposleni, znanje in razvoj kadrov (str. 89)
	Vsebinski in organizacijski razvoj dejavnosti krepitve energetske pismenosti in aktivna vključenost zaposlenih (pregled po družbah, vključenih v Skupino GEN).	II. Krepitev znanja o energiji in energetiki (str. 93)
	Sistemi vodenja kakovosti in neposredna vključenost vseh zaposlenih. Varnostna kultura – v središču vseh ravni odgovornega ravnanja: <ul style="list-style-type: none"> jedrska varnost kot najvišja prioriteta, vzdrževanje in izboljševanje varnostne kulture in ozaveščenosti vseh zaposlenih. Aktivnosti na področju sistema varnosti in zdravja pri delu.	II. Politika kakovosti in zagotavljanje varnosti (str. 98)
	Upravljanje s tveganji in priložnostmi, povezanimi s kadri.	II. Upravljanje tveganj in priložnosti (str. 101)

Vrsta kapitala	Opis vsebin, zajetih v sklopu II. Poslovno poročilo	Umeščenost vsebin v Letnem poročilu Skupine GEN za leto 2021
Družbeni kapital	Predstavitve gospodarskega in političnega okolja v 2021: <ul style="list-style-type: none"> gospodarska gibanja (gospodarska rast, inflacija, rast industrijske proizvodnje), proces priprave Energetskega koncepta Slovenije. 	II. Gospodarska gibanja in njihov vpliv na elektroenergetsko dejavnost (str. 64)
	Sistemske storitve, stabilizacija kritičnih obratovalnih stanj, terciarna regulacija.	II. Proizvodnja električne energije in sistemske storitve (str. 66)
	Predstavitve regulatornih okvirjev in izzivov družbene sprejemljivosti pri: <ul style="list-style-type: none"> vzdrževanju obstoječih ter gradnji in načrtovanju novih proizvodnih zmogljivosti, predvsem: projekt JEK2, razvojni projekti ZEL-EN in pregled projektov po drugih družbah, vključenih v Skupino GEN. 	II. Raziskave in razvoj, investicije ter naložbe v družbah, vključenih v Skupino GEN (str. 79)
	<ul style="list-style-type: none"> Poravnavanje obveznosti do dobaviteljev, Aktivnosti v zvezi z Meddržavno pogodbo o NEK. 	II. Finančno poslovanje (str. 87)
	Razvoj kadrov in upravljanje dolgoročnih strateških kadrovskih izzivov.	II. Zaposleni, znanje in razvoj kadrov (str. 89)
	Krepitev znanja o energiji in energetiki med različnimi ciljnimi skupinami, predvsem: <ul style="list-style-type: none"> šolskimi otroki in mladino, lokalnimi skupnostmi, odjemalci električne energije, strokovnimi javnostmi, odločevalci na nacionalni in lokalni ravni, nevladnimi organizacijami, mediji in drugimi ključnimi deležniki. Podpora energetskega projekta in dogodkom.	II. Krepitev znanja o energiji in energetiki (str. 93)

Preglednica povezav med kapitali Skupine GEN in cilji trajnostnega razvoja

Kapital Skupine GEN	Povezava s cilji trajnostnega razvoja (SDG)
Infrastrukturni kapital	SDG 7: Cenovno dostopna in čista energija SDG 9: Industrija, inovacije in infrastruktura SDG 12: Odgovorna poraba in potrošnja
Naravni kapital	SDG 7: Cenovno dostopna in čista energija SDG 11: Trajnostna mesta in skupnosti SDG 12: Odgovorna poraba in potrošnja SDG 13: Podnebni ukrepi
Finančni kapital	SDG 7: Cenovno dostopna in čista energija SDG 8: Dostojno delo in gospodarska rast SDG 9: Industrija, inovacije in infrastruktura
Zaposleni in intelektualni kapital	SDG 4: Kakovostno izobraževanje SDG 8: Dostojno delo in gospodarska rast SDG 9: Industrija, inovacije in infrastruktura SDG 12: Odgovorna poraba in potrošnja
Družbeni kapital	SDG 4: Kakovostno izobraževanje SDG 8: Dostojno delo in gospodarska rast SDG 11: Trajnostna mesta in skupnosti SDG 13: Podnebni ukrepi



PRISPEVEK K URESNIČEVANJU CILJEV TRAJNOSTNEGA RAZVOJA



V Skupini GEN smo v letu 2020 opredelili ključne cilje trajnostnega razvoja (SDG), na katere vplivamo s svojim delovanjem. Med 17 cilji trajnostnega razvoja smo izbrali sedem ciljev, ki jih s svojim trajnostno naravnanim delovanjem najbolj neposredno naslavljamo. Osrednjo pozornost namenjamo cilju številka 7, ki se osredotoča na čisto in dostopno energijo. Poleg tega pa prispevamo tudi k uresničenju ciljev številka 4, 8, 9, 11, 12 in 13.

SKUPINA GEN PRISPEVA K URESNIČEVANJU NASLEDNJIH CILJEV TRAJNOSTNEGA RAZVOJA

Cilj trajnostnega razvoja (SDG)	Kratek opis cilja	Kazalniki za merjenje uresničenja cilja
GLAVNI CILJ		
SDG 7: Cenovno dostopna in čista energija	Vsem zagotoviti dostop do cenovno sprejemljivih, zanesljivih, trajnostnih in sodobnih virov energije.	Napredek v zmanjšanju porabe energije, zagotavljanju trajnostne oskrbe z energijo in izboljšanju dostopa do cenovno dosegljive energije.
DRUGI CILJI		
SDG 4: Kakovostno izobraževanje	Vsem enakopravno zagotoviti kakovostno izobrazbo ter spodbujati možnosti vseživljenjskega učenja za vsakogar.	Napredek v osnovnem in terciarnem izobraževanju ter v izobraževanju odraslih.
SDG 8: Dostojno delo in gospodarska rast	Spodbujati trajnostno, vključujočo in vzdržno gospodarsko rast, polno in produktivno zaposlenost ter dostojno delo za vse.	Napredek v spodbujanju trajnostne gospodarske rasti, povečevanju zaposlenosti in zagotavljanju dostojnih delovnih priložnosti.
SDG 9: Industrija, inovacije in infrastruktura	Zgraditi vzdržljivo infrastrukturo, spodbujati vključujočo in trajnostno industrializacijo ter pospeševati inovacije.	Napredek v krepitevi raziskav, razvoja in inovacij ter v spodbujanju trajnostnega prometa.
SDG 11: Trajnostna mesta in skupnosti	Poskrbeti za odprta, varna, vzdržljiva in trajnostna mesta in naselja.	Napredek v bogatitvi kakovosti življenja v mestih in skupnostih, napredek v spodbujanju trajnostnega prometa in blaženju škodljivih vplivov na okolje.
SDG 12: Odgovorna poraba in potrošnja	Zagotoviti trajnostne načine proizvodnje in porabe.	Napredek v ločevanju okoljskih vplivov od gospodarske rasti, napredek v zmanjšanju porabe energije ter napredek v reševanju problema nastajanja odpadkov in v ravnanju z njimi.
SDG 13: Podnebni ukrepi	Sprejeti nujne ukrepe za boj proti podnebnim spremembam in njihovim posledicam.	Napredek v blaženju učinkov podnebnih sprememb, v zmanjšanju vplivov na podnebje in uveljavljanju podnebnih pobud.

Vir: Kazalniki ciljev trajnostnega razvoja. Statistični urad Republike Slovenije: <https://www.stat.si/Pages/cilji>

Naše trajnostno delovanje in sodelovanje z deležniki, kot so na primer dobavitelji izdelkov in storitev, partnerske organizacije itd., posredno prispeva tudi k uresničenju številnih drugih ciljev trajnostnega

razvoja, še posebej na področjih zdravja in dobrega počutja, zmanjševanja neenakosti, življenja v vodi in na kopnem ter močnih institucij in partnerskih odnosov.

PREGLEDNICA POVEZAV MED CILJI TRAJNOSTNEGA RAZVOJA IN KAPITALI SKUPINE GEN

Cilj trajnostnega razvoja	Povezava s kapitali Skupine GEN
7: Cenovno dostopna in čista energija	<ul style="list-style-type: none"> Infrastrukturni kapital Naravni kapital Finančni kapital
4: Kakovostno izobraževanje	<ul style="list-style-type: none"> Zaposleni in intelektualni kapital Družbeni kapital
8: Dostojno delo in gospodarska rast	<ul style="list-style-type: none"> Finančni kapital Zaposleni in intelektualni kapital Družbeni kapital
9: Industrija, inovacije in infrastruktura	<ul style="list-style-type: none"> Infrastrukturni kapital Finančni kapital Zaposleni in intelektualni kapital
11: Trajnostna mesta in skupnosti	<ul style="list-style-type: none"> Naravni kapital Družbeni kapital
12: Odgovorna poraba in potrošnja	<ul style="list-style-type: none"> Infrastrukturni kapital Naravni kapital Zaposleni in intelektualni kapital
13: Podnebni ukrepi	<ul style="list-style-type: none"> Naravni kapital Družbeni kapital



KRATICE IN OKRAJŠAVE

AČR	aktivne časovne razmejitve
AJPES	Agencija Republike Slovenije za javnopravne evidence in storitve
ARAO	Agencija za radioaktivne odpadke
BDP	bruto domači proizvod
CO₂	ogljikov dioksid
COVID-19	Koronavirusna bolezen 2019 je nalezljiva bolezen, ki jo povzroča virus SARS-CoV-2.
CV GEN	Center vodenja GEN
d.d.	delniška družba
Deloitte	Deloitte revizija d.o.o., Dunajska cesta 165, Ljubljana
d.o.o.	družba z omejeno odgovornostjo
dr.	doktor
ED	Energetsko dovoljenje
EES	elektroenergetski sistem
EEX	borza električne energije v Leipzigu
EKS	Energetski koncept Slovenije
ELES	ELES, d.o.o., sistemski operater prenosnega elektroenergetskega omrežja
ESRR	Evropski sklad za regionalni razvoj
EU	Evropska unija
EUR	evro
EUR	mednarodno združenje <i>European Utility Requirements</i>
EvPSHA	Evalvacija verjetnostne analize potresne nevarnosti (PSHA)
EZ-1	Energetski zakon
GEN	GEN energija d.o.o.
GEN-EL	GEN-EL d.o.o.
GEN-I	GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije, d.o.o.
GRI	Global Reporting Initiative (pobuda za globalno poročanje)
GWh	gigavatna ura
HE	hidroelektrarna
HEP	Hrvatska elektroprivreda d.d.
HESS	Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o.
HSE	Holding slovenske elektrarne d.o.o.
HSE Invest	HSE Invest, d.o.o.
IAEA	mednarodna agencija za atomsko energijo

ICJT	Izobraževalni center za jedrsko tehnologijo
IFNEC	mednarodno združenje <i>International Framework for Nuclear Energy Cooperation</i>
IJS	Institut »Jožef Stefan«
IR JEK2	razvoj inženirskih rešitev za postavitev JEK2
ISO standardi	mednarodni standardi za sisteme ravnanja z okoljem
IT	informacijska tehnologija
itd.	in tako dalje
JE	jedrska elektrarna
JEK2	Jedrska elektrarna Krško, drugi blok
Kodeks SDH	Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države
kV	kilovolt
kW	kilovat
kWh	kilovatna ura
m²	kvadratni meter
m³	kubični meter
mag.	magister
Meddržavna pogodba o NEK	Pogodba med Vlado RS in Vlado RH o ureditvi statusnih in drugih pravnih razmerij, povezanih z vlaganjem v Nuklearno elektrarno Krško, njenim izkoriščanjem in razgradnjo.
MFE	mala fotovoltaična elektrarna
MHE	mala hidroelektrarna
mio	milijon
MladiVSE	Mladi v Svetu energije, ozaveščevalni projekt GEN
MOP	Ministrstvo za okolje in prostor
mrđ	milijarda
MSRP	Mednarodni standardi računovodskega poročanja, določeni z Uredbo 1606/2002/ES in Uredbo 1725/2003/ES 1126/2008/ES. MSRP je sprejela Evropska komisija v skladu s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja in jih je sprejela tudi Evropska unija.
MW	megavat
MWh	megavatna ura
MZI	Ministrstvo za infrastrukturo

NEA OECD	The Nuclear Energy Agency within the Organisation for Economic Co-operation and Development (Agencija za jedrsko energijo v okviru Organizacije za gospodarsko sodelovanje in razvoj)
NEK	Nuklearna elektrarna Krško, d.o.o.
NEPN	Celoviti nacionalni energetske in podnebni načrt
NIJZ	Nacionalni inštitut za javno zdravje
NLB	Nova Ljubljanska banka, d.d.
npr.	na primer
NS	nadzorni svet
NVO	nevladne organizacije
OSART	Operational Safety Review Team (Skupina za preverjanje varnosti)
OVE	obnovljivi viri energije
oz.	oziroma
PB	plinski blok
PKI	pričakovane kreditne izgube
poslovodstvo	poslovodstvo družbe GEN
poslovodstvo družbe	poslovodstvo družbe GEN
prof.	profesor
PVIPI	poštena vrednost prek izkaza poslovnega izida
PVIVD	poštena vrednost prek izkaza drugega vseobsegajočega donosa
PWR	pressurized water reactor (tlačnovodni reaktor)
ReDPS50	Resolucija o Dolgoročni podnebni strategiji Slovenije do leta 2050
RS	Republika Slovenija
SDG	ključni cilji trajnostnega razvoja
SDH	Slovenski državni holding
SEL	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
Skład NEK	Skład za financiranje razgradnje NEK in za odlaganje radioaktivnih odpadkov iz NEK
SKB	SKB d.d., Ljubljana
Skupina GEN	Skupina GEN energija
SMR	majhni modularni reaktorji
SPTE	soproizvodnja toplote in električne energije
SRESA	Srednjesavske elektrarne d.o.o.

SRS	Slovenski računovodski standardi
TALUM	TALUM Tovarna aluminija d.d., Kidričevo
TEB	Termoelektrarna Brestanica, d.o.o.
t.i.	tako imenovani
tj.	to je
UniCredit Banka	UniCredit Banka Slovenija d.d.
WANO	World Association of Nuclear Operators (Svetovno združenje operaterjev jedrskih elektrarn)
ZEL-EN	ZEL-EN, razvojni center energetike, d.o.o.
ZGD-1	Zakon o gospodarskih družbah (Uradni list RS, št. 42/06 in sprem.)
ZPKEPS-1	Zakon o pogojih koncesije za izkoriščanje energetskega potenciala spodnje Save
ZUP	Zakon o upravnem postopku



Oblikovano letno poročilo in njegova angleška različica predstavljata neuradni različici letnega poročila. Letno poročilo v obliki in vsebini, kot je bilo revidirano in sprejeto na nadzornem svetu, predstavlja njegovo uradno različico in je dostopno na sedežu družbe. V primeru razlik v navedbah informacij velja informacija, zapisana v uradni različici.

www.gen-energija.si
letnoporocilo.gen-energija.si

